

## UUTISKIRJE

### Tervehdys Taiwanilta

Taiwan on ollut viime aikoina uutisissa lähinnä rajujen taifuunien takia. Kaohsiungin kaupungissa, missä asumme, on säästyty kohtuullisen pienillä tuhoilla, vaikka tuulet ja sateet ovat olleet tosi rajuja. Täällä osataan hyvin varautua, esimerkiksi koulut, virastot ja työpaikat ovat kiinni pahimman taifuunin aikaan. Jouduimme perumaan yhden kasvokkain pidettävän koulutuspäivän ja pitämään sen etäyhteyksin, koska käyttämämme koulutuskeskus sulki tilansa ja matkustaminenkin olisi osanottajille vaarallista. Alla on kuva koulutuspaikan ulkopuolelta seuraavalta päivältä, jolloin pääsimme aloittamaan johtamiskoulutusta kasvokkain.



### Johtamiskoulutusta

Taiwanin evankelisuterilaisen kirkon (LCT) työntekijöiden johtamiskoulutus on päässyt hyvään alkuun. Koulutukseen osallistuu 16 kirkon 24:stä palkatusta työntekijästä. Osallistujista yli puolet eli 9 on naisia, mistä olemme tosi iloisia. Naisten johtajuuden vahvistaminen on yksi keskeisiä tavoitteitamme. Koulutusprosessi on noin puolen vuoden mittainen. Ensi vuoden puolella toivomme voivamme käynnistää lopuille työntekijöille saman koulutuksen ja lisäksi seurakuntien vapaaehtoisten vastuunkantajien johtamiskoulutuksen.



Minna ohjaa työskentelyä. Marco Pang tulkkaa.



Johtamiskoulutuksen osallistujien ryhmäkuva

## UUTISKIRJE

### Selvitys Taiwanin evankelisluterilaisen kirkon tilanteesta

Olemme ensimmäisen vuoden aikana vierailleet kaikissa kirkon seurakunnissa, kartoittaneet tilannetta ja haastatelleet ihmisiä, pitäneet pienimuotoisia työpajoja kaikissa seurakunnissa. Kesällä saimme valmiiksi keväällä toteutetun kyselytutkimuksen. Tämän selvityksen pohjalta kirkon johdolle syntyi hyvin tarkka kuva kirkon vahvuuksista ja kehittämistarpeista. Selvityksemme teki näkyväksi myös uhkakuvat, joita kirkon tulevaisuudessa on ja joista kirkon työntekijöiden parissa oltiin osittain tietoisia.

Kirkon suurin vahvuus ovat sitoutuneet seurakuntalaiset, jotka kantavat vastuuta. LCT on seurakuntalaisten varassa toimiva kirkko. Vaikka seurakunnat ovat pieniä, useimmat niistä ovat itsekannattavia ja toimivat vapaaehtoisten voimin. Kirkon toinen vahvuus on yhteisöllisyys. Seurakuntayhteys koetaan perheenä, lämminhenkisenä ja rakastavana yhteisönä. Kirkon kolmas vahvuus on vahva sitoutuminen luterilaiseen uskontulkintaan ja Kristus-keskeinen julistus.

Kirkon suurimmat haasteet ovat työntekijäpula, nuorten ja lasten puuttuminen sekä ikääntymisen ongelma. Seurakunnat pienenevät osittain ikärakenteen takia, osittain siksi, että seurakunnat eivät houkuta nuoria tai uusia ihmisiä mukaan. Jäsenmäärän väheneminen johtaa myös kirkon taloustilanteen nopeaan heikkenemiseen.

Selvitystyömme pohjalta esitimme kirkon johdolle listan kehittämistoimenpiteitä, joista osaan kirkon eksekutiivikomitea (ns. kirkkohallitus) tarttui heti. Näitä olivat kirkon strategiatyöskentelyn käynnistäminen (mission ja vision kirkastaminen), kirkon viestinnän, asiakirjahallinnon ja it-pohjaisen tiedon jakamisen uudistaminen sekä pappien ja evankelistojen rekrytointiprosessin kehittäminen.

Monet välttämättömät uudistamistarpeet jäivät tulevaisuuteen. Näistä kiireellisimpänä on nuorten osallisuuden vahvistaminen. Tämä tavoite on kirjattu keskeisesti kirkon ja Lähetysseuran nykyiseen yhteistyöhankkeeseen, joka ulottuu vuoden 2025 loppuun. Niukat työntekijäresurssit mahdollistavat vain rajallisen määrän kehittämistoimenpiteitä kerrallaan.

### Konsultointimatka Pyhälle maalle

Ari teki yli viikon matkan Jerusalemiin ja palestiinalaisalueille Jordanian ja Pyhän maan evankelisluterilaisen kirkon piispa Azarin kutsusta. Tämä konsultointimatka on osa Arin asiantuntijavastuuta olla tukemassa kumppanikirkkoja johtamisen ja organisaation kehittämisen kysymyksissä. Lähetysseuran pitkäaikainen kumppani Pyhällä maalla on pyytänyt Lähetysseuralta selvitystukea siihen, miten kirkon hallintoa, organisaatorakennetta ja johtamisjärjestelmää olisi hyvä kehittää. Olin hyvin kiitollinen tästä

## UUTISKIRJE

mahdollisuudesta ja luottamuksesta käyttää omaa osaamistani tällaisessa kehittämistyössä.



ELCJHL Lunastaja kirkko ja näkymä Jerusalemin Vanhasta kaupungista

Koin, että on tärkeää asettua kuulemaan kumppanikirkon ja sen johdon haasteita siinä vaikeassa tilanteessa, missä he elävät Pyhällä maalla. Kumppanuus perustuu luottamukseen ja arvostukseen. Luotamme, että kirkko pystyy itse ratkaisemaan taloudelliset ja rakenteelliset vaikeutensa, mutta meitä tarvitaan rinnallakulkijoina. Me Lähetysseuran asiantuntijat annamme konsultatiivista ohjaustukea, jotta paikallinen kirkko omine työntekijöineen ja vastuunkantajineen voi toteuttaa Kristukselta saatua todistus- ja palvelutehtävää.

### Tulevaa

Syksyn innostavia työtehtäviä ovat Taiwanin e.lut. kirkon johtamiskoulutus ja selvitystyömme pohjalta syntyneiden kehittämishankkeiden ohjaus. Nämä tähtäävät siihen, että kirkolla olisi entistä vahvempi visio ja tulevaisuuden strategia. Kuljemme kirkon presidentin Selma Chenin rinnalla ja tukena, kun hän luotsaa kirkkoa eteenpäin. Lokakuun lopulla kokoontuu kirkon yleiskokous, joka on ylintä päätösvaltaa käyttävä elin. Pääsemme tapaamaan uusia ja vanhoja kokousedustajia. Kerromme seuraavassa kirjeessä kokouksen annista.

Kumppaneiden strategiatyön tukemisesta on kysymys myös Arin syksyisellä Kambodzhan matkalla. Ari antaa konsultatiivista ohjaustukea ja koulutusta Kambodzhan luterilaisen kirkon ja Lähetysseuran toisen yhteistyökumppanin CLO:n (Continuous Learning Organization) tulevaisuustyöskentelyihin. Lisäksi Ari vieraillee pariinkin otteeseen Hongkongin luterilaisella teologisella seminaarilla kouluttamassa ja konsultoimassa.

Erityisesti mielessämme ovat kumppanikirkkojemme johtajat. Muistakaa Taiwanin kirkon presidenttiä Selma Cheniä, että hän jaksaisi kovien paineiden keskellä johtaa kirkkoa kohti valoisampaa tulevaisuutta.



## UUTISKIRJE



[minna.rikkinen@felm.org](mailto:minna.rikkinen@felm.org)  
[ari.hukari@felm.org](mailto:ari.hukari@felm.org)

### **Minna Rikkinen**

Teologian tohtori,  
hallintotieteiden maisteri, pastori  
Asiantuntija, kirkon johtaminen ja  
organisaation kehittäminen

### **Ari Hukari**

Teologian tohtori, pastori  
Asiantuntija, johtaminen ja  
teologinen koulutus

### **Rukousaiheet**

- Lähetyksen vaikea taloustilanne uhkaa työn tulevaisuutta Taiwanilla ja koko Kiinan alueella
- Kipeät taloudelliset leikkaukset vaikeuttavat yhteistyökumppaneittemme työtä tulevaisuudessa
- Tarvitsemme lisää tukijoita työllemme. Kristinuskon vahvistaminen Aasiassa edistää armoa ja yhdenvertaisuuteen pohjautuvaa elämäntapaa.

Voit tukea työtäni myös taloudellisesti lahjoittamalla haluamasi summa MobilePaylla numeroon **58735** tai tilisiirrolla **FI38 8000 1400 1611 30**. Muista kirjoittaa viestikenttään minun nimeni, myös MobilePayssa.