TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025

Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymä

TAMPEREEN EV.LUT. SEURAKUNTAYHTYMÄ

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025

Sisällys

1. Toimintakertomus 4
1.1. Strategia ja yleiskatsaus 4
1.1.1. Strategia 4
1.1.2. Yleiskatsaus 6
1.2. Seurakuntalaiset 26
1.3. Hallinto 30
1.4. Henkilöstö 47
1.5. Talousarviossa hyväksyttyjen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden arviointi 49
1.5.1. Seurakunnat 49
1.5.2. Yhteiset tehtävät 59
1.5.3. Toimikunnat 91
1.5.4. Talousarvion toteutumisvertailut 95
1.6. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus 113
1.7. Yhteisen kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelystä 118
2. Tilinpäätöslaskelmat 119
2.1. Tuloslaskelma 119
2.2. Rahoituslaskelma 120
2.3. Tase 121
2.4. Konsernitase 123
3. Tilinpäätöksen liitetiedot 125
3.1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet 125
3.2. Tuloslaskelman liitetiedot 128
3.3. Taseen liitetiedot 130
3.4. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot 132
3.5. Konsernitaseen liitetiedot ja omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot 135
4. Hautainhoitorahaston tilinpäätös 2025 143
4.1. Toimintakertomus vuodelta 2025 143
4.2. Talousarvio ja toteutuminen 144
4.3. Tuloslaskelma 145
4.4. Rahoituslaskelma 146
4.5. Tase 147
4.6. Konsernitase 148
4.7. Hautainhoitorahaston liitetiedot 149
4.8. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot 150

4.9. Hautainhoitorahaston konsernitaseen liitetiedot ja omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot 151
5. Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä 153
5.1. Allekirjoitukset 153
5.2. Tilinpäätösmerkintä 153
5.3. Tilintarkastuskertomus vuodelta 2025 154
6. Luettelot ja selvitykset 155
6.1. Luettelo kirjanpitokirjoista, tositteiden lajeista ja säilytystavoista 155

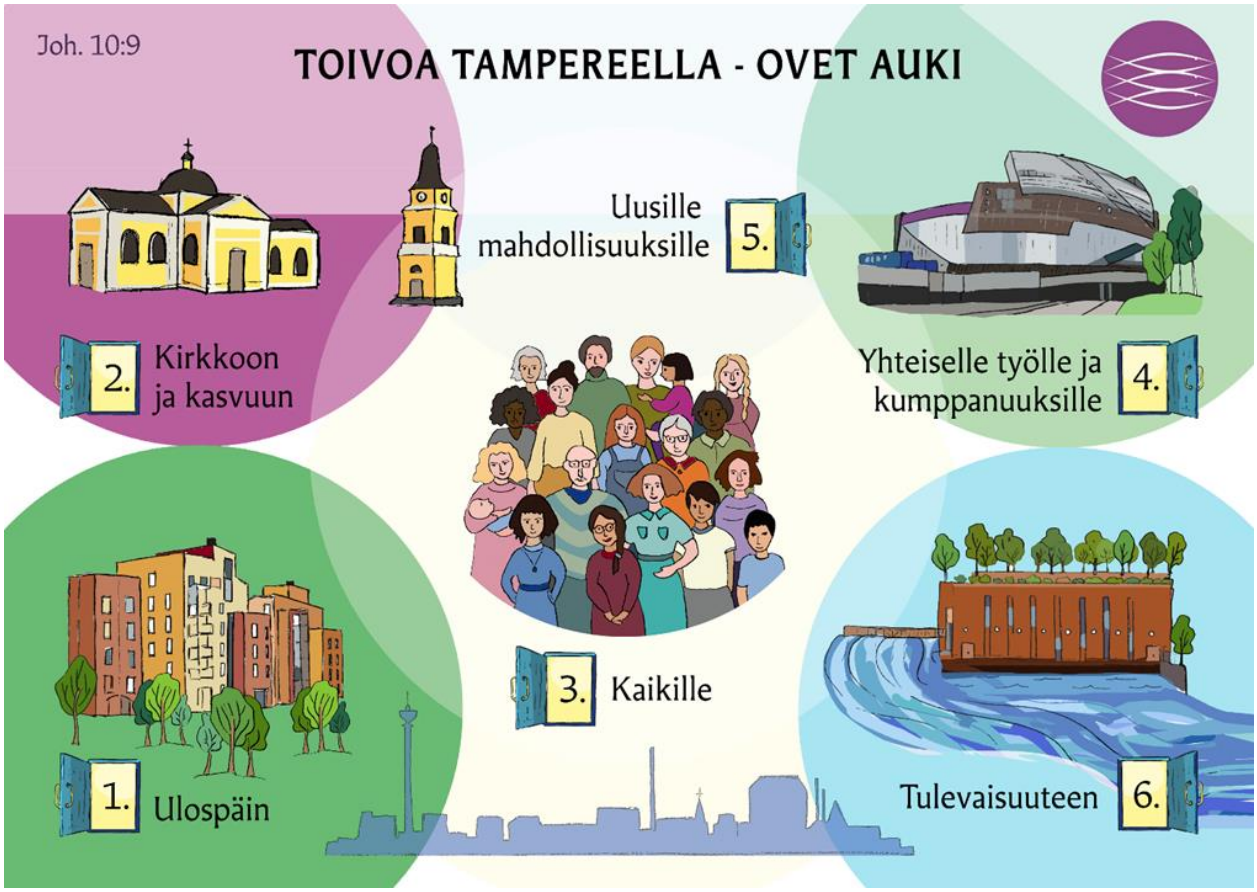
1. Toimintakertomus

1.1. Strategia ja yleiskatsaus

1.1.1. Strategia

Strategia 2025–2028

Tampereen seurakuntayhtymän uudistettu strategia ”Toivoa Tampereella – Ovet auki” ohjasi vuoden 2025 suunnitteluevästeiden laadintaa. Seurakuntayhtymän strategia liittyy Kirkkohallituksen Ovet auki -strategiaan ja esittää siitä tamperelaisen version. Suunnitteluevästeet ohjasivat puolestaan Tampereen ev.lut. seurakuntien ja seurakuntayhtymän yksiköiden toiminta- ja taloussuunnitelmien laatimista.



Tampereen seurakuntayhtymän strategia vuosille 2025–2028 on luettavissa osoitteessa https://tampereenseurakunnat.fi/files/51277/Tampereen_seurakuntayhtyman_strategia_2025-2028.pdf.

Strategian pohjalta laadittiin ohjeistus kohti toimintasuunnitelmia. Ohjeistuksessa nostettiin joukko strategisia tavoitteita erityisen huomion kohteeksi.

1. Lähimmäisen rakkaus

• Osoitamme lähimmäisen rakkautta. Asetumme heikoimpien puolelle ja voimistamme niiden ääntä, joita ei yhteiskunnassa kuulla. Tuemme syrjäytymisvaarassa olevia. Kohdistamme diakoniaa entistä enemmän sinne, minne vaikeudet kasaantuvat tai mihin muu apu ei ulotu. Pidämme huolta siitä, että tamperelainen tietää saavansa kirkosta tarvitsemaansa apua, tukea ja turvaa. (1:2)

2. Tuemme kristityn kasvua elämän eri vaiheissa

• Kutsumme ihmisiä elämään lähellä Jumalaa. Luomme mahdollisuuksia elää kristittynä sopusoinnussa itsensä, Jumalan, lähimmäisen ja luomakunnan kanssa. (2:1)

• Edistämme lasten ja nuorten osallisuutta, kohtaamisen mahdollistavaa yhteisöllisyyttä, perheiden hyvinvointia ja ylisukupolvista vuorovaikutusta. Kiinnitämme erityistä huomiota eri tavoin yksinäisyyteen. (2:3)

• Rakennamme polkua lapsi- ja nuorisotyöstä nuorten aikuisten osallisuuteen seurakunnassa. (2:4)

3. Pidämme yllä toivoa ja myötätuntoa

• Toimimme tietoisesti siten, että kaikki ihmiset voivat kokea itsensä lämpimästi tervetulleiksi kirkkoon. (3:2)

• Pidämme yllä toivoa ja myötätuntoa ihmisten elämässä ja yhteiskunnassa.

• Muistutamme siitä, että kaikki ei ole vain tässä. Jumalan läsnäolo on totta jo nyt samalla, kun olemme vielä matkalla kohti toivon täyttymistä. (6:4)

Toimintasuunnittelua kokonaisuudessaan hahmottivat ja leikkasivat ohjeistuksen mukaiset näkökulmat:

• Millenniaalien ja Z-sukupolven todellisuus

• Seurakuntalaisuuden monipuolinen vahvistaminen (mm. vapaaehtoisuus, yhteinen suunnittelu). Suunnittelukauden aikana otetaan käyttöön uusi vapaaehtoisuutta tukeva tietojärjestelmä

• Vahva vuorovaikutus toimintaympäristön kanssa, verkottunut työote, jossa korostuu kokeileva ote

• Aktiivinen ympäristövastuu (luomakunta)

1.1.2. Yleiskatsaus

Yleiskatsaus

Kuten edellisenä vuonna, polarisoituminen ja köyhyyden lisääntyminen näkyivät tamperelaisten arjessa. Työttömyyden ja toimeentulon haasteet olivat edelleen kasvussa. Ikääntyneiden hoiva ja siihen kohdistuvat säästöt puhututtivat ja myös ahdistivat laajasti. Yksinäisyydestä kärsittiin kaikissa ikäryhmissä.

Tutkimusten osoittama lisääntyvä kiinnostus uskoa ja hengellisyyttä kohtaan näkyy osaltaan kävijämäärän lievänä kasvuna Tampereen ev.lut. seurakuntien jumalanpalveluksissa ja musiikkitilaisuuksissa.

Tampereen seurakuntayhtymä tarjosi strategian mukaisesti tamperelaisille apua, tukea ja turvaa. Paikallisseurakunnat ja DYV huolehtivat yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa ruoka-avusta ja laaja-alaisen vapaaehtoistyön koordinoinnista. Nuorille ja nuorille aikuisille suunnattu Walk in -terapia on vakiinnuttanut asemansa. Tähän liittyen käynnistettiin erityinen hanke, jonka avulla tarjottiin Walk in -terapiaa kahdessa lukiossa. Hanke jatkuu kesään 2026 asti. Hankkeen vaikutusta tutkitaan. Tarkoitus on osoittaa tuen merkitys opiskelijoiden hyvinvoinnille ja opiskelukyvylle.

Kotipesähankkeen avulla tuettiin nuoria aikuisia, joilla on vaikeuksia solmia sosiaalisia suhteita. Vuoden aikana Vanhaan kirkkoon muodostui kymmenien nuorten aikuisten yhteisö, jonka moni osallistuja koki elämässään käänteentekeväksi. Seurakuntien toiminnassa ja toiminnan suunnittelussa liityttiin yhä selkeämmin valtakunnalliseen ohjelmaan yksinäisyyden torjumiseksi ja osallisuuden ja yhteisöllisyyden kasvattamiseksi.

Toimintavuoden aikana otettiin käyttöön vapaaehtoispankki, joka mahdollistaa systemaattisen vapaaehtoisten kirjaamisen, mahdolliset tehtäväalueet ja yhteystiedot. Järjestelmän tehokas käyttö edellyttää aktiivista oppimista ja perehtymistä ja järjestelmän mahdollisuuksien esillä pitämistä.

Vanha kirkko 200 vuotta

Vanha kirkko täytti 200 vuotta, juhlamessua vietettiin huhtikuussa. Juhlavuoden aikana kirkkoa juhlittiin monin tilaisuuksin ja konsertein. Juhlakirja julkaistiin marraskuussa.

Piispantarkastus

Tampereen seurakuntayhtymässä pidettiin helmikuussa 2025 piispantarkastus. Piispa Matti Repo suoritti tarkastuksen konsulttien dekaani Terhi Törmän ja yhteisen seurakuntatyön johtaja Eero Jokelan sekä lakimiesasessori Jorma Juutilaisen avustuksella. Piispantarkastus tarjosi mahdollisuuden seurakuntayhtymän kehittämiskeskustelulle, toimintaympäristön tarkastelulle ja keskeisten yhteistyökumppaneiden tapaamiselle ja yhteistyön arvioimiselle. Seurakuntayhtymän johtavat viranhaltijat, kirkkoherrat ja myös yksiköiden monet työntekijät sekä luottamushenkilöt osallistuivat keskusteluihin. Vierailuja ja tapaamisia järjestettiin kaupungin ylimmän johdon, TAYSin psykiatrisen yksikön johdon, TAMK:n johdon ja opiskelijoiden sekä Aamulehden johdon kanssa.

Konsultit lausuivat arviossaan:

Tampereen seurakuntayhtymän vahvuuksia:

- Tampereen seurakuntayhtymä näyttäytyi meille konsulteille hyvin johdetulta työyhteisöltä
- seurakuntayhtymässä toimitaan selkeästi ja joustavuuteen pyrkien strategian tavoitteiden ja realistisen toimintaympäristön analyysin pohjalta
- työyhteisö ja luottamushenkilöt ovat sitoutuneet strategiseen ajatteluun ja yhdessä tekemiseen sekä ovat tulevaisuuteen suuntautuneita
- verkostoyhteistyö keskeisiin tamperelaisiin toimijoihin toimii esimerkillisellä tavalla
- nuoret on otettu mukaan yhtymän ja seurakuntien hallintoon edistyksellisellä ja uraauurtavalla tavalla
- seurakuntayhtymän virastosta löytyy selkeä itseymmärrys roolista olla seurakuntia ja niiden toimintaa palveleva toimija

Kehittämishaasteita ja jatkokeskustelujen teemoja:

- toimivaltasuhteet Tampereen seurakuntayhtymässä
    - yhtymän johtaja - yhteisen kirkkoneuvoston puheenjohtaja
    - tuomiorovasti & lääninrovasti – yhtymäjohtaja - muut kirkkoherrat
    - yhtymän virasto - seurakunnat
    - perussäännön ja kirkon lainsäädännön yhteinen tarkastelu, yhteinen tulkinta siitä, mikä on yhtymätaloudessa yhteisen kirkkovaltuuston alaisuudessa toimivan yhtymän viraston ja sen toimivan johdon toimivalta, mikä taas seurakuntayhtymään kuuluvan yksittäisen seurakunnan toimivalta
    - tässä voisi kapitulin lakimies olla hyvä konsultti, yhtymämallissa yksittäisen seurakunnan toimivalta on selkeästi rajallisempi kuin "itsenäisen" seurakunnan
- seitsikon ja johtoryhmän strategisen johtamisen keskustelujen jatkaminen ja sitä kautta yhteisen työ- ja johtamisnäyn vahvistaminen
    - keskustelun kautta on hyvä vahvistaa yhteistä ymmärrystä siitä, mitä "toimimme kuin yksi seurakunta" -ajattelu tarkoittaa, mihin tarpeeseen se vastaa, mitä sillä tavoitellaan, millaista tamperelainen seurakuntatyö olisi ilman yhteistä strategista työnäkyä ja toimintakulttuuria etc.
    - hyvä myös tutkia sitä, miten seitsikko toimii sukupuolinäkökulmasta asiaa tarkastellen
- seurakuntayhtymän virastossa toiminta- ja keskustelukulttuuri näyttäytyi mallikkaalta - ei mennä sitä pilaamaan "hyvillä" neuvoilla
- seurakuntayhtymän (virasto ja seurakunnat) TTS-suunnitteluaikataulun tarkentaminen niin, että johto pystyy esim. kevään ja kesän ajan johtamaan ja arvioimaan kuluvan vuoden tts-tavoitteiden toteutumista (nyt edellisen vuoden arvioinnista hallinnollisen prosessin painotus siirtyy saman tien seuraavan vuoden suunnitteluun)

Piispantarkastuksen yksi seuraus oli, että kirkkoherroille ja yhtymän ylimmälle johdolle järjestettiin syksyllä keskustelu- ja kehittämisohjelma konsultti Terttu Malon ja lakimiesasessori Jorma Juutilaisen johdolla. Yhteisessä keskustelussa paneuduttiin seurakuntayhtymän johdon ja seurakuntien johtamisen työnjakoihin ja vastuisiin sekä luottamuksellisen yhteistyön ja yhdessä johtamisen tärkeyteen.

Kirkkohallitus antaa seurakunnille ja seurakuntayhtymille tehtävän ja mittarit tarkastella mahdollisesti kriisiytyvän seurakunnan toimintaa ja hallintoa. Mittarit koskevat hallintoa ja viranomaistoimintaa, toimintaorganisaatiota ja johtamista. Piispantarkastus antoi seurakuntayhtymälle kyseisten tarkastelukohteiden osalta erinomaiset arviot.

Omana arviointina voidaan kirkkohallituksen kriisiytyvän seurakunnan toimintaa ja hallintoa koskevien mittareiden valossa todeta, että

• toimielinten kokoonpanoon ja toimivuuteen ei liity ongelmia
• vaalit ovat toteutuneet muuten kriteerit täyttävällä tavalla, mutta ruotsalaisen seurakunnan osalta on turvauduttu peräkkäisinä vaalivuosina sopuvaaleihin
• luottamushenkilöpaikat ovat täyttyneet kriteerien mukaisesti, niissä toteutuu myös naisten ja miesten kirkkolain säännösten mukainen edustus
• luottamushenkilöiden ja/tai viranhaltijoiden kesken ei ole ollut vakavia ristiriitoja
• toimivaltuuksia ei ole ylitetty
• hallintomenettelyssä ei ole ollut puutteellisuuksia, hallintolain mukaisia oikeusperiaatteita ja palveluvelvoitteita on noudatettu. Vuoden aikana tehdyistä päätöksistä YKN on kumonnut yhden päätöksen oikaisuvaatimuksen perusteella.

Kuolevainen-hanke

Kuolevainen oli seurakuntayhtymän kärkihanke vuonna 2025. Se toteutui loka–marraskuussa laajana, eri puolille kaupunkia levittäytyneenä kokonaisuutena, jossa kuolemaa ja kuolevaisuutta tarkasteltiin taiteen, tieteen, hengellisyyden ja yhteisöllisen keskustelun keinoin. Hanke ei ollut toistuva tapahtumakonsepti, vaan ajallisesti rajattu ja tietoisesti ainutkertainen avaus. Siksi sen merkitys ei asetu ensisijaisesti oppien tai mallien tuottamiseen, vaan ymmärryksen syventämiseen.

Kuolevainen oli yritys löytää uusia tapoja kuoleman ymmärtämiseen, oman kokemuksen suhteuttamiseen ja surun käsittelyyn tilanteessa, jossa kuolema on yhteiskunnassamme yhä useammin sivuutettu, yksityistetty ja siirretty pois yhteisestä tilasta. Hanke vastasi havaittuun muutokseen kuolemankulttuurissa: hautajaisten muotoihin, osallistumiseen, ajallisiin rakenteisiin sekä siihen, miten ja missä kuolemasta ylipäätään puhutaan.

Hanke osoitti, että kirkko on kiinni ajassa ja kykenee toimimaan vastavoimana kuoleman unohtamiselle ja privatisoitumiselle. Kuolevainen teki näkyväksi sen, että kirkko voi olla merkityksellinen toimija myös silloin, kun se ei määrittele, selitä tai arvota, vaan kutsuu katsomaan, kokemaan ja olemaan. Kirkot, kappelit ja muut tilat avautuivat nykytaiteelle ja keskustelulle tavalla, joka haastoi totuttuja rajoja mutta samalla vahvisti tilojen symbolista ja kokemuksellista merkitystä.

OSBU

Osallistuvan budjetoinnin hankkeet toteutuivat lähes suunnitellulla tavalla. OSBUn avulla mahdollistettiin mm. vaikeasti työllistyvien nuorten kuusenkerkkähanke. Joukko nuoria sai kesätöitä kahdeksi viikoksi ja samalla yhteisöllisen oppimiskokemuksen. OSBUn avulla tuettiin muutenkin eniten nuorten aikuisten toimintaa, sisäpelimahdollisuuksia ym. Yleisarvio on, että OSBU ei edelleenkään ole riittävän tunnettu mahdollisuus, hyviä hakemuksia ei ole kovin runsaasti.

Lähde liikkeelle

Tampereen ev.lut. seurakunnat järjestivät syksyllä yhdessä Suomen Lähetysseuran kanssa Lähde liikkeelle -koulutuksen, johon osallistui yli 30 seurakuntalaista ja seurakuntien työntekijää. Koulutukseen kutsuttiin erityisesti nuoria aikuisia, joista osalle oli mahdollista tarjota myös opintomatka lähetyskohteisiin. Opintomatkat toteutuvat keväällä 2026. Koulutus perehdytti kirkon kansainväliseen työhön ja erityisesti lähetystyön ajankohtaisiin mahdollisuuksiin.

Valmiustoiminta

Maailmanpoliittinen tilanne ja Euroopassa käynnissä oleva sota velvoittavat yhteiskunnan kaikkia tahoja kiinnittämään huomiota valmiusasioiden edistämiseen. Seurakuntayhtymä on laatinut uudistetun valmiussuunnitelman, jossa huomiota kiinnitetään varautumiseen, tiiviiseen yhteistyöhön yhteiskunnan eri tahojen kanssa sekä johtamisen selkeyteen mahdollisissa poikkeusoloissa. Seurakuntayhtymä osallistui syksyllä laajapohjaiseen alueelliseen valmiusharjoitukseen. Valmiuspäällikön lisäksi seurakuntayhtymässä on kolme varavalmiuspäällikköä omine vastuualueineen. Päivystysryhmissä on yhteensä noin 40 työntekijää.

Ilmasto ja ympäristötyö

Kirkkohallitus myönsi kesäkuussa seurakuntayhtymälle ympäristödiplomin kaudelle 2025–2030. Ympäristöohjelma hyväksyttiin YKN:ssa 27.3.2025. Päivitetty ympäristökasvatussuunnitelma hyväksyttiin kaikissa seurakuntaneuvostoissa. Seurakunnissa järjestettiin runsaasti luontotapahtumia ja ympäristökasvatustilaisuuksia eri ikäisille. Luontohengellisyys on kasvavan kiinnostuksen kohteena. Ympäristötyöstä kerrotaan lähemmin tuonnempana ympäristötoimikunnan osuudessa.

Mittava investointiohjelma

Seurakuntayhtymässä on edelleen käynnissä mittava investointiohjelma. Hervannan kirkon peruskorjaus valmistui. Vatialan kappelin peruskorjaus saatiin viimeistelyvaiheeseen (valmistui tammikuussa 2026). Teiskon kirkon muutostyöt ja huoltorakennus valmistuivat, samoin Tuomiokirkon alakerran muutostyöt. Kalevankankaan kappelin peruskorjaussuunnittelu eteni toteutusvaiheeseen, joka alkoi helmikuussa 2026.

Seurakuntayhtymä perusti yhdessä Pirkanmaan seurakuntien kanssa Pirkanmaan krematorio -osakeyhtiön. Uuden krematorion suunnittelutyö käynnistettiin. Osake-yhtiön tarkoitus on rakentaa Vatialaan krematoriorakennus ja siihen kaksi uunia siten, että uusi krematorio voi käynnistyä vuonna 2028.

Henkilöstö

Henkilöstön osaaminen ja hyvinvointi ovat seurakuntayhtymän työssä avainasemassa. Seurakuntayhtymä on koulutusmyönteinen työnantaja. Pidämme tärkeänä henkilöstön työhyvinvoinnin tukemista sekä laadukkaan esihenkilötyön ja johtamisen kehittämistä. Hyvällä esihenkilötyöllä ja työyhteisöiden toimivuudella vahvistamme yhteisöllisyyttä ja sitä, että kukaan ei jää työssään yksin. Työterveydenhuolto kilpailutettiin vuoden aikana, ja valituksi tuli sama toimija (Pihlajalinna), jonka kanssa hyvää yhteistyötä on tehty jo vuosien ajan.

Tasa-arvo-, yhdenvertaisuus- ja työhyvinvointikyselyn vastauksia hyödynnettiin, kun uusi tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma 2025–2026 laadittiin.

Viestintä

Keväällä 2025 toteutettu neljäs suurten seurakuntien empatia- ja tunnettuustutkimus osoitti, että viestinnän merkitys seurakuntasuhteen ylläpitämisessä on erittäin merkittävä. Kun suuri osa seurakuntalaisista kohtaa seurakunnat ensisijaisesti median (paikallinen media, Silta-lehti, seurakuntien verkkosivut ja sosiaalinen media) ja tilojen (hautausmaat ja kirkot) kautta, niin viestinnän onnistumisella on erityisen suuri merkitys.

Medianäkyvyys oli vuonna 2025 poikkeuksellisen laajaa ja monipuolista. Tampereen seurakunnat näkyivät valtakunnallisissa ja paikallisissa medioissa erityisesti nuorten mielenterveyteen, ruoka-apuun, kulttuuriin ja ajankohtaisiin yhteiskunnallisiin kysymyksiin liittyvissä teemoissa. Myös viestinnällisesti haastavat tilanteet, kuten hautausmaksujen korotukset ja Ilkon leirikeskusalueen kehittäminen, edellyttivät aktiivista ja harkittua viestintää.

Viestintä osallistui laajoihin kehittämishankkeisiin, kuten verkkopalvelun uudistukseen ja kirkon yhteisen visuaalisen ilmeen käyttöönottoon.

Jäsenyyden kehitys ja väestömuutokset 2025

Vuoden 2025 jäsentilastot osoittavat, että jäsenmäärän kehitys Tampereella rakentuu useiden samanaikaisten muutostekijöiden varaan. Pitkän aikavälin laskusuunta jatkuu, mutta vuositasolla kokonaiskuvaa muovaavat erityisesti muuttoliike, kasteiden kehitys sekä kirkkoon liittymisten ja eroamisten välinen dynamiikka. Kaupungin voimakas väestön liike näkyy jäsenrakenteessa: nuorten aikuisten muuttoliike lisää vaihtuvuutta, kun taas kastettujen osuuden kehitys toimii keskeisenä tulevaisuutta ennakoivana mittarina.

Tilastot viittaavat myös jäsenyyden rakenteelliseen muutokseen. Jäsenistön ikä- ja kielitausta monipuolistuvat, ja jäsenyyspäätökset painottuvat entistä selkeämmin tiettyihin elämänvaiheisiin. Tämä haastaa tarkastelemaan jäsenyyttä pelkän kokonaismäärän sijaan osana laajempaa kaupunki- ja väestökehitystä sekä seurakuntien muuttuvaa toimintaympäristöä.

Lapsivaikutusten arviointi

Kirkkojärjestys edellyttää lapsen edun edistämistä kirkollisen päätöksenteon valmistelussa siten, että valmistelussa on arvioitava ja otettava huomioon päätöksen vaikutukset lapsiin.

Lapsivaikutusten arviointia seurakuntayhtymässä ohjaa vuonna 2022 hyväksytty Ystävä sä lapsien – Tampereen ev.lut. seurakuntien päätöksenteon lapsivaikutusten arvioinnin ohje.

Seurakunnat ja seurakuntien yhteisten tehtävien yksiköt ovat arvioineet toimintansa lapsivaikutuksia omissa toimintasuunnitelmissaan ja toimintakertomuksissaan. LAVA-arviointi sisältyy myös yhtymän talous- ja toimintasuunnitelmaan sekä toimintakertomukseen.

Kussakin seurakunnassa ja yhteisissä tehtävissä on nimetty lapsiasiahenkilöksi yksi viranhaltija ja yksi luottamushenkilö. He muodostavat yhtymän LAVA-seurantaryhmän, jonka tehtävänä on koordinoida, ohjeistaa ja kehittää sekä toiminnan että päätösten lapsivaikutusten arviointia seurakunnissa ja yksiköissä. Seurakunnilla ja seurakuntayhtymällä on aktiivinen Nuorten vaikuttajaryhmä, jolla on edustus kaikissa seurakuntaneuvostoissa, yhteisessä kirkkoneuvostossa, yhteisessä kirkkovaltuustossa sekä asiantuntijaryhmissä, johtokunnissa ja toimikunnissa.

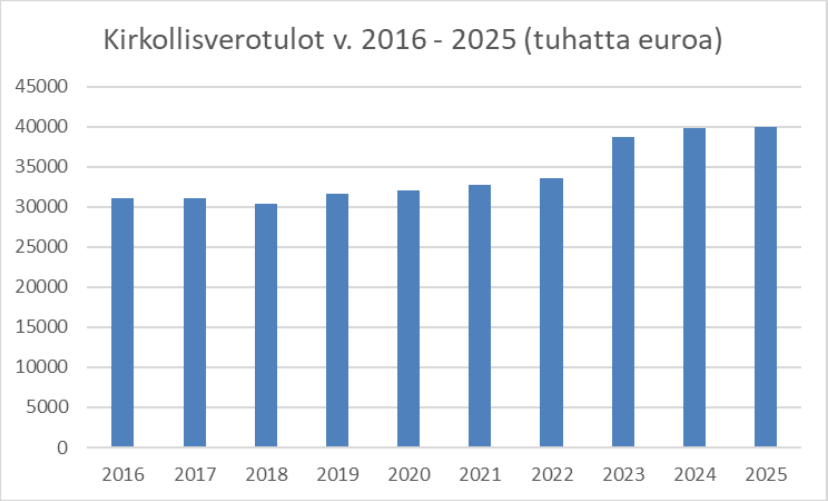
Seurakuntien kasvatustyössä, rippikoululeireillä, kesäleireillä, retkillä ja koulu- ja opiskelijatyössä sekä yhteisen kasvatuksen toiminnoissa keskitytään laajasti lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja sosiaalisten suhteiden vahvistamiseen sekä vanhemmuuden tukeen. Etenkin rippikoulutyössä otetaan huomioon myös erilaiset oppijat. Suoria ja merkittäviä lapsivaikutuksia on useimpien muidenkin yksiköiden toiminnalla. Esimerkiksi diakonia, perheneuvonta ja sairaalasielunhoito tukevat lasten, nuorten ja heidän perheidensä elämää. Samalla esimerkiksi kiinteistöt ja niihin liittyvät ratkaisut vaikuttavat kaikenikäisiin seurakuntalaisiin.

TALOUSKATSAUS

Vuoden 2025 kirjanpidollinen tulos oli positiivinen. Vuosikate riitti poistoihin ja lainojen lyhennyksiin. Rahoituksellisen aseman ylläpitäminen vaati pitkäaikaisen lainan ottamista, joka nostettiin loppuvuoden aikana. Tiedossa ja toteutuksen alla oli korkea investointiohjelma, joka oli noin 3,5-kertainen normitasoon verrattuna. Investointitaso jo yksistään olisi ollut haasteellinen rahoituksellisesti. Sen lisäksi kirkollisverotuloja jäi kertymättä noin kaksi miljoonaa euroa odotetusta. Talousarvion odotus oli liian korkea. Myös talousarviomuutostarpeet, jotka heikensivät tilannetta, olivat suhteellisen korkeat. Tilinpäätöksen perusteella seurakunnat ja yhteisten tehtävien yksiköt yhteensä kuitenkin pysyivät hyvin annetun raamin, toimintakatteen, sisällä. Toiminta toteutui suunnitellusti eikä sitä ollut taloudellisin perustein tarvetta supistaa.

Kirkollisverotulot ja valtion rahoitus

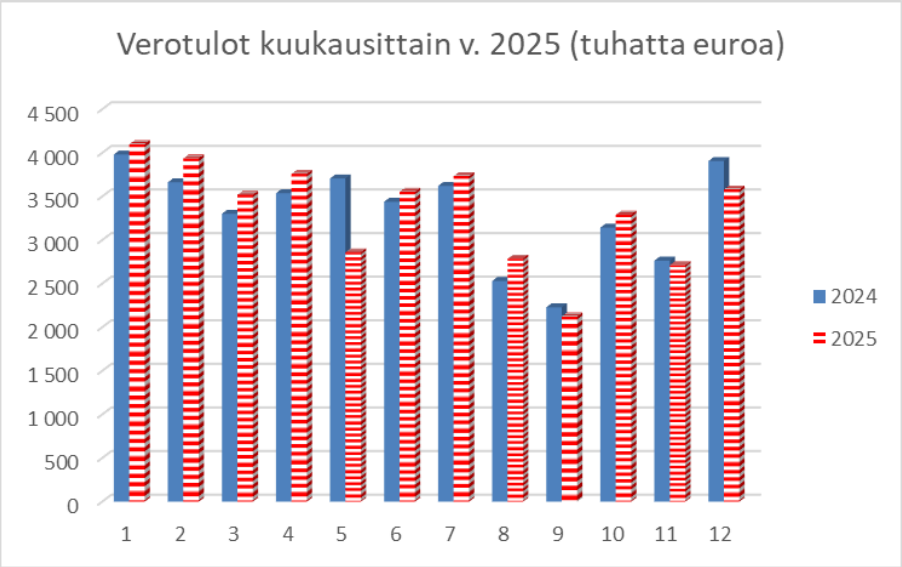
Kirkollisverotulot ja valtion rahoitus muodostivat hieman yli 2/3-osaa seurakuntayhtymän vuoden 2025 kokonaistuloista. Alla on kaavio, josta näkyy kirkollisverotulojen kehitys vuodesta 2016 lähtien. Kirkollisverotulojen kehitys oli tasaista aina vuoteen 2022 saakka. Vuonna 2023 kirkollisverotulojen määrässä tapahtui merkittävä kasvu, mitä selittää sotealueiden vuoksi tehty verotusuudistus. Sen jälkeen kirkollisverotulojen kehitys on tasaantunut. Tiedot euromääräisestä verotulokehityksestä esitetään kohdassa Yhteenveto tilikauden tuloksen muodostumisesta ja toiminnan rahoituksesta.



Verotuksen valmistuminen eri ajankohtina on vaikeuttanut kuukausikohtaista seurantaa verrattuna aiempaan vuoteen. Verohallinto teki poikkeuksellisesti ansio- ja pääomatuloverojen *ryhmäosuuksien oikaisut* jo toukokuussa vastaamaan valtiovarainministeriön tuoreita arvioita verojen määristä. Ne vähensivät seurakuntatalouksien tilityksiä. Veronsaajakohtaisia jako-osuuksia ei oikaistu, ne pohjautuivat viimeksi valmistuneeseen verovuoteen 2023, huomioiden jäsenmäärämuutokset sekä mahdolliset kirkollisveroprosenttimuutokset. Kirkon osuus muuttui -1,74 % verovuoden 2024 osalta ja -20,6 % verovuoden 2025 osalta.

Myös syys-, marras- ja joulukuun tilitykset olivat aiempaa vuotta pienemmät. Syyskuussa tilitysmäärää vähensi *veronpalautusten kasvu* vuoden takaisesta. Marraskuussa verovuoden 2024 ansio- ja pääomatuloverojen jako-osuudet oikaistiin vastaamaan loka-marraskuun vaihteessa valmistuneen verotuksen mukaisia maksuunpanotietoja. Oikaisu vähensi seurakunnille tilitettävää

määrää. Joulukuussa oikaistiin *ansio- ja pääomatuloverojen verovuoden 2025 jako-osuuksia*. Veronsaajakohtaisten jako-osuuksien perustevuodeksi muutettiin viimeksi valmistuneen verotuksen eli verovuoden 2024 tiedot. Lisäksi jako-osuuslaskennassa huomioitiin asukasluvun/jäsenmäärän sekä mahdolliset tuloveroprosentin muutokset. Seuraavasta kaaviosta näkyy seurakuntayhtymän kirkollisverotulojen tilitykset kuukausittain vuonna 2025, vertailutietona on vuosi 2024.



Kirkollisverotuloihin tehtiin yhteisen kirkkovaltuuston marraskuun kokouksessa muutos, jolla kirkollisverotulo-odotusta vähennettiin 1,5 miljoonalla eurolla. Talousarviomuutoksen jälkeenkin kirkollisverotulot toteutuivat 0,6 miljoonaa euroa pienempinä. Kirkollisverotulokertymä oli 39,9 milj. euroa. Alkuperäisessä vuoden 2025 talousarviossa kirkollisverotulo-odotus oli 42 milj. euroa.

Vuonna 2024 Tampereen seurakuntayhtymälle valtion rahoitusta tilitettiin 5,1 milj. euroa. Vuonna 2025 valtionrahoitusta tilitettiin 3,8 milj. euroa. Valtionrahoituksen vähennys oli 25 % eli 1,3 milj. euroa vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Valtion rahoitusta pienennetään edelleen: vuonna 2026 valtionrahoituksen määrä on 3,4 milj. euroa.

Valtionrahoituksen jakoperusteiden osittainen muutos toteutui vuodesta 2025 lähtien. Puolet valtionrahoituksesta muodostui entisellä perusteella, kaupungin asukasluvun mukaan. Puolet valtion rahoituksesta tuli uusilla jakoperusteilla. Valtionrahoituksen uudet neljä jakoperustetta muodostuvat erilaisilla suhteellisilla osuuksilla haudattujen ja kuolleiden määrästä, kulttuuriperintöindeksistä ja asukasluvusta. Vuodet 2025–2026 ovat siirtymäaikaa, jolloin käytetään sekä asukasperustetta että uusia jakoperusteita. Vuodesta 2027 lähtien on ilmeistä, että käytetään kokonaan uusia jakoperusteita.

Valtion rahoitus evankelis-luterilaiselle kirkolle pieneni vuonna 2025, pääasiassa tuloverotuksen muutosten kompensoimiseksi, jolloin kirkko sai enemmän kirkollisverotuottoja. Tämän seurauksena valtion rahoitus kattaa yhä vähemmän osuuden kirkon yhteiskunnallisista tehtävistä (hautaustoimi, väestökirjanpito, kulttuuriperintö). Valtionrahoituksella tarkoitettujen kustannusten kattamiseen ei tule käyttää kirkollisverotuloja.

Valtionrahoituksen pienentämisen takia hautaustoimen maksuja tuli tarkistaa. Päätöksiä tehtiin vuoden 2025 aikana. Yhä edelleen on tarvetta tasapainottaa hautaustoimen tulojen ja kustannusten välistä suhdetta.

Hautaustoimen maksuissa tarkistuspainetta

Valtion rahoituksesta evankelis-luterilaiselle kirkolle eräisiin yhteiskunnallisiin tehtäviin annetun lain (430/2015) mukaan evankelis-luterilaiselle kirkolle myönnetään rahoitusta hautaustoimeen, väestökirjanpitoon sekä kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpitoon liittyviin laissa säädettyihin tehtäviin. Lain perusteluissa kohtuulliseksi korvaukseksi kirkon lakisääteisten yhteiskunnallisten tehtävien hoitamisesta katsottiin 80 prosenttia. Indeksikorotusten jäädytysten ja leikkausten sekä kustannusten nousun vuoksi valtionrahoitus on jäänyt jälkeen tästä prosenttiosuudesta. Hautaustoimen osalta puuttuvaa summaa on katettava haudoista ja hautaamiseen liittyvistä palveluista perittävillä maksuilla. Kirkkohallitus muistuttaa yleiskirjeessään talousarvion 2026 valmistelun perusteista, että hautaustoimen maksut voidaan laskennallisesti kattaa valtion rahoituksella ja maksutuotoilla siten, että maksujen tuotot kattavat hautaustoimen kustannuksista puolet (Kirkkohallituksen yleiskirje 24/2025, 30.9.2025). Kirkkohallituksen yleiskirjeen mukaan hautaustoimen tehtävien kustannuksia ei tule kattaa seurakunnan jäsenten maksamilla kirkollisverovaroilla. Tämä vaarantaa seurakuntien jäsenten yhdenvertaisen kohtelun suhteessa kirkkoon kuulumattomiin (Kirkkohallituksen yleiskirje nro 15/2024, 11.3.2024).

Yhteinen kirkkoneuvosto teki päätöksen 11.9.2025 § 120 hautauspalvelumaksuista vuodelle 2026. Päätöksen perusteella hautauspalvelumaksujen tuoton arvioitiin nousevan noin 26,6 % verrattuna vuoden 2025 talousarvioon. Hautamaksuista vuodelle 2026 päätti yhteinen kirkkovaltuusto kokouksessaan 25.9.2025 § 45. Päätöksen perusteella hautamaksuista saatavien tuottojen arvioitiin nousevan noin 32 % verrattuna vuoden 2025 talousarvioon.

Talousarviomuutoksia hyväksyttiin neljässä yhteisen kirkkovaltuuston kokouksessa

Yhteiseen kirkkovaltuustoon nähden seurakuntien ja yhteisten tehtävien sitova erä käyttötaloudessa on toimintakate. Investointihankkeissa sitovuustaso on määritelty erikseen ja se näkyy investointiosan toteutumaraportissa.

Vuoden 2025 talousarvioon tehtiin neljä talousarviomuutosta. Talousarviomuutokset hyväksyttiin yhteisen kirkkovaltuuston kokouksissa 20.3. § 19, 5.6. § 32, 25.9. § 43 ja 27.11. § 52. Talousarviomuutosten myötä toimintatuotot vähenivät 865.000 euroa, toimintakulut lisääntyivät 332.272 euroa ja toimintakate heikkeni 1.197.272 euroa. Kirkollisverotulo-odotusta vähennettiin 1.500.000 euroa ja poistojen määrää lisättiin 290.000 euroa. Talousarviomuutokset heikensivät budjetin tilikauden tulosta 2.987.272 eurolla 375.878,51 euroon.

Investointimenoja lisättiin 124.000 eurolla. Investointituloja odotettiin saatavan 2.700.000 euroa, mutta talousarviomuutoksen myötä tulo-odotus poistettiin. Myös odotettuja myyntivoittoja korjattiin. Antolainauksen lisäystä vähennettiin 392.000 euroa, koska Kiinteistö Oy Sammon Center ei toteutunut, mutta Pirkanmaan krematorion rahoitusosuus toteutui. Pitkäaikaisten lainojen lisäystä hyväksyttiin 6.500.000 euroa. Talousarviomuutosten vaikutus rahavarojen muutokseen oli -1.570.728 euroa, ja rahoitukselliseksi vajeeksi budjetissa jäi noin -3,5 milj. euroa.

Investointimenoja kertyi 14,5 milj. euroa

Merkittävin investointi vuonna 2025 euromääräisesti oli Hervannan kirkon peruskorjaus. Siihen käytettiin 4,8 milj. euroa ja kirkon peruskorjaukseen yhteensä hieman vajaa 9,2 milj. euroa vuosina 2017–2025. Vatialan kappelin peruskorjaukseen kohdennettiin 4,4 milj. euroa ja Vatialan kappelin hautausmaahuollon tiloihin 1,2 milj. euroa. Kiinteistöjen ostoon käytettiin 0,9 milj. euroa. Tampereen Kisatoverien kesäkotisäätiö sr:ltä ostettiin Tampereen kaupungissa Näsijärven rannalla oleva Ensilä-niminen 3,88 hehtaarin suuruinen maa-alue ilman rakennuksia. Teiskon kirkon hankkeisiin, sakastin ja kappelin muutostöihin, automaattiseen sammutusjärjestelmään, sokkelikorjauksiin ja ulkovalaistukseen käytettiin yhteensä 1,3 milj. euroa. Tuomiokirkon alakerran WC- ja keittiötiloja korjattiin noin 0,2 milj. eurolla.

Yhteensä kirkkojen korjauksiin käytettiin 6,6 milj. euroa, hautausmaiden rakennuksiin ja hautausmaiden muihin hankkeisiin (ml. kalusto) 6,5 milj. euroa, kiinteistöjen ostoon 0,9 milj. euroa ja muihin kiinteistöihin ja irtaimistoon liittyviin hankkeisiin 0,5 milj. euroa.

Investointien toteuma ylitti budjetin noin 0,2 milj. eurolla. Hervannan kirkon peruskorjaus ylittyi vajaa 0,5 milj. euroa. Vatialan kappelin peruskorjauksen suunnittelukustannuksiin saatiin avustusta 114.500 euroa. Avustus maksetaan erillisestä hakemuksesta myöhemmin.

Vuodelta 2024 siirtyi keskeneräisiä hankkeita 4.697.389,40 euroa. Vuoden 2025 investointimenojen toteuma oli 14.475.105,15 euroa. Valmiiksi hankkeita merkittiin 12.728.112,56 euroa. Vuodelle 2026 siirtyi keskeneräisenä hankkeita 6.329.881,99 eurolla, joista merkittävin osuus oli Vatialan kappelin peruskorjauksella ja kappelin hautausmaahuollon tiloilla.

Yksityiskohtainen erittely investointihankkeiden toteutumisesta on tilinpäätöksen luvussa ”talousarvion toteutumisvertailut” ja hankkeiden sisällöistä kiinteistöpalvelujen toiminnan toteutumisen arvioinnissa.

Henkilöstökulut nousivat 3,8 prosenttia

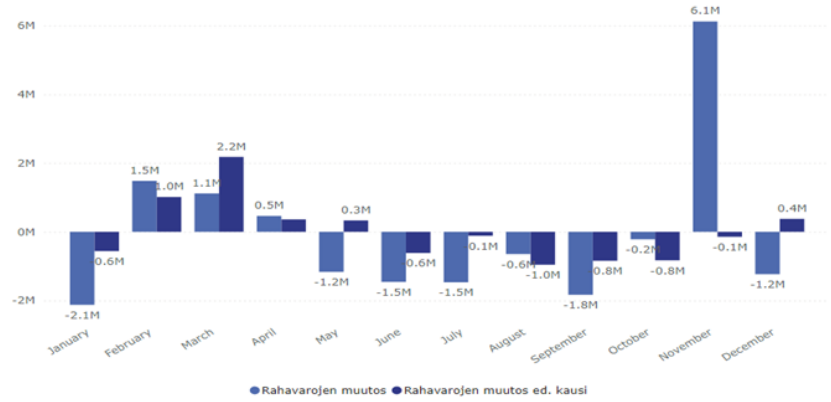
Henkilöstökuluihin käytettiin 28,6 milj. euroa, josta palkkoihin ja palkkioihin 23,3 milj. euroa. Taseeseen on kirjattu 5,2 milj. euroa lomapalkkavelkaa tilinpäätöshetkellä pitämättömistä lomista ja säästövapaista. Lomapalkkavelan määrä lisääntyi vajaa 0,2 milj. euroa.

Maksuvalmius säilyi koko vuoden, mutta rahavarojen taso laski

Seurakuntayhtymän maksuvalmius säilyi koko vuoden ja maksuvalmiutta turvattiin pitkäaikaisella lainanotolla ja luottolimiitin avulla. Rahavarat vähenivät noin 1 milj. eurolla. Käyttötalouden tulorahoitus ei riittänyt kattamaan investointeja ja muita rahoitusmenoja. Rahavarojen riittävyys oli noin kuusi kuukautta tilinpäätöshetkellä.

Vuoden 2025 alkuperäinen yhteisen kirkkovaltuuston hyväksymä talousarvio oli 5 milj. euroa rahoitusvajeellinen. Investointiohjelma oli normitilanteeseen nähden 3,5-kertainen. Rahoitusvajeen toteutumista ja ajankohtaa seurattiin, samoin kirkollisverotulojen kehitystä suhteessa budjettiin. Syyskuulla rahoitustilanne vaati vahvistamista, ja niinpä yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyi kokouksessaan 25.9. pitkäaikaisen lainan ottamisen. Vaihtuvakorkoinen laina sidottuna 6 kuukauden euriboriin otettiin tarjouksen perusteella Pirkanmaan Osuuspankilta kymmeneksi vuodeksi. Toinen rahoitusvaje syntyi vuoden 2025 loppupuolella käyttötalouden tulonvähennys- ja menonlisäyspaineiden sekä kirkollisverotulo-odotuksen pettämisen takia. Tulonvähennykset koskettivat erityisesti hautaustoimen maksuja sekä liikehuoneistojen vuokratuloja. Kirkollisverotulokertymä näytti syyskuun lopun tilitysten perusteella jäävän budjetoidusta. Marraskuun yhteisen kirkkovaltuuston kokouksessa hyväksyttiin luottolimiitin määrän nostaminen neljällä miljoonalla eurolla seitsemään miljoonaan euroon. Luottolimiittiä lisättiin Danske Bank Oyj, Suomen sivuliike A/S:n maksuliikennetiliin. Limiittisopimus allekirjoitettiin alkuvuodesta 2026.

Seuraavassa kaaviossa näkyy rahavarojen muutos kuukausittain vuosina 2025 ja vertailutietona vuosi 2024. Huomataan, että rahavarat vähenivät vuonna 2025 toukokuusta alkaen jokainen kuukausi.



Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyi tammikuussa 2025 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa yhteinen kirkkoneuvosto. Johtavat viranhaltijat huolehtivat sisäisen valvonnan toimeenpanosta omalla vastuualueellaan. Sisäisen valvonnan vastuu on kaikilla toimielimillä ja työntekijöillä. Tilintarkastaja antaa lausunnon siitä, onko sisäinen valvonta järjestetty asianmukaisesti. Granite-ohjelmistoa on käytetty apuna riskienhallinnassa. Sen tietoja on päivitetty seurakunnissa ja yhteisten tehtävien yksiköissä. Keväällä järjestettiin esihenkilövalmennuksena kaksi infotilaisuutta riskienhallintaan liittyen.

Tampereen seurakuntayhtymän erilaiset vastuut on kuvattu yhteisten tehtävien johtavien viranhaltijoiden johtosäännössä, tehtävistä työalojen toimintatapalinjaukset, kuten kuvaus diakoniatyön periaatteista. Työntekijöiden tehtävänkuvaukset käydään vuosittain kehityskeskustelussa läpi, jotta varmistetaan niiden ajantasaisuus. Työilmapiiriä seurataan kahden vuoden välein tehtävän kyselyn avulla. Tuloksia analysoidaan ja niiden johdosta ryhdytään tarvittaviin toimenpiteisiin. Henkilöstöä kannustetaan ammattitaidon kehittämiseen.

Taloushallinto: Talouden toteutumisesta on raportoitu yhteiselle kirkkovaltuustolle ja yhteiselle kirkkoneuvostolle kolme kertaa vuoden aikana. Sen lisäksi yhteisen kirkkovaltuuston ja yhteisen kirkkoneuvoston jäsenille sekä kirkkoherroille ja yhteisten tehtävien johtajille on lähetetty toteumarapotit kuukausittain. Laskujen ja tositteiden hyväksymismenettelystä on yhteisen kirkkoneuvoston hyväksymät ohjeet. Kassat on tarkastettu vuoden aikana kerran ohjeistuksen mukaisesti. Kolehtien ja käteisvarojen käsittelystä on erilliset ohjeet. Vakuutusturvaa tarkistettiin ja tietoja päivitettiin meklarin kautta vakuutusyhtiölle. Vakuutuspalvelut kilpailutettiin. Seurakuntayhtymällä oli korollista lainaa 7 milj. euroa. Vuotuinen lyhennyserä tulee kasvamaan. Finanssivarojen sijoitukset tehdään yhteisen kirkkoneuvoston hyväksymän sijoitussuunnitelman mukaan. Sijoitussuunnitelma päivitetään tarpeen mukaan vuosittain.

Seurakuntayhtymän talous taloutta kuvaavien mittarien valossa

Kirkkohallitus on yleiskirjeessään 26.11.2021 ohjeistanut, että seurakuntatalouden toimintakertomuksessa tulee tarkastella taloutta kriisiytyvän seurakunnan mittarien valossa. Vuonna 2025 kriisiytyvän seurakuntatalouden talouden mittareista mikään ei täyttynyt.

Seuraavassa taulukossa on talouden mittari ja kunkin mittarin kohdalla analyysi.

Kriisiytyvän seurakunnan talouden mittari	Arviointi 2025
Tilikauden tulos on ilman kertaluonteisia eriä negatiivinen kahtena peräkkäisenä vuotena tai kirkollisveroprosentti on 2,0 tai korkeampi	Vuosina 2024 ja 2025 tilikauden tulos oli positiivinen ilman kertaluonteisia eriä. Kertaluonteisena on huomioitu käyttöomaisuuden myyntivoitot. Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä oli v. 2025 1,9 me, v. 2024 5,9 me, v. 2023 6,2 me. Kirkollisveroprosentti oli 1,25 %.
Seurakunnan taseessa oleva edellisten tilikausien yli-/alijäämä -luku on tilinpäätöksen perusteella menossa alijäämäiseksi eikä sen kattamista seuraavan kolmen vuoden aikana voida laskelmin osoittaa ilman kertaluonteisten erien tai metsänhoitosuunnitelman ylittävän myynnin toteuttamista.	Seurakuntayhtymän taseessa edellisten tilikausien yli-/alijäämäluku v. 2025 oli 47,7 milj. euroa.
Maksuvalmius on alle 90 päivää, tai maksuvalmius heikkenee kolmena peräkkäisenä tilikautena. Maksuvalmiuden tunnusluvusta on poistettu testamenttien ja lahjoitusten rahavarat.	Maksuvalmius heikkeni vuosina 2025 ja 2024. Se vahvistui vielä vuonna 2023. Maksuvalmius oli 181 päivää v. 2025, 215 päivää v. 2024 ja 239 päivää v. 2023.
Henkilöstömenojen osuus toimintakuluista kasvaa kolmena peräkkäisenä vuotena.	Henkilöstökulut kasvoivat vuosina 2025 ja 2024 ja vähenivät v. 2023 edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista (ulk) oli 60,4 % v. 2025, 60,3 % v. 2024 ja 60,2 % v. 2023 %.

Pirkanmaan krematorio Oy

Vatialan krematorio on ainoa krematoriolaitos Pirkanmaan alueella ja sen kapasiteetti on todettu olevan riittämätön koko Pirkanmaan alueen tuhkaustarpeisiin pidemmällä aikavälillä. Kapasiteetin kasvattamista ja uutta alueellista krematoriota on valmisteltu ryhmällä, johon Tampereelta on kuulunut kiinteistöjohtaja ja hautaustoimen johtaja. Valmistelu eteni siten, että Pirkanmaan krematorio Oy merkittiin kaupparekisteriin 25.2.2025.

Osakasseurakunnat yhtiön perustamisvaiheessa olivat: Akaan seurakunta, Hämeenkyrön seurakunta, Ikaalisten seurakunta, Kangasalan seurakunta, Kihniön seurakunta, Lempäälän seurakunta, Nokian seurakunta, Oriveden seurakunta, Pirkkalan seurakunta, Pälkäneen seurakunta, Ruoveden seurakunta, Sastamalan seurakunta, Sääksmäen seurakunta, Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymä, Vesilahden seurakunta, Virtain seurakunta ja Ylöjärven seurakunta.

13.2.2025 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaan Tampereen seurakuntayhtymän osuus on 49,562 %. Tampereen seurakuntayhtymän osuus krematorion yhteensä 1.300.000 euron omarahoituksesta on 644.319 euroa. Vuoden 2025 omarahoituksen maksuosuus oli 107.384 euroa. Osuus takausvastuusta on 4.064.107 euroa. Tampereen seurakuntayhtymällä on hallituksen puheenjohtajuus ja kolme muuta hallituspaikkaa 10 hallituspaikasta. Pirkanmaan krematorio Oy:n toimitusjohtaja on seurakuntayhtymän hautaustoimen johtaja Jyrki Lehtonen. Hallituksen puheenjohtajana oli kiinteistöjohtaja Heikki Päätalo. Uuden krematoriorakennuksen on

tavoitteena valmistua vuoden 2027 lopulla. Toiminnan on tavoitteena käynnistyä vuoden 2028 alussa.

Finanssivarojen sijoitukset

Seurakuntayhtymän finanssivarojen sijoituksien pääoma oli 37,9 milj. euroa vuoden lopussa. Sijoitusten tuotto oli 12,8 %. Yhtymän varainhoito tuotti hieman vertailuindeksiä paremmin, vertailuindeksi tuotti 11,9 %. Nordea varainhoidon tuotto oli vertailuindeksiä parempi. Myös SEB:n osake- ja korkorahastot tuottivat vertailuindeksiä paremmin, mutta sen vaihtoehtoisten instrumenttien tuotto oli vaatimaton. Nordean varainhoito onnistui SEB:iä paremmin: Nordean varainhoidon tuotto oli 13,6 % ja SEB:in 11,8 %. Osakesijoituksissa varoista oli 66,4 %, korkosijoituksissa 27,1 % ja vaihtoehtoisissa sijoituksissa 6,5 %. 51,5 % sijoituksista oli euromääräisiä, 21,7 % USA:n dollareissa ja 7,3 % ruotsin kruunuissa.

Koko kirkon talous

Kirkollisveroa tilitettiin yhteensä 1,060 mrd. euroa vuonna 2025. Kirkollisveron määrä kasvoi 5,1 milj. eurolla (+0,5 %) vuodesta 2024. Verotulot kasvoivat 122 seurakuntataloudessa (51 %) ja vähenivät 117 (49 %) seurakuntataloudessa. Niiden seurakuntien, joiden verotulot vähenivät, prosentuaalinen osuus oli korkein Kuopion, Lapuan ja Oulun hiippakunnissa. Kasvua oli eniten Porvoon ja Helsingin hiippakunnissa. (Johanna Simpanen, Kirkkohallitus 2.2.2026)

Suomen talouden toipuminen on viivästynyt

Talouden toipumista on odotettu tapahtuvaksi kahden vuoden ajan. Valtionvarainministeriön 18. joulukuuta julkaiseman taloudellisen katsauksen mukaan julkisen talouden toipuminen on tapahtunut odotettua heikommin. Julkisen talouden alijäämä oli syvä ja velkasuhde kasvoi (Taloudellinen katsaus, talvi 2025).

Kasvua hidasti kotimaisen kysynnän puute. Kotitalouksien kulutus ei kasvanut, vaikka tulot kasvoivat. Säästämisaste on noussut. Kotitalouksien talletuskanta oli kaikkien aikojen suurin marraskuussa 2025 (Suomen Pankki 7.1.2026). Rakentamisen toipuminen odotti yhä edelleen asuntomarkkinoiden selkeämpää piristymistä. Työmarkkinoihin, geopoliittiseen tilanteeseen ja julkisen talouden sopeuttamistarpeisiin liittyvät epävarmuudet heikensivät kuluttajien luottamusta poikkeuksellisen pitkäkestoisesti. Kuluttajat lykkäsivät hankintapäätöksiä.

Bruttokansantuote kasvoi vuonna 2025 arviolta vain noin 0,2 prosenttia. Talouden toipumisen alkaminen on edelleen siirtynyt ja sen odotetaan nyt alkavan vuonna 2026. Vuonna 2026 kasvu olisi 1,1 prosenttia, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028. (VM 18.12.2025)

Kuluttajahintojen nousu hidastui alle euroalueen keskiarvon. Inflaatio pysyy myös lähivuosina maltillisena, arvioitiin katsauksessa. Eri inflaatiomittarit antoivat hintojen noususta erilaisen kuvan. Kuluttajahintaindeksin (KHI) vuosimuutos painui lokakuussa 2025 negatiiviseksi, kun samaan aikaan yhdenmukaistetun kuluttajahintaindeksin (YKHI) mukaan hinnat nousivat vuodessa 1,4 prosenttia. Eroa selitti pitkälti asunto- ja kulutusluottojen korkojen laskeva vaikutus. Korot sisältyvät KHI:hin mutta eivät YKHI:iin. Toisin sanoen, hintatason kehitys näyttäytyi kuluttajille hyvin erilaiselta riippuen siitä, onko heillä velkaa vai ei. Joka tapauksessa hintojen nousu on hidastunut selvästi viime vuosista ollen alle euroalueen keskiarvon ja Euroopan keskuspankin 2 prosentin inflaatiotavoitteen. Korkojen alenemisen lisäksi inflaatiota hidasti edelleen energian hintojen lasku, joka jatkui sekä sähkön että öljyn halpenemisen vuoksi, vaikka sähkön hinnan heilahtelu käänsikin energian kontribuution syyskuussa hetkellisesti positiiviseksi. Elintarvikkeiden hintojen nousua on selittänyt paljolti yksittäisten tuotteiden, kuten kahvin, suklaan, alkoholin ja tupakan, kallistuminen.

Viitteitä työllisyyden kasvusta nähtiin jo syksyllä 2025, mutta siitä huolimatta työttömyys jatkoi kasvuaan. Koko vuoden työttömyysasteen ennakoitiin olevan noin 9,6 prosenttia. Työttömyyden nopea nousu antoi kuitenkin liian pessimistisen kuvan työmarkkinoiden tilasta. Valtionvarainministeriön katsauksen mukaan työttömyyden kasvu selittyi työvoiman määrän kasvulla, ei työllisyyden vähenemisellä. Työllisyysasteen ennakoidaan nousevan 73,3 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä, ja työttömyysasteen laskevan 7,8 prosenttiin.

Suomen ulkomaankauppa kehittyi syksyllä hyvin myönteisesti tavaroiden viennin ansiosta sekä määrissä että hinnoissa mitattuna USA:n asettamista tavaratulleista huolimatta. Palveluiden viennin määrä kääntyi sen sijaan laskuun. Tavaraviennin voimakas kasvu johtui osittain tavaraviennin kysynnän elpymisestä Suomen keskeisimmillä vientimarkkinoilla – etenkin Euroopassa. Tavaroiden odotuksia voimakkaampaa vientiä tuki osaltaan myös aiempaa vuotta suurempi laivatoimitus.

Arvio tulevasta kehityksestä

Venäjän 24.2.2022 aloittama hyökkäyssota Ukrainassa jatkuu viidettä vuotta. 28.2.2026 alkoi Yhdysvaltojen ja Israelin aseellinen yhteenotto Iranin kanssa. Iran on tehnyt lukuisia sotilaallisia iskuja myös naapurimaihinsa. Niiden takia lentoliikenne on Lähi-idässä osin keskeytetty. Meriliikenteelle tärkeä Hormuzinsalmi on suljettu ja rahti- ja tankkerialuksia on ankkuroitunut salmen ulkopuolelle avomerelle. Öljyn hinta on lähtenyt nousuun. Sodan jatkuessa pidempään tällä on vaikutusta myös muihin kustannuksiin, inflaatioon ja korkoihin. Suomen taloudessa odotettu orastava vähäinen kasvu saattaa olla vaarassa siirtyä tai laimentua.

Suomessa eletään ennestäänkin jo korkean työttömyysasteen aikaa. Heikko taloudellinen tilanne vaikuttaa myös seurakuntien saamaan kirkollisverotuottoon. Enää taloutta ei voi rakentaa jatkuvan kasvun varaan, vaan toimintaa on tehostettava ja kulurakennetta arvioitava.

Tapani Rantala
yhtymäjohtaja

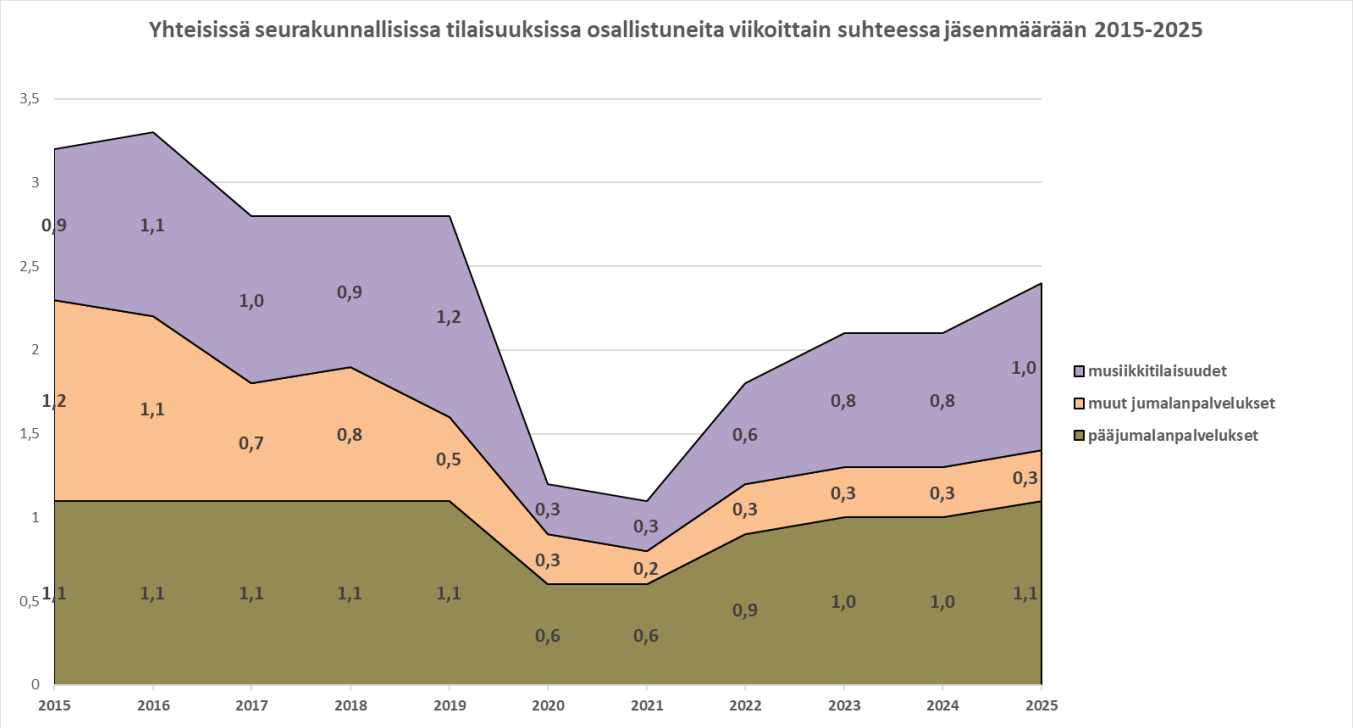
Birgitta Bragge
talousjohtaja

YHTEENVETO SEURAKUNNALLISESTA TOIMINNASTA

Osallistuminen seurakuntien tilaisuuksiin vuosina 2024–2025

Seurakunta	Pääjumalan-palveluksien osallistujat				Muiden jumalanpalveluk-sien osallistujat		Musiikkitilai-suuksien osallistujat	
	2024		2025		2024	2025	2024	2025
	osallistujia	% *	osallistujia	% *				
Eteläinen	13578	0,7	17312	0,9	5410	4053	6912	9109
Harju	18604	1,2	19593	1,2	994	1492	6749	6257
Messukylä	17257	0,9	18841	1,0	9725	9342	6246	7721
Ruotsalainen	262	0,6	790	1,8	878	961	609	1102
Tuomiokirkko	25611	1,3	27906	1,4	7750	7073	41823	48464
Yhteensä	75312	1,0	84442	1,1	24757	22921	62339	72653
* = osallistuneita viikkoa kohti (52) seurakunnan jäsenmäärään verrattuna								

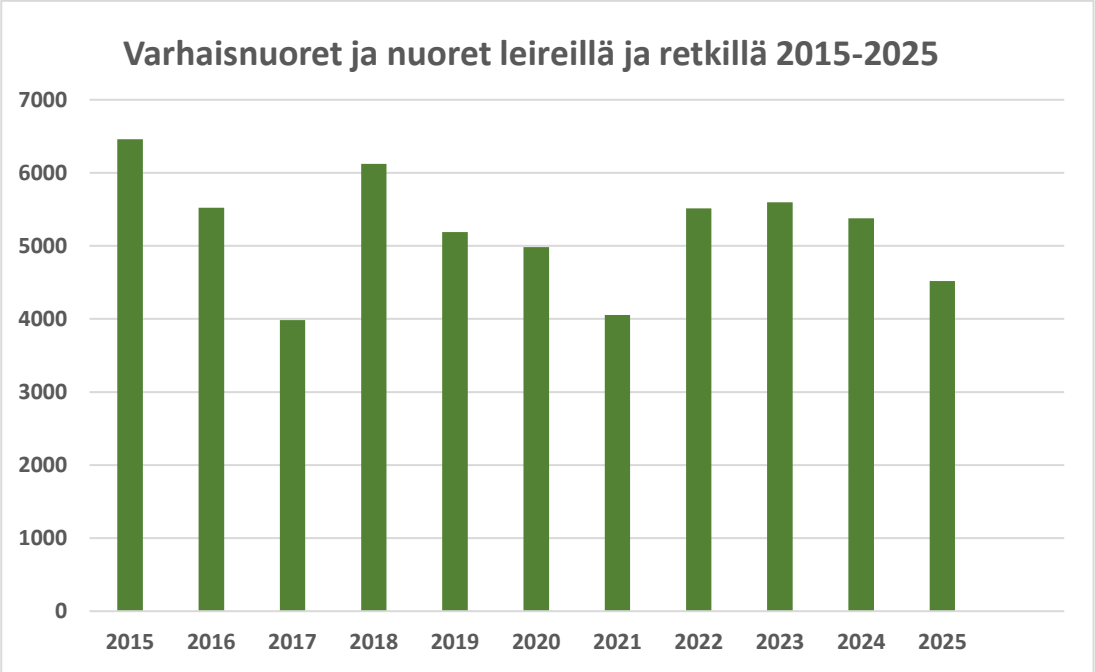
Seuraavissa kaavioissa on kuvattu eräiden keskeisten tilastoitujen toimintojen kehitys viimeisten 11 vuoden ajalta. Luvuissa on mukana seurakuntien ja osittain yhteisten tehtävien toiminta.



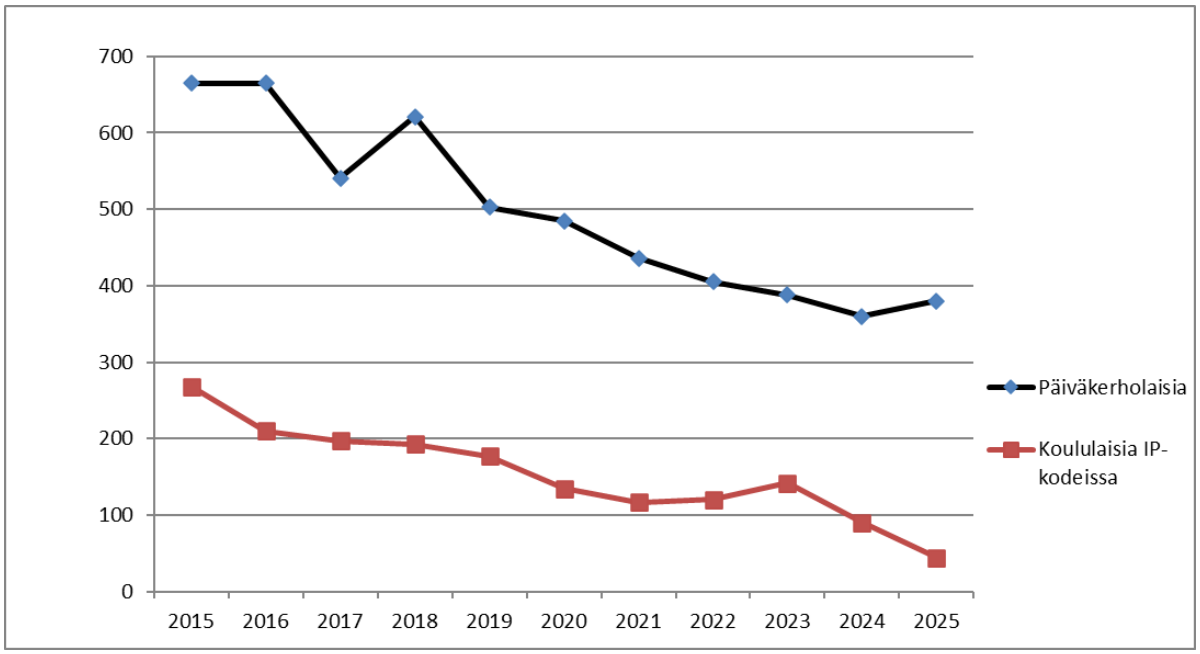
Seurakuntien diakonia 2024–2025

Seurakunta	**Diakonian asiakaskontakteja** **2024**	**2025**	**Yhteisvastuukeräyksen tuotto €** **2024**	**2025 ***
			yhteensä €/ srk:n jäsen	yhteensä €/ srk:n jäsen
Eteläinen	5 102	5 601	7693,21 / 0,2	
Harju	4 007	4 523	15698,29 / 0,5	
Messukylä	6 036	4 108	19977,31 / 0,5	
Ruotsalainen	91	66	3392,80 / 3,8	
Tuomiokirkko	3 808	4 398	27064,12 / 0,7	
Yhteensä	19 044	18 696	73825,73 / 0,5	

* = Vuoden 2025 tiedot saadaan huhti-toukokuussa

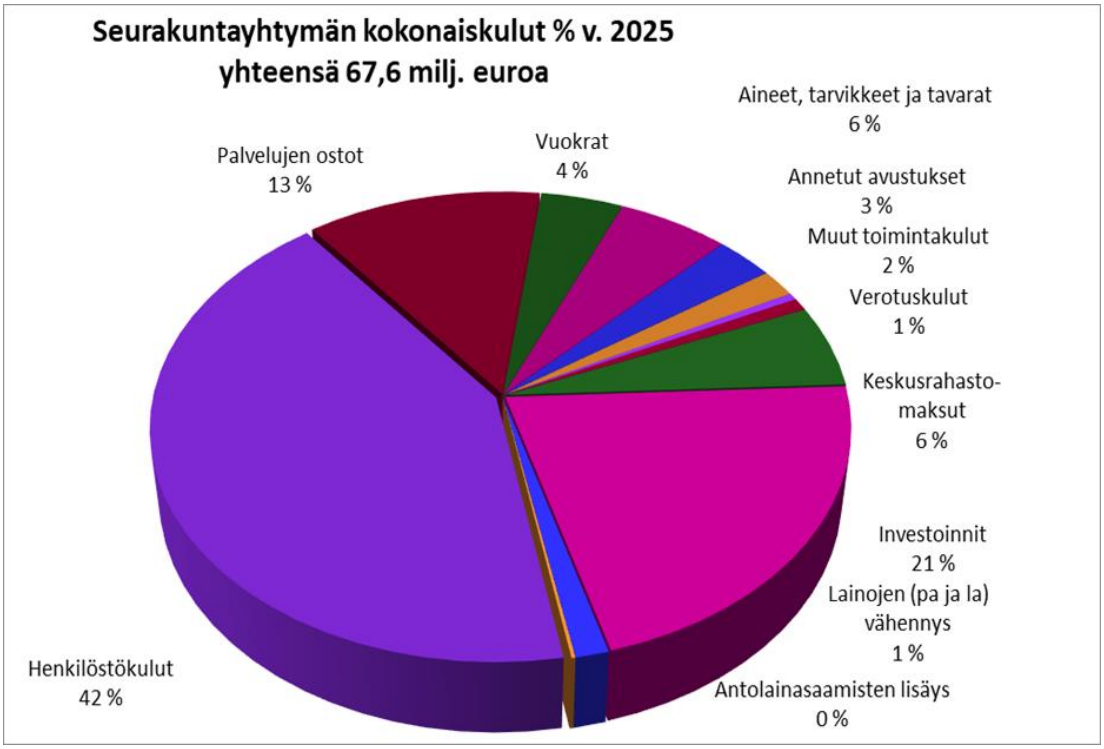


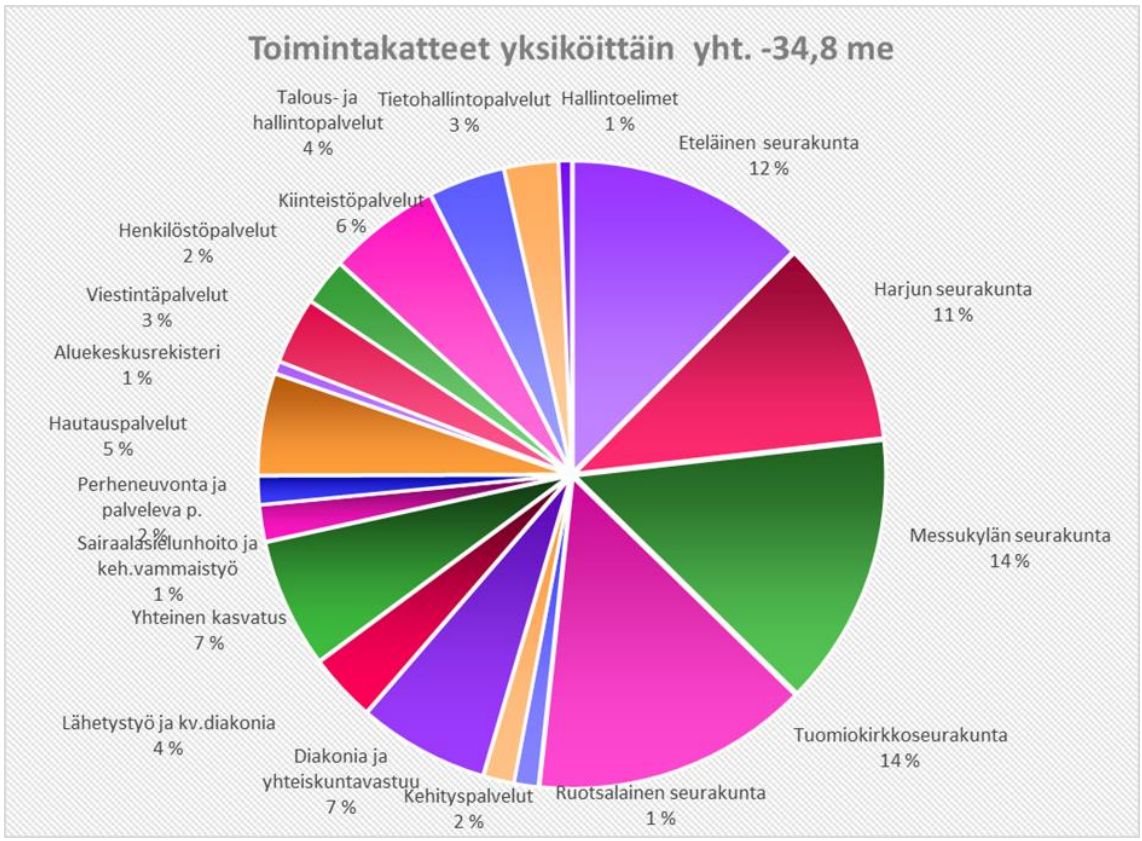
Päiväkerholaisia ja koululaisia IP-kodeissa

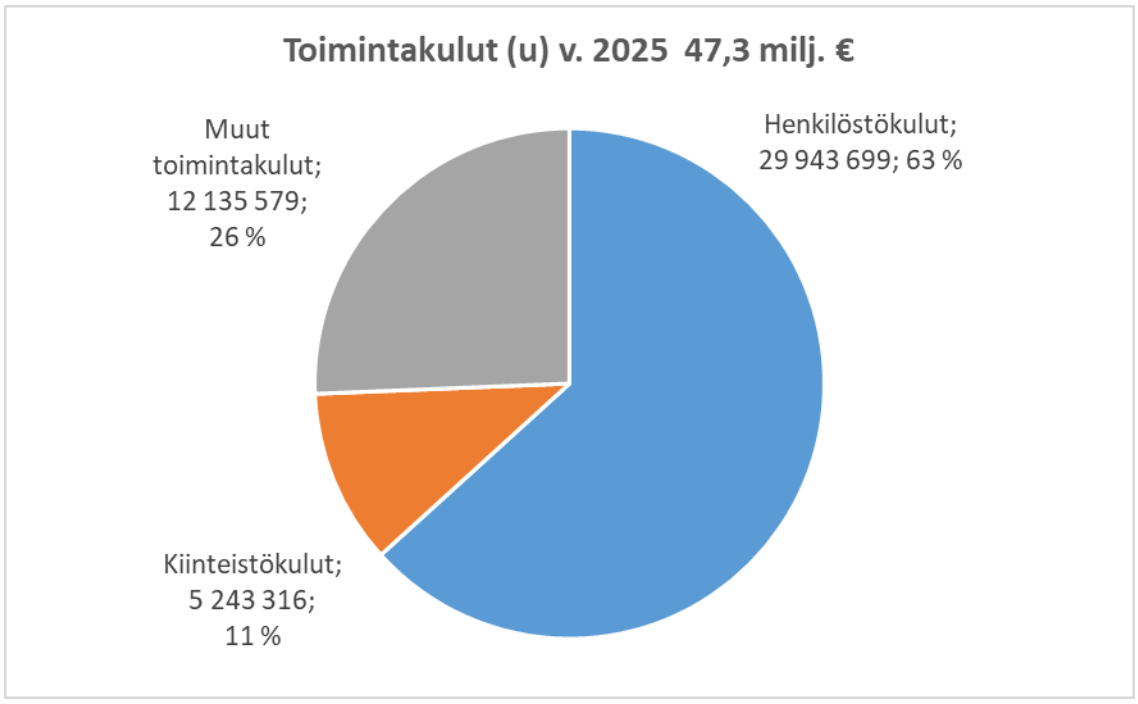


YHTEENVETO TALOUDESTA

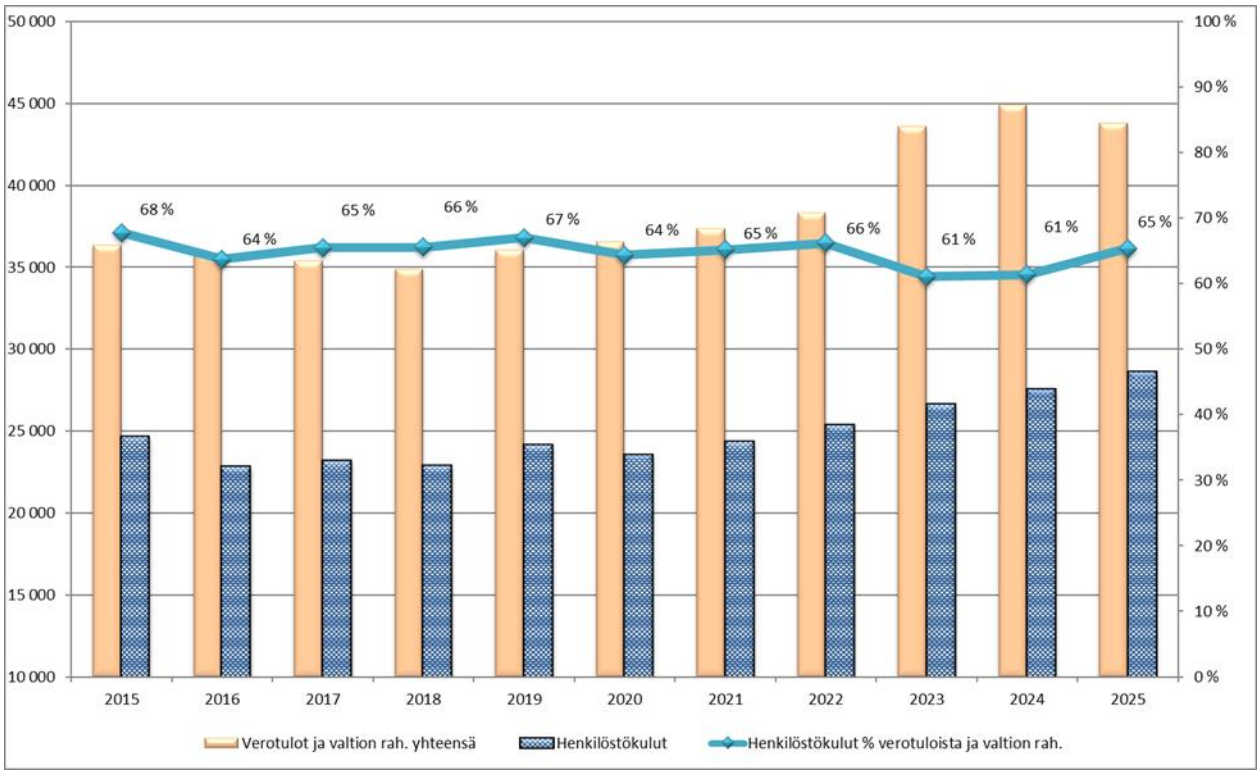




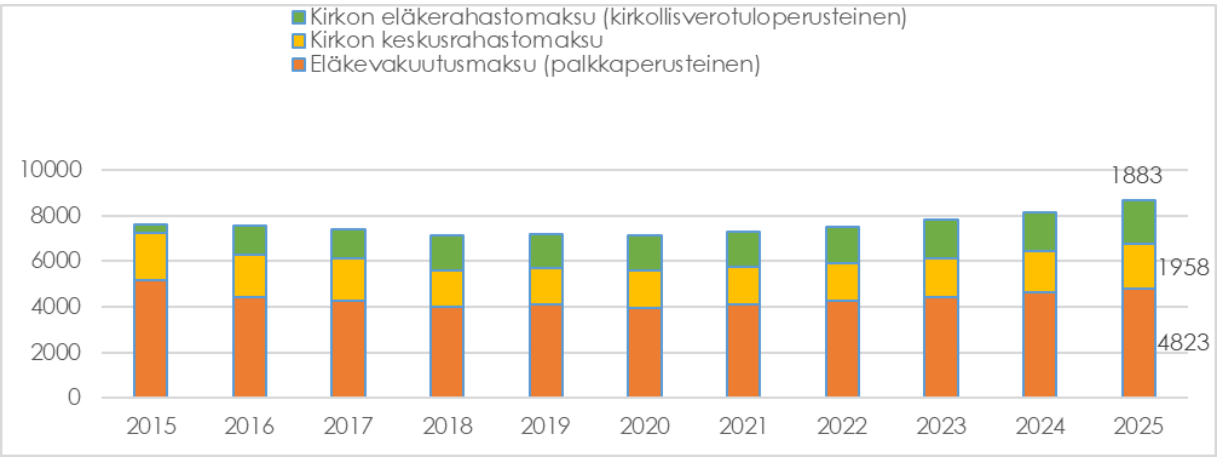

Toimintakatteet yksiköittäin yht. -34,8 me
Talous- ja hallintopalvelut 4 %
Tietohallintopalvelut 3 %
Hallintoelimet 1 %
Eteläinen seurakunta 12 %
Kiinteistöpalvelut 6 %
Henkilöstöpalvelut 2 %
Harjun seurakunta 11 %
Viestintäpalvelut 3 %
Aluekeskusrekisteri 1 %
Hautauspalvelut 5 %
Perheneuvonta ja palveleva p. 2 %
Messukylän seurakunta 14 %
Sairaalasielunhoito ja keh.vammaistyö 1 %
Yhteinen kasvatus 7 %
Lähetystyö ja kv.diakonia 4 %
Tuomiokirkkoseurakunta 14 %
Diakonia ja yhteiskuntavastuu 7 %
Kehityspalvelut 2 %
Ruotsalainen seurakunta 1 %


Toimintakulut (u) v. 2025 47,3 milj. €
Muut toimintakulut; 12 135 579; 26 %
Henkilöstökulut; 29 943 699; 63 %
Kiinteistökulut; 5 243 316; 11 %

Henkilöstökulut % kirkollisverotuloista ja valtion rahoituksesta



Palkkaperusteinen eläkevakuutusmaksu, kirkollisverotuloperusteinen eläkerahastomaksu ja kirkon keskusrahastomaksu



1.2. Seurakuntalaiset

Tampereen evankelisluterilaisen seurakuntayhtymän seurakuntien jäsenmäärä vuoden 2025 lopussa oli 143137 (31.12.2024 143515). Jäsenmäärä väheni vuoden 2025 kuluessa 378 jäsenellä. Jäsenmäärän lasku jatkui yhtäjaksoisesti vuodesta 2002 lähtien vuoteen 2014 asti. Vuonna 2002 seurakuntien jäsenmäärä oli korkeimmillaan 158064. Vuosina 2015 ja 2016 jäsenmäärän lasku pysähtyi kääntyen vuonna 2017 nousuun. Vuosina 2018–2023 jäsenmäärä on ollut laskusuunnassa, mutta vuonna 2024 se nousi 26 jäsenellä.

Ohessa ovat keskeiset yhteenvedot Tampereen seurakuntien läsnä olevasta väestöstä. Jäsentietoraportti julkaistiin 2025 koko vuotta koskevana. Jäsentietoraportti on Arkissa ja se on saatavissa viestintäpalveluista.

Tampereen ev.lut. seurakuntien jäsenmäärät (läsnä oleva väestö) 31.12.2025

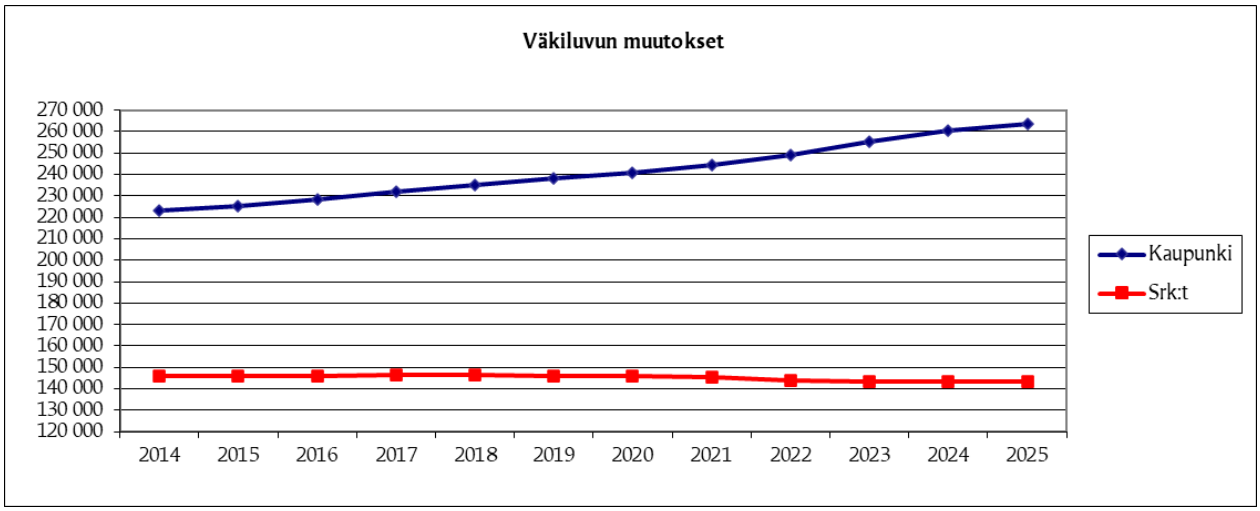
Seurakunta	**Väkiluku 31.12.2025**	Osuus	Väkiluku 31.12.2024	Osuus	**Muutos henkilöä**
Eteläinen	**35 076**	24,5	35447	24,7	**-371**
Harju	**30 795**	21,5	30705	21,4	**90**
Messukylä	**37 076**	25,9	37390	26,1	**-314**
Tuomiokirkko	**39 336**	27,5	39082	27,2	**254**
Tammerfors svenska	**854**	0,6	891	0,6	**-37**
Yhteensä	**143 137**	100,0	143515	100	**-378**

Tampereen kaupungin ja ev.lut. seurakuntien lv-väestö v. 2014–2025

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kaupunki	223 004	225 118	228 274	231 853	235 239	238 140	241 009	244 223	249 060	255 066	260 358	263 526 *
Kaupunki - srk:t	76 958	79 249	82 367	85 253	88 667	92 073	95 020	98 866	105 061	111 577	116 843	120 389
Kirkossa (%)	65,5	64,8	63,9	63,2	62,3	61,3	60,6	59,5	57,8	56,3	55,1	54,3

Srk:t	146 046	145 869	145 907	146 600	146 572	146 067	145 989	145 357	143 999	143 489	143 515	143 137
Muutos-%		-0,12	0,03	0,47	-0,02	-0,34	-0,05	-0,43	-0,93	-0,35	0,02	-0,26

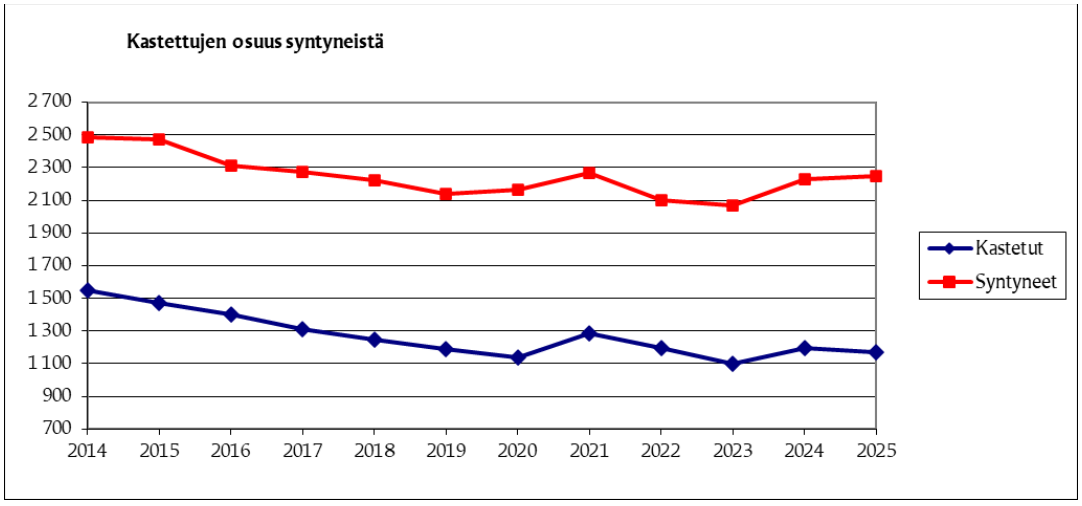
* Lähde Tilastokeskus/ ennakkotieto



Kastettujen osuus syntyneistä v. 2014–2025

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020**	2021	2022	2023	2024	2025
Kastetut	1 549	1 470	1 404	1 312	1 250	1 192	1 135	1 285	1 199	1 097	1 197	1 170
Syntyneet	2 486	2 475	2 309	2 274	2 224	2 142	2 166	2 267	2 099	2 068	2 231	2 245 *
Osuus (%)	62,3	59,4	60,8	57,7	56,2	55,6	52,4	56,7	57,1	53,0	53,7	52,1

* Lähde Tilastokeskus/ ennakkotieto
** Laskentaan 0-vuotiainen kastetuista

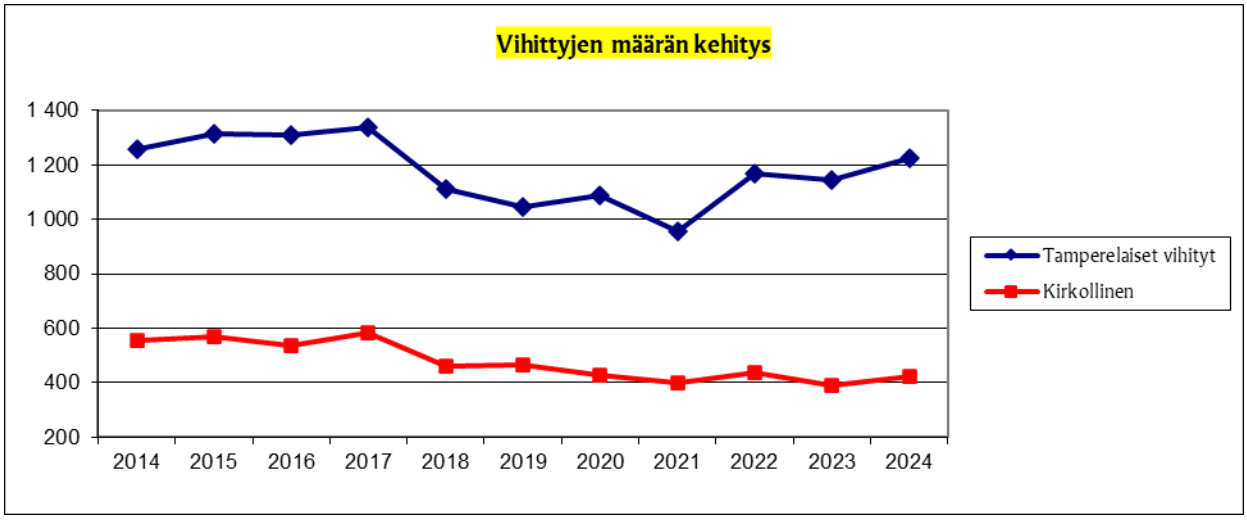


Kirkollisten vihkimisten määrän kehitys Tampereen ev.lut. seurakunnissa v. 2014–2025

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tamperelaiset vihityt	1 257	1 317	1 311	1 337	1 113	1 044	1 090	958	1 169	1 145	1 224	
Kirkollinen	557	569	537	585	462	466	428	400	438	391	422	448
Osuus (%)	44,3	43,2	41,0	43,8	41,5	44,6	39,3	41,8	37,5	34,1	34,5	

Siviiliavioliiton siunaamiset	37	28	23	17	31	12	10	13	15	14	14	16

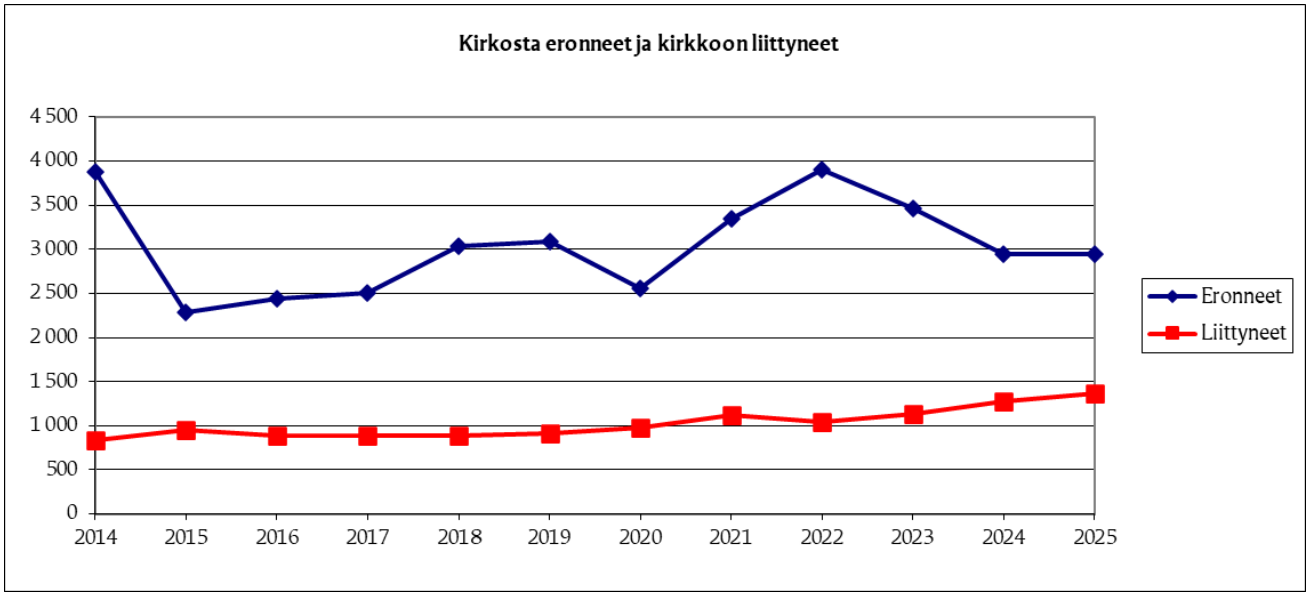
* Lähde Tilastokeskus/ ennakkotieto



Avioliitot tilastoidaan vaimon seurakunnan mukaan. Mikäli vaimo ei ole Suomen ev.lut. kirkon jäsen, tilastointi tapahtuu miehen seurakunnassa.

Kirkosta eronneet ja kirkkoon liittyneet v. 2014–2025

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Eronneet	3 871	2 279	2 445	2 499	3 036	3 082	2 560	3 340	3 899	3 459	2 944	2 939
Liittyneet	839	948	881	884	882	909	974	1 115	1 038	1 139	1 278	1 361



1.3. Hallinto

Hallintoelimet

Hallinnollinen työskentely palvelee strategisten linjausten mukaista toimintaa. Keskeinen ulottuvuus on vuorovaikutuksellinen työskentely luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden kesken. Päätösten valmistelu ja päätökset rakentuvat tamperelaisten kuulemiseen ja ajantasaisen tiedon hankkimiseen toimintaympäristöstä.

Sähköiset toimintatavat ovat sujuvoittaneet keskustelua, päätöksentekoa ja muuta yhteydenpitoa erityisesti pandemia-aikana. Läsnäolokokouksilla on omat vahvuutensa ja niitä jatketaan, mutta sähköiset kokouskäytännöt ovat tulleet myös jäädäkseen ja ne joustavoittavat hallinnollista työskentelyä.

Yhteinen kirkkovaltuusto

Kokoonpano ja kokoukset

Vuonna 2022 marraskuussa valittu yhteinen kirkkovaltuusto aloitti kolmannen toimivuotensa. Kirkkovaltuuston puheenjohtajana toimi liiketoimintapäällikkö, HTM Riina-Eveliina Eskelinen, varapuheenjohtajana varatuomari Laura Haurinen Karhola (18.6.2025 saakka) ja koulutusasiantuntija, KM Tytti Lindroos (25.9.2025 alkaen). Sihteerinä toimi hallinnon assistentti Päivi Antila.

Vuonna 2025 yhteinen kirkkovaltuusto kokoontui 5 kertaa ja käsitteli 62 asiaa.

Kaikki kokoukset pidettiin Näsin seurakuntasalissa. Kokoukset olivat lähikokouksia ja ne suoratoistettiin seurakuntayhtymän YouTube-kanavalle.

Kesäkuussa ennen varsinaista kokousta pidettiin valtuutetuille kiinteistökatsaus ajankohtaisista kiinteistöasioista. Edelleen syyskuussa ennen kokousta pidettiin kyselytunti.

Yhteiseen kirkkovaltuustoon kuuluivat seuraavat 51 jäsentä:

Eteläinen seurakunta

Asko Alajoki, Tuula Harkonmaa, Timo Koivula, Taina Lampu, Pia Lehtinen, Tytti Lindroos, Hannu Merikoski, Kalle Mäki, Jarno Parviola, Antti Pitkämäki, Petri Solja (20.3.2025 saakka), Sirpa Virtanen (20.3.2025 alkaen), Ville Vuolanto

Harjun seurakunta

Seija Alatalo, Lauri Erma, Anneli Hukari, Katja Karintaus, Marjo Kuortti, Hanna Merikanto, Jouko Mäki-Lohiluoma, Elisa Penders, Risto Salmela, Juha-Pekka Skyttä, Maija Sutinen

Messukylän seurakunta

Riina-Eveliina Eskelinen, Salme Halme, Matti Ilveskoski, Taru Kaario, Anne Kangasniemi, Matti Kulkas, Sirpa Kuusela, Outi Mikkola, Riitta Niemistö, Sirpa Pursiainen-Hautala, Sari Tanus, Arja Tienhaara, Arttu Vuori

Ruotsalainen seurakunta

Suzanne Sjöholm, Catarina Ståhle-Nieminen

Tuomiokirkkoseurakunta

Tiina Eskelinen, Anniina Halonen, Laura Haurinen Karhola (18.6.2025 saakka), Ahti Jokinen, Ilkka Järvelä (25.9.2025 alkaen), Anne Karhola, Jussi Kuortti, Mari Kurkimäki (e. Minkkinen, 25.9.2025 saakka), Paula-Maria Lehtipuu, Varpu Lipponen, Marjo Majlund (25.9.2025 alkaen), Ilkka Sasi, Riitta Sompa-Hokkanen, Venla Vuolanto, Timo Vuorela

Vuonna 2025 kokouksiin osallistuivat läsnäolo- ja puheoikeudella seuraavat nuorten vaikuttajien edustajat: Miska Tauriainen (Eteläinen srk), Oiva Hynninen (Harjun srk), Ilpo Suominen (Messukylän srk) ja Ruut Koski (Tuomiokirkkosrk).

Yhteisen kirkkovaltuuston päätöksiä:

Tuloveroprosentti

Yhteinen kirkkovaltuusto vahvistaa seurakuntayhtymän tuloveroprosentin. Vuonna 2025 tuloveroprosentti oli 1,25 %.

Henkilöstöratkaisut

Vuoden 2025 toiminta- ja taloussuunnitelman talousarvion yleisperusteluissa todettiin, että harkittaessa palvelussuhteiden täyttämistä on työyhteisöissä esihenkilöiden johdolla tärkeää käydä keskusteluja mahdollisuuksista tehdä asioita uudella tavalla ja pohtia, ovatko nykyiset toimintatavat tavoitteiden saavuttamiseksi tarkoituksenmukaisia, voidaanko jotain tekemistä vähentää ja ovatko henkilöstöresurssit parhaassa mahdollisessa käytössä. Yksikkörajat ylittävä yhteistyö on henkilöstösäästöjä haettaessa tarpeellista. Useamman eri yksikön yhteisiä virkoja / työsuhteita tai erilaisia yhdistelmätehtäviä kannattaa harkita silloin, kun ne ovat tarkoituksenmukaisia.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti siirtää yhteisen kasvatuksen papin viran (pastori Olli Viljakainen, Vanha kirkko) Tuomiokirkkoseurakunnan viraksi määräaikaisesti 1.4.2025–31.12.2028.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti lakkauttaa Messukylän seurakunnasta suntion viran 1.1.2026 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti lakkauttaa Messukylän seurakunnasta kolme vahtimestarin virkaa 1.1.2026 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti lakkauttaa tietohallintopalveluista suunnittelijan viran 1.1.2026 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti lakkauttaa yhteisestä kasvatuksesta nuorisomuusikon viran 1.1.2026 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti muuttaa yhteiskunnallisen työn diakonin virkanimikkeen muotoon johtava yhteiskunnallisen työn diakoni 1.7.2025 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti muuttaa aulapalveluhenkilön virkanimikkeen muotoon asiakaspalvelusihteeri 1.7.2025 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti muuttaa tiedottajan virkanimikkeen muotoon viestinnän asiantuntija 1.7.2025 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti muuttaa hallintopalveluissa hallinnon assistentin virkanimikkeen muotoon hallinnon asiantuntija 1.1.2026 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti muuttaa Eteläisen seurakunnan ylivahtimestarin nimikkeen muotoon johtava suntio 1.1.2026 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti muuttaa Harjun seurakunnan ylivahtimestarin nimikkeen muotoon johtava suntio 1.1.2026 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti muuttaa Messukylän seurakunnan vahtimestareiden virkanimikkeet suntioiksi ja ylivahtimestarin nimikkeen muotoon johtava suntio 1.1.2026 lukien.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti muuttaa Tuomiokirkkoseurakunnan vahtimestareiden virkanimikkeet suntioiksi ja ylivahtimestarin nimikkeen muotoon johtava suntio 1.1.2026 lukien.

Kiinteistöasiat ja investoinnit

Kesäkuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto päätti toteuttaa Kalevankankaan siunauskappelin peruskorjauksen ja hyväksyi peruskorjauksen suunnitelmat.

Edelleen kesäkuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto päätti hyväksyä kiinteistöä 837–501–3–91 koskevan kauppakirjan sekä maanvuokrasopimuksen.

Syyskuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto päätti hyväksyä Yliopistonkatu 56:n kaavakehitykseen liittyvän maanvuokrasopimusluonnoksen sekä esittelyssä kuvatun maanvuokrauksen periaatteen.

Marraskuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto päätti uusia Rajalan leirikeskusta koskevan maanvuokrasopimuksen ja hyväksyä maanvuokrauksen liitteenä olleen sopimuksen mukaisena.

Muita päätöksiä

Tammikuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto valitsi puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuosiksi 2025–2026 sekä sihteerin vuodeksi 2026.

Edelleen tammikuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto valitsi vuosiksi 2025–2026 yhteisen kirkkoneuvoston varapuheenjohtajan ja hänen henkilökohtaisen varajäsenensä sekä yhteisen kirkkoneuvoston muut jäsenet ja henkilökohtaiset varajäsenet.

Edelleen tammikuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto valitsi uuden varajäsenen viestinnän johtokuntaan 31.12.2026 saakka. Myös IT-yhteistyöalueen johtokuntaan valittiin kaksi varajäsentä ja yksi asiantuntijajäsen.

Edelleen tammikuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet noudatettavaksi Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymän riskienhallinnassa.

Edelleen tammikuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto päätti, että Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymä liittyy kirkon yhteiseen visuaaliseen ilmeeseen ja ottaa käyttöön ilmeeseen liittyvät elementit (mm. logo, värit ja fontit).

Yhteiselle kirkkovaltuustolle vuosittain kuuluvina tehtävinä käsiteltiin ja hyväksyttiin seurakuntayhtymän ja hautainhoitorahaston vuoden 2024 toimintakertomus ja tilinpäätös sekä vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelma ja talousarvio 2026.

Neljässä kokouksessa päätettiin myös kertomusvuoden seurakuntayhtymän talousarvioon tehtävistä muutoksista.

Maaliskuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto päätti nuorten vaikuttajaryhmän kokouspalkkioiden tarkistamisesta.

Edelleen maaliskuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto päätti myöntää seurakuntapuutarhuri Petri Soljalle eron yhteisen kirkkovaltuuston jäsenyydestä ja kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnan jäsenyydestä sekä valitsi johtokuntaan uudeksi varsinaiseksi jäseneksi kuvataiteilija, kasvatustieteen ja kulttuurin ylioppilas Paula Majavan.

Syyskuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto päätti valita varapuheenjohtajaksi vuoden 2026 loppuun saakka koulutusasiantuntija, KM Tytti Lindroosin.

Syyskuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto hyväksyi hautamaksut vuodelle 2026.

Marraskuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto päätti, että lisätään seurakuntayhtymän luottolimiittiä Danske Bank:ssa 4.000.000 eurolla ja että valmistellaan joidenkin erikseen harkittujen kiinteistökohteiden myymistä suhteellisen nopealla aikataululla.

Edelleen marraskuun kokouksessa yhteinen kirkkovaltuusto päätti asiakirjojen antamisesta ja tietopyynnöistä perittävistä maksuista.

Valtuustoaloitteet

Yhteinen kirkkovaltuusto käsitteli vuoden aikana seuraavat aloitteet:

Valtuustoaloite ryhtymisestä Manse Pride -yhteistyökumppaniksi vuodesta 2025 alkaen (19.9.2024)

Outi Mikkola ja 41 allekirjoittajaa (valtuuston jäseniä ja varajäseniä, muita luottamushenkilöitä, nuorten vaikuttajaryhmän jäseniä) ovat jättäneet yhteiselle kirkkovaltuustolle syyskuussa 2024 aloitteen, jossa he esittävät, että Tampereen seurakunnat ryhtyisivät Manse Pride -yhteistyökumppaniksi vuodesta 2025 alkaen.

Vastauksessa aloitteeseen todettiin mm. seuraavaa:

Aloite puhuu Tampereen seurakunnista ja tarkoittaa tällä Tampereen evankelisluterilaisia seurakuntia ja vielä täsmällisemmin Tampereen seurakuntayhtymää, joka käsittää seurakuntayhtymän yhteiset tehtävät ja seurakunnat.

Manse Pride -tapahtumaviikon järjestelyistä Tampereella vastaa Pirkanmaan Seta – Sinuiksi ry (yhdistys käyttää muotoa Sinuiksi ry). Tapahtuman pääyhteistyökumppani on Tampereen kaupunki.

Sinuiksi ry:n tarkoitus on sen sääntöjen mukaan edistää seksuaali- ja sukupuolivähemmistöihin kuuluvien ihmisten yhdenvertaisuutta ja hyvinvointia sekä vähentää seksuaaliseen suuntautumiseen tai sukupuoli-identiteettiin kohdistuvaa eriarvoisuutta ja syrjintää. Näitä asioita se edistää mm. järjestämällä yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa Manse Pride -tapahtumaviikon kesäkuussa.

Tampereen seurakuntayhtymällä on oma yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma, jossa se sitoutuu edistämään syrjimättömyyttä, yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa. Näihin lukeutuu seksuaali- ja sukupuolivähemmistöjen yhdenvertaisuuden ja hyvinvoinnin tukeminen. Tampereen seurakuntayhtymän on luontevaa liittyä Sinuiksi ry:n strategiassaan ilmaisemiin arvoihin. Kaikissa Tampereen suomenkielisissä seurakunnissa on avattu kirkot myös samaa sukupuolta olevien pariskuntien vihkimisille, mikä merkitsee selkeää kädenojennusta ja tukea sukupuolivähemmistöille.

Tampereen seurakuntayhtymän sateenkaarityö on osallistunut pitkään Manse Pride -viikon tapahtumiin ja järjestänyt mm. Pride-viikon messun Vanhassa kirkossa. Lukuisa joukko seurakuntayhtymän työntekijöitä, luottamushenkilöitä ja seurakuntalaisia on osallistunut Pride-kulkueeseen seurakunnallisin tunnuksin. Tämä tarkoittaa, että käytännössä Tampereen

seurakuntayhtymä on jo toiminut ainakin epävirallisena Manse Pride -tapahtumaviikon yhteistyökumppanina.

Seksuaali- ja sukupuolivähemmistöjä koskeva keskustelu on kirkossa edelleen melko polarisoitunutta. Tärkeää on pyrkiä jatkossakin tukemaan avointa ja kunnioittavaa keskustelua näistä kysymyksistä. Tärkeää on selkeästi tukea tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista myös seksuaali- ja sukupuolivähemmistöjen kohdalla.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti, että Tampereen seurakuntayhtymä ryhtyy valmistelemaan Manse Pride -yhteistyökumppaniksi hakeutumista vuonna 2025. Päätökseen jätettiin 14 eriävää mielipidettä.

Valtuustoaloite tuesta yllätysraskaus- ja keskenmenotilanteissa (9.1.2025)

Valtuustoaloite lapsettomuudesta kärsivien perheiden huomioimisesta osana seurakuntien perhetyötä (20.3.2025)

Taina Lampu ja yhdeksän muuta allekirjoittajaa ovat laatineet 9.1.2025 allekirjoitetun valtuustoaloitteen, joka koskee tukea yllätysraskaus- ja keskenmenotilanteissa.

Aloitteessa todetaan, että Suomessa tehdään vuosittain lähes 8000 raskauden keskeytystä. Aloitteen mukaan päätös keskeyttämisestä ei ole selkeä kaikille suunnittelematta raskaiksi tuleville. Osa on saattanut kokea painostusta kumppanin taholta tai vaikeutta jatkaa raskautta esimerkiksi taloudellisen tilanteen tai tuen puutteen vuoksi. Aloitteessa epäillään, että eri vaihtoehtoja, adoptioita ja sijaisvanhemmuutta tuodaan esiin riittämättömästi.

Aloite kysyy, mitä seurakunnat ja seurakuntayhtymä voisi tehdä lapsimyönteisyyden lisäämiseksi ja tuen lisäämiseksi vaikeassa raskaustilanteessa oleville ja pienten lasten kanssa eläville.

Hannu Merikoski ja kuusi muuta allekirjoittajaa ovat laatineet aloitteen, joka esittää lapsettomuudesta kärsivien perheiden huomioimista osana seurakuntien perhetyötä.

Aloitteessa todetaan, että joka viides suomalainen, jolla on toive vanhemmuudesta, joutuu kärsimään lapsettomuudesta. Tämä voi pahimmillaan aiheuttaa pitkäkestoisen kriisin, jolla on syvällisiä vaikutuksia perhe-elämään. Aloite liittyy edellä kuvattuun yllätysraskaus- ja keskenmenotilanteita koskevaan aloitteeseen ja haluaa täydentää sitä lapsettomuutta koskevalla näkökulmalla. Aloitteessa esitetään, että seurakuntien perhetyössä valmistellaan ohjelma, jolla voidaan tukea ja auttaa lapsettomuudesta kärsiviä perheitä.

Vastauksessa aloitteisiin todettiin mm. seuraavaa:

Aloitteet nostavat esiin tärkeän asian. Raskauden keskeyttäminen, keskenmeno ja lapsettomuus ovat elämäntilanteita ja kriisejä, joilla on valtava merkitys näistä osallisille. Tukea tarvitaan ja sitä on tarjolla, mutta aina tukea ei osata tai jakseta edes pyytää. Seurakunnat ja seurakuntayhtymä tekevät jo tällä hetkellä paljon, mutta samalla on jatkuvasti kriittisesti kysyttävä, mitä voimme vielä parantaa, onko palvelumme riittävän tunnettua, voimmeko täsmennetysti lisätä työntekijöittemme osaamista näissä kysymyksissä.

Seurakuntayhtymän ja seurakuntien tarjoama psykososiaalinen tuki on laajaa. Seurakunnissa ja seurakuntayhtymän tehtävissä työskennellään päivittäin erilaisia vaikeita tilanteita kohtaavien ihmisten tukemiseksi.

• Papit ja diakonit päivystävät päivittäin ja tarjoavat sielunhoitoa, keskusteluapua ja hengellistä tukea.

• Seurakuntien perhetoiminnassa kohdataan päivittäin perheitä erilaisissa tilanteissa. Perhetoiminnan ja kasvatuksen työntekijät ovat tottuneita tarjoamaan tarvittaessa myös tukeaan. Seurakuntien PikkuHelppi-palvelu tarjoaa yksilöityä helpotusta lapsiperheiden arkihaasteisiin.

• Seurakunnissa järjestetään tilaisuuksia, joihin voi saapua lohdun ja keskusteluavun tarpeessa matalalla kynnyksellä.

• Sairaalassa kohdataan erityisesti keskenmenon tai kohtukuoleman kokeneita perheitä. Tays-keskussairaalan synnytysosastolla käytäntönä on, että sairaalapappi tapaa lähes automaattisesti kaikki kohtukuoleman kokeneet perheet elleivät perheet sitä erityisesti vastusta.

• Keskenmenon kokeneiden vanhempien kohdalla sairaalapapin tapaamista tarjotaan myös hyvin matalalla kynnyksellä samoin kuin geneettiseen keskeytykseen tulevien vanhempien kohdalla.

• Keskenmenon, kohtukuoleman tai geneettisen keskeytyksen kokeneille tarjotaan myös mahdollisuutta osallistua keskussairaalan hiljentymistilassa järjestettyyn pienokaisten "Poissa sylistäni, ikuisesti sydämessäni" -muistohetkeen, joka järjestetään joka kuukauden ensimmäisenä torstaina klo 16–17.30.

• Näiden edellä mainittujen perheiden tarpeista ja toiveista riippuen pappi on heihin yhteydessä vielä kotiutumisen ja hautajaisten jälkeen ja tuo esille myös mahdollisuutta saada tukea ja apua kirkon perheneuvonnasta tai oman asuinalueen seurakunnan työntekijöiltä.

• Tahattomasta lapsettomuudesta kärsiville ja lapsensa menettäneille järjestetään Tyhjän sylin messuja aika ajoin seurakunnissa.

• Perheneuvonnassa on kohdennettu painopistettä erityisesti 18–30-vuotiaille perheen tilanteesta riippumatta. Tämä kohderyhmä pääsee asiakkaaksi automaattisesti yllätysraskauden, keskenmenon tai tahattoman lapsettomuuden kohdatessa.

• Yli 30-vuotiaiden osalta perheneuvonnassa painotetaan lapsiperheitä niiden kriiseissä.

• Seurakunnat ja seurakuntayhtymä tekevät yhteistyötä ja ohjaavat ihmisiä kohdennettua työtä tekevien järjestöjen palveluihin.

• Tämän vastauksen valmistelijat tarkastelevat yhdessä seurakuntien vastaavien viranhaltijoiden kanssa henkilöstön koulutustarpeita aloitteissa esiin nostettujen teemojen osalta ja järjestävät koulutuksia ja/tai ohjaavat tarvittaessa avainhenkilöitä koulutuksiin.

• Käsillä olevat aloitteet ja tämä vastaus toimitetaan Tampereen ev.lut. seurakunnille pyynnöllä tarkastella ja kehittää seurakunnan toimintaa ja toiminnan suunnittelua aloitteen nostamista näkökohdista käsin.

• Aloitteet herättävät meille kaikille kysymyksen, osaammeko rohkaista nuoria ja nuoria aikuisia lapsimyönteisyyteen tänä monien kriisien varjostamana aikana?

Valtuustoaloite, joka koskee kasvanutta hengellistä etsintää (19.9.2024)

Asko Alajoki ja kaksi muuta allekirjoittajaa ovat jättäneet valtuustoaloitteen syyskuussa 2024. Aloitteessa kiinnitetään huomiota kasvaneeseen hengelliseen etsintään erityisesti nuorten miesten parissa.

Aloitteessa kehotetaan toimimaan etsijöiden parissa ja tarjoamaan heille vahvaa hengellistä ruokaa kuten Alfa-kursseja. Aloitteen mukaan kirkossa pitää vahvistaa ja tukea uskon löytäneitä ja opettaa ja rohkaista heitä, jotka hengellistä apua tarvitsevat. Aloitteessa kritisoidaan vahvasti uushenkisyyttä ja joogaa, jotka aloitteen mukaan vieraannuttavat etsijöitä todellisesta uskosta ja hengellisyydestä. Aloite esittää myös, että maallikoita tulee kouluttaa auttamaan uskoa etsiviä henkilöitä oikealle polulle.

Valtuustoaloite otsikolla ”Jumalanpalvelus on kristityn perusoikeus” (8.4.2021)

Asko Alajoki ja 16 allekirjoittaa ovat jättäneet valtuustoaloitteen ”Jumalanpalvelus on kristityn perusoikeus” huhtikuussa 2021.

Aloite toteaa, että koronapandemian mahdollisesti jatkuessa ja muiden tulevien poikkeusolojen varalle on aktiivisesti etsittävä uusia keinoja jumalanpalvelusten toteuttamiseen turvallisella tavalla. Aloite esittää esim. Kuopiossa käytössä olleen sektorimallin käyttöönottoa. Aloite ehdottaa myös ulkoilmajumalanpalvelusten järjestämismahdollisuuden selvittämistä. Tavoitteena on, että mahdollisimman monilla olisi mahdollisuus osallistua jumalanpalvelukseen.

Vastauksessa aloitteisiin todettiin mm. seuraavaa:

Molemmissa aloitteissa kannetaan huolta hengellisen elämän mahdollisimman hyvästä hoitamisesta, sen mahdollistamisesta ja tukemisesta. Pandemian aikana asiaa pohdittiin viikoittain. Mahdollisuus uskonharjoitukseen haluttiin tarjota ja samalla toimia terveysturvallisesti viranomaisten ohjeiden mukaan. Tiedon lisäännyttyä myös toimintamahdollisuudet lisääntyivät. Jyrkimmät rajoitukset koettiin raskaiksi, mahdollisuuksien avautuessa niistä luovuttiin nopeasti. Kokemuksesta saatiin oppia mahdollisia tulevia normaaliolojen häiriötilanteita ja poikkeusoloja varten.

Mm. joogasta on käyty Tampereen seurakunnissa keskustelua. On ilmeistä, että joogassa on hyvä tunnistaa erilaisia ulottuvuuksia kuten mm. uskontokasvatussihteeri Pekka Y. Hiltunen toteaa.

Kuten Alajoen aloite toteaa, on tärkeää, että kristinuskoon syventyvillä ihmisillä on seurakunnassa luotettavaa opetusta ja tukea perehtyä kirkon uskoon ja kasvaa seurakuntayhteisön jäseninä. Jokainen Tampereen ev.lut. seurakunta työskentelee tämän asian parissa ja tarjoaa mahdollisuuksia ja tukea uskoa etsiville ja pohtiville. Tässä työssä tarvitaan niin pappeja, kirkon muita työntekijöitä kuin seurakuntalaisiakin.

Alajoen ja muiden allekirjoittajien edellä kuvatut aloitteet koskevat seurakuntatyön sisältöjä, kuten hengellistä ohjausta ja jumalanpalveluselämää. Näistä asioista säädetään kirkkolaissa ja kirkkojärjestyksessä siten, että niiden käytännön toteutus on nimenomaan paikallisseurakuntien vastuulla. Näin ollen linjaukset jumalanpalveluksista ja hengellisestä opetuksesta tehdään seurakunnissa, seurakuntaneuvostojen ja kirkkoherrojen johdolla.

Valtuustoaloite työntekijäsuunnittelun parantamiseksi (25.9.2025)

Antti Pitkämäki ja 15 valtuutettua ovat allekirjoittaneet aloitteen työntekijäsuunnittelun parantamiseksi.

Aloitteessa tuodaan esiin, että tällä hetkellä yhtymätason henkilöstösuunnitelma huomioi vain pysyvään työsuhteeseen palkatut viranhaltijat ja työntekijät. Tämä johtaa tilanteeseen, jossa

yhteisellä kirkkovaltuustolla tai seurakuntien luottamushenkilöillä ei ole tosiasiallista näkyvyyttä määräaikaisten työntekijöiden tarpeeseen tai käyttöön. Määräaikaisten työntekijöiden palkkaamisesta ei tehdä kattavaa suunnitelmaa. Johtavilla viranhaltijoilla on mahdollisuus palkata määräaikainen työntekijä budjetin rajoissa silloin kun sille katsotaan olevan peruste. Perusteena saattaa olla myös suurempi työmäärä kuin mitä vakinaisessa työ- tai virkasuhteessa oleva henkilöstö pystyy hoitamaan.

Aloitteessa todetaan, että hyvässä henkilöstöpolitiikassa työntekijöiden työkuorma pyritään ennakoimaan ja tarpeet resursoimaan niin, että ylikuormittumista ei pääse tapahtumaan ja yllättävien tarpeiden määrä saadaan minimoitua. Tarkemman henkilöstöseurannan ja suunnitelman kautta voidaan myös oppia lisää työntekijöiden tarpeesta sekä yksiköittäin että kausittain. Tämä parantaa myös ennustettavuutta. Myös ylimääräistä määräaikaisten työsuhteiden ketjuttamista voidaan välttää.

Aloitteessa esitetään, että:

1) Seurakuntien ja yhteisten tehtävien toimintojen laatimiin henkilöstösuunnitelmiin lisätään myös kohdat määräaikaisten työntekijöiden määrille.

2) Yhtymän toimintakertomukseen lisätään kohta, jossa verrataan toteutunutta osa-aikaisten ja määräaikaisten työntekijöiden määrää suunnitelmaan.

3) Uusi käytäntö otetaan käyttöön vuodesta 2026 alkaen.

Myös yhtymään ja seurakuntiin palkattavien kesätyöntekijöiden suhteet ovat määräaikaisia. Paremman ymmärryksen osalta myös suunnitelma kesätyöntekijöistä olisi hyvä esittää osuutena arvioissa.

Vastauksessa aloitteeseen todettiin seuraavaa:

Kaikki suunnittelu, joka tukee pitkäjänteistä ja avointa henkilöstösuunnittelua, on hyväksi. Aiemmin tehty ratkaisu ainoastaan vakituista henkilöstöä koskevasta henkilöstösuunnittelusta on pohjautunut pääosin siihen, että määräaikaiset palvelussuhteet ovat tilapäisiä ratkaisuja. Määräaikaisuudelle pitää aina olla peruste. Toistaiseksi voimassa olevat henkilöstöratkaisut, vakituiset palvelussuhteet, ovat investointi pitkälle tulevaisuuteen. Arviointi määräaikaisten työntekijöiden tarpeesta suunnittelukaudelle on hyvä ajatus ja parhaimmillaan tuki työkuormituksen ennakoinnissa. Samalla tulee kuitenkin tiedostaa, että tarve määräaikaisten työntekijöiden palkkaamiseen voi toisinaan tulla hyvinkin yllättäen työnantajan tietoon (perhevapaat, erilaiset virka- tai työvapaat).

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti, että

1. toiminta- ja taloussuunnitelman yhteydessä palautettaviin henkilöstösuunnitelmiin kirjataan syksyllä 2026 tehtävistä suunnitelmista alkaen myös määräaikaisten työntekijöiden arvioitu määrä tuleville vuosille sekä kesä- ja kausityöntekijöiden arvioitu määrä suunnittelua seuraavalle vuodelle

2. kun seurakunnat ja yhteisten tehtävien yksiköt jatkossa laativat toimintakertomuksensa, siinä yhteydessä ne raportoivat myös toteutuneiden määräaikaisten työntekijöiden määrän suhteessa tekemäänsä henkilöstösuunnitelmaan. Näiden tietojen pohjalta tehdään kooste yksiköittäin myös henkilöstökertomukseen. Raportoinnit tapahtuvat ensimmäistä kertaa toimintakertomuksissa, jotka koskevat vuotta 2027.

Valtuustoaloite Turvallinen tila ja kunnioittava keskustelu (25.9.2025)

Timo Koivula ja kymmenen muuta allekirjoittajaa ovat laatineet valtuustoaloitteen, jossa ehdotetaan valtuutetuille ja seurakuntaneuvostojen jäsenille koulutusta käsitteiden ”turvallinen tila” ja ”kunnioittava keskustelu” selventämiseksi ja käsitteiden oikeasta käytöstä seurakuntayhtymän päätöksenteossa.

Vastauksessa aloitteeseen todettiin seuraavaa:

Käsitteet ”turvallinen tila” ja ”kunnioittava keskustelu” ovat oleellisia kaikessa seurakuntien toiminnassa, keskustelukulttuurissa ja päätöksenteossa. Aina ei ole kuitenkaan selvää, mitä näillä käsitteillä tarkoitetaan tai ei tarkoiteta. Mikä suhde käsitteillä ja niiden sisällöllä on esimerkiksi Raamatun tulkintaan, teologisiin traditioihin ja sananvapauteen? Minkälainen puhe ja toiminta aiheuttaa loukkaantumista, turvallisen tilan rikkoutumista ja on luonteeltaan epäkunnioittavaa? Minkälaista puhetta ja toimintaa on tarpeen sietää ja pitää mahdollisena esimerkiksi kirkollisessa päätöksenteossa? Miten huolehtia siitä, että samanaikaisesti turvallinen tila ja kunnioittava keskustelu säilyy ja kaikki asian päättämiseksi tarvittavat argumentit aiheesta riippumatta on mahdollista tuoda keskusteluun?

Kyseiset käsitteet tuskin antautuvat yksiselitteisille tulkinnoille. Seurakuntayhtymän luottamushenkilöiden ja työntekijöiden yhteinen paneutuminen käsitteisiin ja niiden takana oleviin periaatteisiin, asiasisältöihin ja toimintatapoihin epäilemättä auttaa ja tukee keskustelun, toiminnan ja päätöksenteon parantamista ja yhteisen käsityksen muodostamista.

Aloitteen mukaisesti on tarpeen valmistella koulutus, joka tarjotaan yhteisen kirkkovaltuuston, yhteisen kirkkoneuvoston, johtokuntien ja seurakuntaneuvostojen jäsenille ja päätöksiä valmisteleville työntekijöille.

Yhteinen kirkkovaltuusto antoi yhtymäjohtajalle tehtäväksi vastauksessa kuvatun koulutuksen järjestämisen yhteisen kirkkovaltuuston, yhteisen kirkkoneuvoston, johtokuntien ja seurakuntaneuvostojen jäsenille sekä päätöksiä valmisteleville työntekijöille.

Valtuustoaloite liputusten hoitamisesta (25.9.2025)

Riitta Niemistö ja kuusi allekirjoittajaa ovat tehneet esityksen seurakuntayhtymän liputusten hoitamisesta ainakin osittain vapaaehtoisvoimin. Aloitteessa todetaan, että olisi mukavaa, jos liputus onnistuisi seurakuntayhtymän lipputangoissa paitsi virallisina liputuspäivinä myös muina vakiintuneina liputuspäivinä. Jos kyseisen kiinteistön työntekijä ei ole liputuspäivänä paikalla, voi helposti käydä niin, että lipputanko jää tyhjäksi.

Aloite esittää selvitettäväksi vaihtoehtoja:

1. Selvitetään, löytyisikö yksittäisistä seurakuntalaisista vapaaehtoisia, jotka voisivat, osaisivat ja haluaisivat hoitaa liputukset.

2. Selvitetään, löytyisikö seurakunnan kanssa muutenkin yhteistyötä tekeviltä yhdistyksiltä kiinnostusta hoitaa liputuksia pientä korvausta vastaan.

3. Kehitetään yhteinen toimintatapa, jonka paikallisseurakunnat voisivat ottaa käyttöön.

Vastauksessa aloitteeseen todettiin seuraavaa:

Aloitteen intentio on erinomainen: seurakuntayhtymän liputusten hoitamisen järjestäminen kattavasti ja vakiintuneesti ilman merkittäviä lisäkustannuksia. Liputusten hoitaminen voisi olla mielekäs vapaaehtoistehtävä yksittäisille seurakuntalaisille tai yhteistyöjärjestöille. Käytännössä liputusten järjestäminen vapaaehtoisten avulla merkitsee vastuutyöntekijälle organisointitehtävää.

Seurakunnan kiinteistöissä toteutettava liputus on kunkin seurakunnan vastuulla. Hautausmaiden liputus on hautauspalveluiden vastuulla. Sujuvin tapa edetä aloitteen toivomaan suuntaan on välittää aloitteen antamat kaksi ensimmäistä tehtävää seurakunnille pohdittaviksi ja mahdollisuuksien mukaan toteutettaviksi. Kolmas tehtävä on kehittää yhteinen toimintatapa, jonka seurakunnat voisivat ottaa käyttöön. Seurakuntayhtymä ja seurakunnat ovat ottaneet käyttöön vapaaehtoispankin. Vapaaehtoispankki voisi tarjota käyttökelpoisen kanavan halukkaiden vapaaehtoisten löytämiseksi ja liputusten organisoimiseksi. Vapaaehtoiset voisivat toimia yhteistyössä suntioiden ja hautauspalvelun työnjohtajien kanssa.

Vastausta aloitteeseen on pohdittu yhdessä ylivahtimestareiden kanssa. Tarve vapaaehtoisten käytölle riippuu seurakunnasta, kaikilla ei tarvetta ole. Sinänsä vapaehtoisten käyttö saa kannatusta, mutta huomiota kiinnitetään siihen, että kirkon tai seurakuntatalon avainten luovuttamisessa tulee olla tarkka. Jos liputuksen hoitaminen merkitsee avaimen antamista, vapaaehtoisen tulee olla tunnettu ja hyvin luotettava. Partiolaiset voisivat olla hyvä yhteistyökumppani.

Hautauspalveluissa on käytäntö, jonka mukaan hautausmailla liputetaan vain virallisina liputuspäivinä. Selvitettäväksi voidaan ottaa, voisiko jokin vapaaehtoisryhmä (esim. partiolaiset) auttaa hautausmaiden sellaisissa liputuksissa, joissa henkilökunta ei ole paikalla. Tällöin voisi harkita liputuksen lisäämistä myös vakiintuneisiin liputuspäiviin.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti välittää aloitteen ja tämän vastauksen Tampereen seurakuntayhtymän seurakunnille ja hautauspalveluille jatkokehittämistä ja mahdollista toteuttamista varten.

Valtuustoaloite seurakuntavaalien 2026 viestinnästä (25.9.2025)

Ville Vuolanto ja 22 allekirjoittajaa ovat jättäneet yhteisen kirkkovaltuuston kokouksessa 25.9.2025 aloitteen, jossa esitetään useita toimenpiteitä seurakuntavaalien 2026 viestinnän kehittämiseksi. Aloitteessa korostetaan varhaista viestinnän käynnistämistä, ehdokashankinnan tukemista sekä erityisesti äänestäjille lähetettävää kirjekampanjaa.

Vastauksessa aloitteeseen todettiin mm. seuraavaa:

Kirkkohallituksen yleiskirje 22/2025 määrittää vaalien aikataulut ja antaa seurakunnille viestintää ja budjetointia koskevat suuntaviivat. Valtakunnallinen kampanja jatkaa teemalla ”Uskottu, toivottu, rakastettu”, jota päivitetään vuoden 2026 vaaleihin. Kampanjaan sisältyy laaja materiaalipankki, ehdokasmarkkinointia, vaalikone sekä tulospalvelu.

Tampereen seurakuntayhtymä osallistuu aktiivisesti tähän valtakunnalliseen kokonaisuuteen ja täydentää sitä omalla paikallisviestinnällä. Työn painopisteet ovat:

• varhainen valmistelu ja yhteinen viestintä- ja markkinointisuunnitelma alkuvuonna 2026,

• verkkosivujen ja sosiaalisen median hyödyntäminen ehdokashankinnassa ja äänestykseen kannustamisessa,

• Silta-lehden ja paikallismedian kautta toteutettava näkyvyys,

• sekä vaalien jälkeinen tulosviestintä ja avoimuus.

Syksyllä 2026 lähetettävä vaalikirje – joka sisältää tiedon äänioikeudesta, äänestyspaikoista ja ehdokaslistojen yhdistelmän – on edelleen osa vaalien perusviestintää. Sen kautta saadaan varmistettua, että äänestäjät saavat henkilökohtaisen ja luotettavan tiedon vaaleista. Kokemukset kirjeestä ovat hyviä, vaikka vaikutus äänestysvilkkauteen on ollut maltillinen.

Vaalien yhteinen valtakunnallinen ja paikallinen kampanja varmistavat, että seurakuntavaaleista viestitään laajasti, näkyvästi ja yhteisen ilmeen mukaisesti.

Yhteinen kirkkoneuvosto pitää aloitteen esittämää tahtotilaa – varhain käynnistyvää, näkyvää ja osallistavaa viestintää – erittäin arvokkaana ja huomioi sen vuoden 2026 valmistelussa.

****

Kertomusvuoden päättyessä oli valmisteltavana kirkkovaltuutettu Risto Salmelan valtuustoaloite otsikolla ”Aloite partiolaisten vuokraaman tontin myymisestä lippukunnalle”, kirkkovaltuutettu Jouko Mäki-Lohiluoman valtuustoaloite otsikolla ”Aloite Tampereen seurakuntayhtymän omistamien metsien suojelemiseksi”, kirkkovaltuutettu Kalle Mäen valtuustoaloite otsikolla ”Valtuustoaloite yhteydenoton mahdollistamiseksi luottamushenkilöihin”, kirkkovaltuutettu Riitta Niemistön valtuustoaloite paikallisseurakunnan jäsenmäärän vaikutuksesta sisäisessä rahanjaossa sekä kirkkovaltuutettu Riitta Niemistön valtuustoaloite sisäisistä vuokrista.

Yhteinen kirkkoneuvosto

Varsinaiset jäsenet	Henkilökohtaiset varajäsenet
Juha Itkonen, puheenjohtaja	
Kalle Mäki, varapuheenjohtaja	Antti Pitkämäki
Tiina Eskelinen	Laura Pöyhönen
Salme Halme	Outi Mikkola
Matleena Kallinen	Riitta Niemistö
Katja Karintaus	Varpu Lipponen
Timo Koivula	Onni Erkkilä
Tarja Työläjärvi	Suzanne Sjöholm
Risto Salmela	Seija Alatalo
Tuomas Kauppinen	Ville Vuolanto
Arttu Vuori	Matti Kulkas

Vuonna 2025 kokouksiin osallistuivat läsnäolo- ja puheoikeudella seuraavat nuorten vaikuttajien edustajat: Miska Tauriainen (Eteläinen srk), Oiva Hynninen (Harjun srk), Ilpo Suominen (Messukylän srk) ja Ruut Koski (Tuomiokirkkosrk).

Yhtymäjohtaja ja viestintäjohtaja johtivat ja koordinoivat yhdessä yhteisen kirkkoneuvoston puheenjohtajan kanssa asioiden esittelyä yhteisessä kirkkoneuvostossa. Yhtymäjohtaja ja viestintäjohtaja toimivat myös esittelijöinä. Yhteisten tehtävien muut johtajat toimivat kukin oman vastuualueensa asioiden esittelijöinä yhteisessä kirkkoneuvostossa. Sihteerinä toimi hallinnon assistentti.

Yhteinen kirkkoneuvosto kokoontui 14 kertaa ja käsitteli 194 asiaa.

Yhteisen kirkkoneuvoston kokoukset pidettiin Seurakuntien talon Rooma-kokoustilassa. Kokoukset olivat lähikokouksia jäsenten osalta. Läsnäolo- ja puheoikeutetuille järjestettiin mahdollisuus osallistua kokoukseen sähköisesti.

Kertomusvuonna yhteinen kirkkoneuvosto teki päätöksiä mm. seuraavista asioista:

Henkilöstöasioita

Yhteinen kirkkoneuvosto
- päätti valita yhteisen kasvatuksen oppilaitospastorin virkaan viranhaltijan 1.3.2025 alkaen
- päätti valita yhteisen kasvatuksen asiantuntijan virkaan viranhaltijan 1.3.2025 alkaen
- päätti myöntää perheneuvonnan johtajalle palkatonta virkavapautta ajalle 1.10.2025–30.9.2027 sekä valitsi virkaan sijaisen samalle ajalle
- päätti myöntää luvan täyttää Ruokapankin toiminnanjohtajan tehtävä diakonian ja yhteiskuntavastuun yksikössä 1.12.2025 alkaen sekä valitsi tehtävään työntekijän
- päätti yhteisen kasvatuksen nuorisomuusikon tehtävän täyttämisestä
- päätti yhteisen kasvatuksen osa-aikaisesta (50 %) Leirikesän koordinaattorista ajalle 1.8.2025–31.8.2028
- päätti palkkasihteerin työsuhteen vakinaistamisesta
- päätti aluekeskusrekisterin rekisteriesimiehen viran auki julistamisesta ja valitsi tehtävään viranhaltijan

- päätti valita Yhdessä vahvempi yhteisö -hankkeeseen hankepäällikön ja hanketyöntekijän (50 %) ehdollisesti sillä edellytyksellä, että YVY-hanke saa myönteisen hankerahoituspäätöksen
- päätti hyväksyä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman vuosille 2025–2026
- päätti ansiomerkkien myöntämisestä henkilökunnalle.

Kiinteistö- ja hautaustoimen asioita

Yhteinen kirkkoneuvosto

- päätti valita edustajan seurakuntayhtymän ja hautainhoitorahaston omistamien kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden yhtiökokouksiin vuosiksi 2025–2026
- päätti valita edustajan seurakuntayhtymän ja hautainhoitorahaston osittain omistamien osakeyhtiöiden yhtiökokouksiin vuosiksi 2025–2026
- päätti valita ehdokkaat seurakuntayhtymän ja hautainhoitorahaston omistamien yhtiöiden hallituksiin vuosiksi 2025–2026
- päätti valita ehdokkaat seurakuntayhtymän ja hautainhoitorahaston osittain omistamien osakeyhtiöiden hallituksiin vuosiksi 2025–2026
- päätti jatkaa Riihilammen leirialueeseen liittyvän sopimuksen valmistelua niin, että uusi sopimus voidaan allekirjoittaa tavoitteellisesti vuoden 2025 aikana
- päätti kaavaehtoisen esisopimuksen päivittämisen hyväksymisestä KOy Lentävän ja Jatke Pirkanmaa Oy:n välillä
- päätti hyväksyä kiinteistön 837-501-3-91 ostamiseen liittyvän kiinteistöjohtajan 21.3.2025 päivätyn ostotarjouksen sekä esisopimuksen
- päätti hyväksyä KOy Atalan Liikekeskuksen osakkaita koskevan osakassopimuksen
- päätti hyväksyä Linnainmaan seurakuntatalon kiinteistöä (837–37–5816–1) koskevan sopimuksen
- päätti hyväksyä Yliopistonkatu 56:een liittyvän kaavaehtoisen esisopimuksen Pohjola Rakennus Oy Suomen kanssa
- päätti hyväksyä Tesoman kirkon peruskorjauksen hankesuunnitelman
- päätti hyväksyä Peltolammin seurakuntatalon asemakaavamuutosta koskevan yhteistyösopimuksen
- päätti olla hyväksymättä tilakokonaisuuden vuokraamista Peltolammille rakentuvasta liikekeskuksesta esitetyssä laajuudessa ja että jatketaan edullisempien tilaratkaisuvaihtoehtojen kartoittamista Peltolammin alueelta
- käsitteli ja arvioi uudelleen Ilkon kaavaprosessia ja rakennusliikkeen kanssa tehtävän sopimusta täydentävän lisäpöytäkirjan mahdollisuutta
- päätti em. Ilkon kaavaprosessiin liittyen, että edetään Ilkon alueen kehittämisessä voimassa olevan suunnitelman mukaisesti ja että hyväksytään sopimusluonnoksen mukaiset muutokset esisopimuksen ehtoihin ja päätetään jatkaa yhteistyötä rakennusliike Jatke Pirkanmaa Oy:n kanssa
- päätti Kalevankankaan siunauskappelin peruskorjauksen kokonaisurakoitsijan valinnasta
- päätti Vatialan hautausmaan uuden huoltorakennuksen KVR-urakoitsijan valinnasta
- päätti Vatialan krematorion hukkalämmön myynnistä kaukolämpöverkkoon
- päätti avustuksen hakemisesta kirkkohallitukselta Tampereen seurakuntayhtymän kirkollisten rakennusten (Vatialan ja Kalevankankaan siunauskappelit) korjaushankkeiden suunnittelukustannuksiin

- päätti valita Tampereen seurakuntayhtymän Rakentamisen palveluiden puitesopimuskumppaneiksi sopimuskaudelle 1.10.2025–30.9.2027 (optiokausi 1.10.2027–30.9.2028) palveluntarjoajat osa-alueittain ja laatia valittujen kumppaneiden kanssa kilpailutuksen liitteen mukaiset sopimukset
- päätti hoitamattomien hautojen kuulutusmenettelystä Aitolahden, Lamminpään, Teiskon ja Vatialan hautausmailla
- päätti julistaa Kalevankankaan ja Messukylän hautausmaiden kuulutusmenettelyssä kunnostamattomaksi todettujen hautojen hautaoikeuden menetetyksi 31.12.2025
- käsitteli ja hyväksyi kuusi hoitamattomuuden perusteella seurakunnalle palautuvasta haudasta tehtyä oikaisuvaatimusta
- käsitteli ja hylkäsi kolme hautauslaskusta tehtyä oikaisuvaatimusta
- päätti hautauspalvelumaksuista ja hautojen hoitomaksuista vuodelle 2026
- päätti leiri- ja kurssikeskushinnastoista vuodelle 2026
- päätti kirkkojen konserttikäyttövuokrista vuodelle 2026
- päätti seurakuntatilojen ja kirkkojen vuokrista vuodelle 2026.

Avustuksia

Yhteinen kirkkoneuvosto
- käsitteli lähetyksen ja kansainvälisen diakonian vuoden 2025 talousarviomäärärahan jakamista. Seurakuntaneuvostot saivat kohdennettavaksi lähetysjärjestöille ja Kirkon Ulkomaanavulle 31.12.2024 jäsenmäärän perusteella jaetun osuuden 1 134 000 euron kokonaismäärärahasta. 126 000 euroa jätettiin yhteisen kirkkoneuvoston erillispäätöksin jaettavaksi kuluvan vuoden aikana ilmeneviin nopeata reagointia edellyttäviin avustus- tai muihin erityiskohteisiin. Seurakuntaneuvostot jakoivat seitsemälle lähetysjärjestölle avustusta talousarviomäärärahoista yhteensä 799 800 euroa ja Kirkon Ulkomaanavulle 334 200 euroa.
- myönsi Kirkon Ulkomaanavulle 30 000 € käytettäväksi Myanmarin maanjäristyksen uhrien auttamiseen
- myönsi Suomen Lähetysseuralle 30 000 € käytettäväksi hätäapuun Gazan sodan siviiliuhreille ja Länsirannalle
- myönsi Kirkon Ulkomaanavulle 21 000 € avustuksen käytettäväksi hätäapuna Etelä-Sudanin tulvista kärsiville ihmisille.

Lisäksi yhteinen kirkkoneuvosto päätti varata vuoden 2026 lähetyksen ja kv. diakonian määrärahasta 7000 euroa avustukseksi sosiaali- ja diakonia-alan koulutuksen käynnistämiseen Namibiassa. Avustuksen maksamisen edellytys on tieto koulutuksen käynnistymisestä ja käynnistämiseen riittävästä opiskelijamäärästä. Avustus maksetaan Suomen Diakoniaopistolle, joka vastaa suomalaisena tahona koulutuksen käynnistämisestä.

Muita asioita

Yhteinen kirkkoneuvosto
- päätti nuorten vaikuttajaryhmän läsnäolo- ja puheoikeus yhteisen kirkkoneuvoston kokouksissa toimikaudekseen
- päätti valita yhteisen kirkkoneuvoston edustajat johtokuntiin vuosiksi 2025–2026
- päätti nimetä valmiuspäällikön ja varavalmiuspäälliköt ajalle 1.1.2025–31.12.2026

- päätti asettaa toimikaudekseen 1.1.2025–31.12.2026 seurakuntayhtymän johtoryhmän ja päätti sen kokoonpanosta
- päätti nimetä toimikaudelle 2025–2026 seuraavat asiantuntijaryhmät: diakonian ja yhteiskuntavastuun asiantuntijaryhmän, yhteisen kasvatuksen asiantuntijaryhmän, talouden ja sijoitusomaisuuden asiantuntijaryhmän sekä yhteisen kirkkoneuvoston suunnitteluryhmän
- valitsi em. asiantuntijaryhmiin jäsenet
- päätti asettaa toimikaudelle 2025–2026 musiikkitoimikunnan, tasa-arvotoimikunnan, valmiustoimikunnan ja ympäristötoimikunnan
- päätti hyväksyä em. toimikuntien tehtävät ja valitsi toimikuntiin jäsenet
- päätti nimetä jäsenen ja varajäsenen Takuusäätiön valtuuskuntaan vuosille 2026–2028
- päätti valita Tampereen seurakuntayhtymän edustajan valitseminen Tor, Joe ja Pentti Borgin Säätiön hallitukseen vuosiksi 2026–2028
- päätti nimetä asiantuntijaehdokkaaksi Pirkanmaan maakunnan yhteistyöryhmään yhtymäjohtaja Tapani Rantalan vuosiksi 2026–2027 ja tuomiorovasti Olli-Pekka Silfverhuthin vuosiksi 2028–2029
- päätti asettaa vuoden 2026 seurakuntavaaleja varten keskusvaalitoimikunnan
- päätti Kirkon ympäristödiplomin uudelleen hakemisesta vuosille 2025–2029
- päätti Kirkon mediasäätiön tukemisesta kolmivuotiskaudella 2026–2028
- merkitsi tiedoksi Tampereen seurakuntayhtymässä järjestettävän Lähde liikkeelle -koulutuksen, joka toteutetaan yhteistyössä Suomen Lähetysseuran kanssa syksyllä 2025 sekä päätti varata talousarvioon edellä esitettyjä lähetystyön opintomatkoja (kevät 2026) varten 40 000 euroa. Määräraha varataan vuoden 2026 lähetyksen talousarviomäärärahasta ennen määrärahan jakamista seurakuntien päätettäväksi.
- päätti yhteisen kirkkovaltuuston 25.9.2025 tekemän talousarviomuutospäätöksen mukaisesti 10 vuoden pääomaltaan 6.500.000 euron vaihtuvakorkoisen lainan ottamisesta
- päätti seurakuntayhtymän osallistumisesta Yhdessä vahvempi yhteisö -hankkeella ESR+-rahaston hankehakuun
- päätti hyväksyä Tampereen seurakuntien valmiussuunnitelman 2025
- päätti hyväksyä Tampereen seurakuntien ja Tampereen pelastusrengas ry:n välisen taustayhteisösopimuksen
- päätti hyväksyä Tampereen seurakuntayhtymän ja Pirkanmaan hyvinvointialueen välisen yhteistyösopimuksen
- päätti hyväksyä Pirkanmaan Seta – Sinuiksi ry:n ja Tampereen seurakuntayhtymän välisen sopimuksen
- käsitteli em. päätöksestä tehdyn oikaisuvaatimuksen ja totesi, että oikaisuvaatimus on perusteeton eikä se aiheuta toimenpiteitä
- päätti hyväksyä puitesopimuksen Tampereen Partiolaiset ry:n ja Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymän välillä
- päätti hyväksyä Tampereen seurakuntayhtymän ja Pirkanmaan krematorio Oy:n välisen yhteistyösopimuksen
- päätti hyväksyä yhteistyösopimuksen Jouluradion kanssa vuosiksi 2025–2027
- päätti valita täydentävien leirikeskuspalveluiden puitesopimukseen palveluntuottajat
- käsitteli yhtymäjohtajan ja hallintopalveluiden johtajan toiminnasta tehdyn kantelun
- päätti hyväksyä päivitetyn sijoitussuunnitelman vuodelle 2026
- päätti leiririppikoulumaksuista vuodelle 2026
- päätti hyväksyä perheneuvonnan käyntikorvaukset vuodelle 2026
- päätti Katrina-toiminnanohjausjärjestelmän ylläpitosopimuksen uusimisesta
- päätti matkatoimistopalveluiden hankinnasta ulkomaan rippikoulujen järjestämiseen ajalle 1.5.2025–31.7.2027

- päätti valita työterveyshuollon palvelujen tuottajaksi ajalle 1.1.2026–31.12.2028 Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy:n
- päätti seurakuntayhtymän vakuutuspalveluiden hankinnasta
- päätti jätehuollon palveluista sopimuskaudelle 1.12.2025-31.12.2027 (optio 2028–2029)
- päätti Silta-lehden painosopimuksesta vuodeksi 2026
- päätti henkilöstön liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointietuuden sekä lounasetuuden hankinnasta ja etuuksista vuosille 2026–2027
- päätti seurakuntayhtymän kuljetuspalveluiden hankinnasta
- päätti merkitä ateriatarjonnan kehittämistyöryhmän katsauksen ja kehittämisehdotukset tiedoksi
- päätti hyväksyä seurakuntayhtymän ympäristökatselmuksen vuosilta 2020–2024 ja seurakuntayhtymän ympäristöohjelman vuosille 2025–2029 sekä pyytää hiippakunnalta ympäristödiplomin auditointia
- päätti vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnittelun evästeistä sekä vuoden 2026 talousarvion kokonaiskehyksestä
- päätti vuonna 2025 rahastovaroille maksettavista koroista
- päätti avustushakemukset arvioituaan osallistuvan budjetoinnin avustusten myöntämisestä Tampereen seurakuntayhtymässä vuonna 2025
- päätti ansiomerkkien myöntämisestä luottamushenkilöille
- päätti kirjanpidosta poistettavista saatavista vuodelta 2025
- päätti seurakuntayhtymän ja hautainhoitorahaston vuoden 2025 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen valmistelusta
- päätti seurakuntayhtymän ja hautainhoitorahaston tositteiden hyväksyjistä vuonna 2026
- päätti merkitä tiedoksi seurakuntayhtymän taloudelliset tavoitteet vuoteen 2030 saakka ja kävi asiasta arvoivaa keskustelua.

Aloitteet

Kertomusvuonna yhteiselle kirkkoneuvostolle ei jätetty aloitteita.

1.4. Henkilöstö

Henkilöstökokonaisuus

Vuoden lopussa 31.12.2025 palveluksessa oli 517 päätoimista (yli 19 h/vko) henkilöä (v. 2024/530), joista vakituisessa palvelussuhteessa oli 441 (v. 2024/444) ja määräaikaisessa palvelussuhteessa 76 (v. 2024/86) työntekijää. Näistä kokoaikaisessa virka- tai työsuhteessa oli 469 henkilöä ja osa-aikaisessa päätoimisessa virka- tai työsuhteessa oli 48 henkilöä. Nämä luvut sisältävät sekä erilaisilla vapailla olevat henkilöt että heidän sijaisensa. Sivutoimisessa, määräaikaisessa palvelussuhteessa oli musiikinopettajia 23 ja muita sivutoimisia työntekijöitä 32. Lisäksi kesätyöntekijöitä ja hautausmaan kausityöntekijöitä oli yhteensä n. 200 työntekijää huhti-lokakuun välisenä aikana.

Palvelussuhteessa oli 31.12.2015 ja 31.12.2025	Kokoaikaiset		Osa-aikaiset		Yhteensä	
	2015	2025	2015	2025	2015	2025
Virkasuhteiset	338	299	17	16	355	315
Työsopimussuhteiset	160	170	32	32	192	202
Yhteensä	498	469	49	48	547	517

Vuonna 2025 vakinaisesta virasta tai työsuhteesta erosi 16 henkilöä. Näistä eläkkeelle siirtyi 7 henkilöä. Osittaisilla työaikajärjestelyillä oli yhteensä 10 viranhaltijaa tai työsuhteista työntekijää. Vakituisessa tehtävässä vuonna 2025 aloitti yhteensä 16 työntekijää. Pidempiaikaisia vapaita käytettiin vuonna 2025 muun muassa seuraavasti: opintovapaata 8 ja vanhempainvapaata 16 henkilöä.

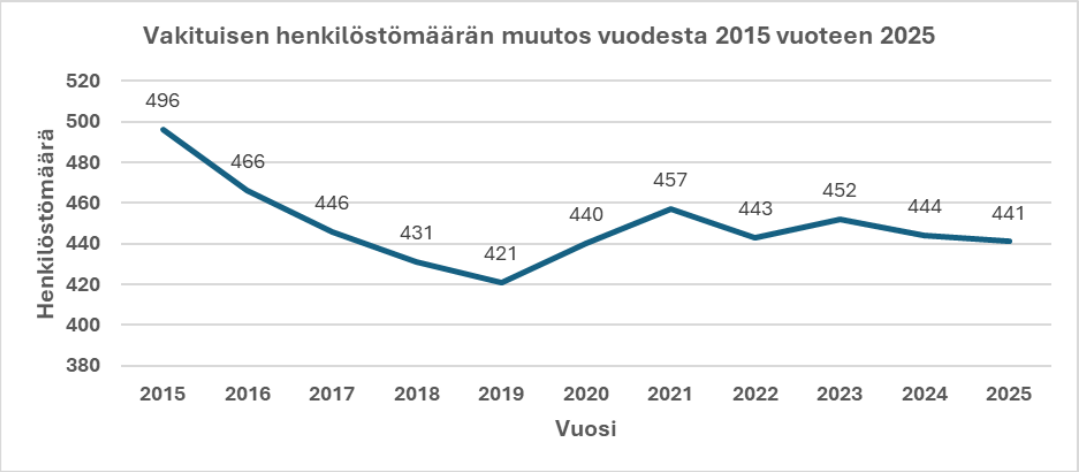
Henkilöstön sukupuolijakauma ja keski-ikä

Seurakuntayhtymän henkilöstö (vakinaiset ja määräaikaiset, päätoimiset kokoaikaiset ja osa-aikaiset työntekijät) oli naisvaltaista ja keski-ikäistä. Naisia henkilöstöstä oli 70 % ja miehiä 30 %. Naispuolisten työntekijöiden keski-ikä oli 50 vuotta ja miespuolisten keski-ikä 48 vuotta. Vuonna 2025 henkilöstöstä oli 29-vuotiaita tai sitä nuorempia 33 henkilöä eli n. 6 %.

Seuraavassa taulukossa on kuvattu päätoimisen henkilöstön jakautuminen eri tehtäväryhmiin sekä kyseisen tehtäväryhmän osuus henkilöstön yhteismäärästä vuosina 2015 ja 2025. Luvuissa ovat mukana sekä vakituiset että määräaikaiset työntekijät.

Tehtäväryhmä	2015		2025	
	lkm	%	lkm	%
Kirkkoherrat ja yhteisten tehtävien johtajat	18	3,3	18	3,5
Seurakuntapapisto	69	12,6	65	12,6
Sairaalasielunhoitajat	7	1,3	7	1,4
Perheneuvojat	7	1,3	10	1,9
Kirkkomuusikot	27	4,9	25	4,8
Diakoniatyöntekijät	70	12,9	74	14,3
Nuorisotyöntekijät	43	7,9	42	8,1
Varhaiskasvatuksen työntekijät	73	13,3	51	9,9
Toimistotyöntekijät ja asiantuntijatehtävät	84	15,4	99	19,2
Hautausmaatyöntekijät	28	5,1	25	4,8
Kiinteistö- ja leirikeskustyöntekijät	95	17,3	89	17,2
Muut työntekijät *	26	4,7	12	2,3
Yhteensä	547	100	517	100

* Ryhmään muut työntekijät kuuluvat mm. lähetyssihteerit, koordinaattorit, projektityöntekijät ja musiikinopettajat.



Vakituisen henkilöstömäärän muutos vuosien 2015 ja 2025 välillä

Henkilöstömenojen kehitys suhteessa verotuloihin	**v. 2023**	**v. 2024**	**v. 2025**
Verotulot ja valtionrahoitus milj. €	43,5	44,9	43,8
Henkilöstömenot milj. €	26,8	27,6	28,6
Henkilöstömenojen osuus %	61,6 %	61,4 %	65,3 %

Henkilöstömenojen kehitys suhteessa verotuloihin ja valtionrahoitukseen vuosina 2023–2024

1.5. Talousarviossa hyväksyttyjen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden arviointi

1.5.1. Seurakunnat

Eteläinen seurakunta

Seurakuntaneuvosto (varsinaiset jäsenet vuoden lopussa): Kaija Karvala pj., Outi Toivonen sihteeri, Christian Seppänen esittelijä, Asko Alajoki, Tuula Harkonmaa, Pauliina Huhtasalo, Timo Koivula, Taina Lampu, Hanna Lempinen, Tytti Lindroos, Pia Lehtinen, Ilpo Lähteinen, Hannu Merikoski, Jarno Parviola, Antti Pitkämäki, Eero Valento, Sirpa Virtanen, Ville Vuolanto ja Anni Ylinen.

Nuoret vaikuttajat: Erika Sironen ja Toni Rautonen

Yleistä

Hervannan kirkon peruskorjausremontin valmistuminen oli iso asia. Kirkon avajaismessua vietettiin ensimmäisenä adventtina. Samassa yhteydessä toimitettiin kirkkoherran virkaan asettaminen. Tämä juhla kokosi paikalle 750 juhlijaa. Vuoden aikana toteutettiin vastuuryhmäuudistus, joka organisoi operatiivista toimintaa paremmin toimintaympäristön muutoksissa ja strategisten tavoitteiden mukaisesti. Seurakunnan työntekijöiden lisäksi monipuolisen ja laajan toiminnan on mahdollistanut suuri vapaaehtoisten joukko.

Seurakunnan taloudellinen tilanne pysyi tasapainossa koko vuoden, vaikka yhtymän kokonaistalouden osalta tilanne oli tiukkeneva. Lopulta seurakunnan toimintakate jäi ylijäämäiseksi. Siihen vaikuttivat lisääntyneet korvaukset ja Kierto-ravintolan toimintaan saadut Ruoka-apuhankkeen avustukset. Lisäksi palkkatuella työllistetyt henkilöt kiinteistöpuolella toivat säästöä.

1) Lähimmäisenrakkaus
Seurakunta on toteuttanut matalan kynnyksen kohtaamisia eri alueilla: avoimet kahvilat Härmälässä, POP UP -tapahtumat, Peltolammin kirkontupa, Vuorestupa, Kierto-ravintola ja yhteisöneuvonta Nekalassa tavoittivat laajasti kaikenikäisiä. Erityisesti nuorille aikuisille suunnattu avoin kahvila toiminta Hervannassa ei kerännyt osallistujia. Nuorisotyössä luotiin turvallisemman tilan periaatteet yhdessä nuorten kanssa, ja leireille osallistuminen mahdollistettiin taloudellisesta tilanteesta riippumatta. Maahanmuuttajataustaisten lasten ja nuorten osallisuus lisääntyi erityisesti Hervannan parkissa ja partiotoiminnassa.

Diakoniatyössä kuljettiin rinnalla vaikeissa elämäntilanteissa: taloudellinen tuki, ratkes-terapia, kotikäynnit ja päihdeläheisten tarinoiden videosarja ovat lisänneet saavutettavuutta.

2) Tuemme kristityn kasvua elämän eri vaiheissa
Kasvatuksen ja hengellisen elämän tukeminen näkyi monipuolisena toimintana: vauvojen metsäkylvyt, metsäkirkot, hiljaiset iltakirkot, Yö kirkossa -tapahtuma, raamattuopetus ja yhteisölliset ryhmät tarjosivat mahdollisuuksia syventyä uskoon. Rippikouluissa korostuivat yhteisöllisyys, kasteopetus ja diakoniaan tutustuminen. Nuorista kasvatettiin vastuunkantajia isos- ja apuopettajakoulutuksissa.

Varhaiskasvatuksessa kristillinen arvomaailma oli läsnä arjen toimissa, hartauksissa ja juhlatraditioissa. Perheiden yhteys seurakuntaan vahvistui perhemessujen, juhlatilaisuuksien, neuvolayhteistyön ja säännöllisen kerhotoiminnan kautta. Myös partiotoiminta tarjosi katsomuskasvatusta kaikille ikäkausille.

Aluetyössä tukitoimintaa vietiin lähelle ihmisiä: Hervannassa perhetapahtumat ja Kipinä-kahvila, Viinikan alueella perhemessut, kouluvierailut ja avoin kirkko kesällä sekä Vuoreksen alueella säännöllinen messu ja avoimet kerhot loivat yhteisölähtöisiä kasvun paikkoja. Härmälän kirkon avoin kahvila on kasvattanut suosiotaan kohtaamispaikkana.

3) Pidämme yllä toivoa ja myötätuntoa
Jumalanpalveluselämä ja hoidetut kirkolliset toimitukset muodostivat toivon ja lohdun ydinrakenteen. Sosiaalisessa mediassa julkaistut toivoa vahvistavat sisällöt, kuten Tuike-hartaudet, tavoittivat seurakuntalaisia laajasti. Musiikki soi monipuolisesti konserteissa, messuissa ja toimituksissa tuoden hengellistä lohdutusta.

Ympäristöteot, kuten pihojen monimuotoisuuden lisääminen, aurinkopaneelien asentaminen Hervannan kirkkoon ja kierrätyksen tehostaminen, rakensivat konkreettista toivoa tulevaisuuteen. Luontolähtöiset tapahtumat, kuten luontokävelyt ja metsäkirkot loivat konkreettisia tapoja vähentää ympäristöahdistusta.

Seurakunta oli näkyvästi mukana alueen tapahtumissa, esimerkiksi Hervannan kulttuuripäivillä, Duon joulutorilla, ViinikkalaFestissä ja Vuoreksen katufestareilla. Hervannan alueella pop-up kahvikärryt uutena avauksena keräsivät ihmisiä keskustelemaan kadun varrella. Näissä kohtaamisissa toteutuivat toivo, myötätunto ja yhteisöllisyys.

Saavutettavuus: Hervannan kirkon remontin yhteydessä parannettiin esteettömyyttä ja Viinikan kirkosta tehtiin verkkosivuille kuvailutulkkaus, joka auttaa näkövammaisia hahmottamaan kirkon arkkitehtuuria.

Harjun seurakunta

Seurakuntaneuvosto: Tero Matilainen (pj), Alatalo Seija, Erma Lauri, Hukari Anneli, Järkäs Niilo, Karintaus Katja, Kivelä Markku, Koivurova Laura, Kuortti Marjo, Lehtinen Jarmo K., Merikanto Hanna, Mäki-Lohiluoma Jouko, Penders Elisa, Salmela Risto, Skyttä Juha-Pekka, Sutinen Maija, Valento Johanna, Antila Tiina (sihteeri, lokakuu 2025 saakka), Moisio Anu (sihteeri, marraskuu 2025 alkaen).

Toimintasuunnitelman tavoite: Seurakunnan kohtaavan työn vahvistaminen

Kohtaava työ toteutui laaja-alaisesti ja monikanavaisesti. Pispalan Tavallinen tiistai, Lielahden suosittujen kesäleiripäivien jatkuminen, kauppakeskus Liken lähitorille jalkautuva Vieras kirkonmäeltä -kohtaaminen sekä Hiedanrannan liityntäparkin ja Lamminpään pyhäinpäivän mehu- ja glögijakelut lisäsivät matalan kynnyksen kohtaamisia. Lisäksi Lielahdessa lähdettiin kokeilemaan uutta maahanmuuttajatyön kokoavaa toimintaa työhön nimetyn uuden työparin voimin. Diakoniatyön kirjattiin vuoden ajalta 3 820 asiakaskohtaamista ja digitukihankkeen 447 asiakaskohtaamista (1.6. alkaen) osoittavat palvelun tavoittavuuden ja tarpeellisuuden. Jumalanpalveluselämä säilyi elävänä myös Tesoman kirkon sulkeuduttua elokuussa 2025 kun jumalanpalveluselämä siirtyi Lamminpään kappeliin.

Kohtaavan työn haasteeksi muodostui seurakunnan näkyvyys Tesoman keskustan alueella. Tilanteen korjaaminen vaatii pop up- tyyppisiä tapahtumia esimerkiksi kirkon pysäköintialueella ja entistä aktiivisempaa toimintaa yhteistyökumppanien tiloissa. Seuraavassa tilastolukuja toimintasuunnitelmassa erikseen nimetyistä kohtavan työn ankkuritapahtumista:

	Kohtaamisia
Pispalan loppiainen	80
Yhteisvastuukeräys	300
Tesoman Via Dolorosa	1193
Lielahden kesäleiripäivät	100
Tesomajärven juhannus	170
Lamminpään pyhäinpäivä	1768

2. Luontohengellisyyden vakiintuminen osaksi seurakunnan elämää

Luontohengellisyys juurtui suunnitellulla tavalla seurakunnan toimintaan. Toimintaa vakiinnutettiin mm. Vauvojen metsäkylpyjen, Lielahden lähikirkon luontokumppanuusvalmennuksen ja Suomen luonnon päivän Nuku yö ulkona -tapahtuman kautta. Pispalan kirkon pihapiirin mehiläispesät sekä Lamminpään hautausmaan niitylle laajennettu tarhaus vahvistivat luontosuhdetta ja ympäristövastuuta seurakunnan arjessa. Luontohengellisyyden työmuodot eivät jääneet yksittäisiksi kokeiluiksi, vaan niitä toteutettiin läpi vuoden ja useilla työaloilla.

3. Oikein kohdennettu viestintä ja aktiivinen vuorovaikutus

Viestinnässä saavutettiin edistysaskelia lähinnä kasvatuksen työalalla. Varhaiskasvatuksen sosiaalisen median sisältö rikastui ja tavoittavuus kehittyi. Nuorisotyössä Instagram-kanavan seuraajamäärä ja katselumäärät olivat hyviä, mikä tuki toiminnan näkyvyyttä ja tiedottamista.

Uuden verkkojulkaisujärjestelmän käyttöönotto siirtyi vuoden 2026 puolelle, samoin uuden vapaaehtoispankin käyttöönotto. Pispalan ulkonäyttötaulun viestintäsuunnitelma valmistui, mutta toteutus jäi kaipaamaan lisää verbaalisesti ja graafisesti ilmaisuvoimaisia tekijöitä. Viestintätiimi kokoontui säännöllisesti ja toteutti lähinnä tapahtumaviestintää, mutta loppuvuodesta laajensi näkökulmaa myös yhteisöviestinnän teemoihin. Kokonaisuutena seurakunnan viestinnän kokonaisuus jäi yhä kaipaamaan riittävää ammatillista tukea. Tämän korjaamiseksi nimettiin yhteyshenkilö yhteisen viestinnän ja seurakuntien koordinaatioryhmään.

4. Elämän peruskysymysten ja hengellisyyden tutkiminen taiteen ja kulttuurin kautta

Taiteen ja kulttuurin kautta tapahtuva hengellisyyden sanoittaminen toteutui hyvin ja monipuolisesti. Tampereen seurakuntien yhteinen Kuolevainen-hanke oli erityisesti loppuvuoden läpileikkaava kokonaisuus myös Harjussa.

Kuolevainen- hankekokonaisuuden raportissa arvioidaan kokonaisuutta seuraavasti:

> ”Ympäri kaupunkia levittäytyvä *Kuolevainen* käsitteli kuolemaa ja surua nykytaiteen, hengellisyyden ja tieteen keinoin sekä käytännön näkökulmista. Lukuisat tapahtumat tarjosivat mahdollisuuden kokoontua jonkin tuntemattoman mutta todellisen äärelle – keskustella kuolemasta, kehittää suhdettamme siihen ja ehkä nähdä kuolevaisuus jopa olennaisena osana mielekästä elämää.
>
> Kuolevainen kutsui pohtimaan elämää sen rajojen kautta – taiteen, tieteen ja yhteisöllisin keinoin. Eri puolille Tamperetta levittäytyneessä ohjelmassa oli muun muassa näyttelyitä, luentoja, elokuvia, teatteria, konsertteja, tanssiesityksiä ja keskusteluja.
>
> Taide tuotiin kirkkoihin, kappeleihin ja gallerioihin. Taiteilijoiden ja kriitikoiden suhtautuminen asiaan ja kokemus olivat kannustavia. Näyttelyissä kävijöiden mielipiteet jakaantuivat; pohdituttivat, haastoivat ja ihastuttivat.”

Kevätkaudella tuotetut Yleisradion TV -jumalanpalvelukset toivat näkyvyyttä, vahvistivat ammatillista osaamista ja mahdollistivat laajan osallistumisen seurakunnan musiikkiryhmille. Musiikkityö jatkui vahvana: Yhteensä 11 ryhmää (8 kuoroa ja 3 soitinkokoonpanoa), 270 musisoijaa. Musiikkityössä oli myös juhlavuosi, kun Harjun Kamarikuoron 50-vuotisjuhlan pääteoksena esitettiin Bachin h mollimessu yhteistyössä Suomalaisen barokkiorkesterin kanssa Tampereen tuomiokirkossa. Harjussa vietettiin myös lapsikuoron 30-vuotisjuhla ja vapaaehtoisia laajasti kokoava Soivaa hoivaa -toiminta jatkui hoivakodeissa.

Kokonaisuutena Harjun seurakunnan toiminta vuonna 2025 oli vaikuttavaa, alueen asukkaita tavoittavaa ja toimintasuunnitelman linjauksia hyvin seuraavaa. Kehittämistyön painopisteiksi vuodelle 2026 nousevat erityisesti viestinnän kokonaisuus, Tesoman alueen näkyvyyden ja läsnäolon vahvistaminen väistöaikana sekä kirkkotilojen ulkopuolella tapahtuvan kohtaavan työn tapahtumien laajentaminen.

Messukylän seurakunta

Seurakuntaneuvosto: Itkonen Juha, pj., Eskelinen Riina-Eveliina, Halme Salme, Kaario Taru, Kangasniemi Anne, Kulkas Matti, Kuusela Sirpa, Mikkola Outi, Mäki Mika, Niemistö Riitta, Ojakangas Aki, Pursiainen-Hautala Sirpa, Silfverhuth Leena, Tanus Sari, Tienhaara Arja, Turunen Satu, Vuori Arttu, Riihikoski Päivi, siht.

Toiminnan perusta ja tavoitteet

Messukylän seurakunnan toimintaa vuonna 2025 ohjasi seurakuntaneuvoston 29.8.2024 (§ 50) hyväksymä toimintasuunnitelma. Toimintaa tarkasteltiin seurakunnan perustehtävän näkökulmasta: jumalanpalveluselämä ja kirkolliset toimitukset, kristillinen opetus ja kasvatus, diakoniatyö sekä lähetystyö. Näiden nähtiin muodostavan seurakuntalaisille jatkuvan ja saavutettavan polun elämän eri vaiheissa.

Toimintasuunnitelmassa asetettiin keskeisiksi tavoitteiksi

1. lähimmäisenrakkauden näkyvä toteutuminen,
2. kristillisen kasvun tukeminen elämän eri vaiheissa,
3. toivon ja myötätunnon ylläpitäminen,
4. seurakuntalaisten osallisuuden vahvistaminen sekä
5. vastuullinen ja ennakoiva toimintatapa.

Tavoite 1: Lähimmäisenrakkauden näkyvä toteutuminen

Tavoite.
Lähimmäisenrakkauden tuli näkyä konkreettisina tekoina ja arvostavana kohtaamisena erityisesti heikoimmassa asemassa olevien parissa.
Arvio toteutumisesta.
Tavoite toteutui pääosin hyvin. Diakoniatyössä vahvistettiin yksilöllistä asiakastyötä sekä ratkaisu- ja voimavarakeskeistä työotetta. Diakonian asiakaskohtaamisia oli vuoden aikana yli neljätuhatta, ja asiakkaiden tilanteiden monimutkaistuminen edellytti aiempaa enemmän aikaa ja ammatillista paneutumista. Ruoka-apu, taloudellinen neuvonta ja matalan kynnyksen kohtaamispaikat tavoittivat kasvavan joukon seurakuntalaisia.

Nuorisotyössä lähimmäisenrakkaus konkretisoitui All Inn -toiminnassa, jossa diakoniatyön mahdollistamana voitiin tarjota ruokaa vähävaraisille nuorille. Lisäksi nuorten kanssa käytiin runsaasti yksilöllisiä keskusteluja toiminnan yhteydessä ja erikseen sovituissa tapaamisissa.

Varhaiskasvatuksessa lähimmäisenrakkaus näkyi erityisesti PikkuHelppi-työssä, jossa perheiden koteihin tehtävä apu tarjosi sekä henkistä että käytännöllistä tukea.

Tavoite 2: Kristillisen kasvun tukeminen elämän eri vaiheissa

Tavoite.
Tarjota lapsille, nuorille ja aikuisille selkeä ja joustava kasvupolku, jossa hengellinen elämä on luonteva osa arkea.
Arvio toteutumisesta.
Tavoite toteutui hyvin. Jumalanpalveluselämässä järjestettiin monipuolisesti messuja kaikilla lähikirkkoalueilla, ja osallistujamäärä kasvoi edellisvuodesta. Perhe- ja näytelmämessut, metsäkirkot sekä vauvaperheille suunnatut kirkot tukivat eri ikäryhmien hengellistä kasvua. Nuorisotyössä kristillinen kasvu toteutui laajana ja joustavana polkuna: kerhotoimintaa, leirejä, rippikoulua, isoskoulutusta ja nuorten aikuisten toimintaa. Rippikoulun jälkeen nuorilla oli mahdollisuus pitkäjänteiseen koulutuspolkuun, mutta toimintaan saattoi osallistua myös ilman sitoutumista koulutuksiin. Raamattuopetusta lisättiin leireillä ja viikkotoiminnassa.

Varhaiskasvatuksessa kristillistä kasvua tuettiin Polku-mallin mukaisesti. Kasteen merkitystä pidettiin esillä kaikissa perheryhmissä ja päiväkerhoissa, ja lapsia kutsuttiin mukaan perhemessuihin ja kirkkohetkiin. Päiväkotiyhteistyössä toteutettiin katsomuskasvatusta vahvistavaa projektityötä.

Tavoite 3: Toivon ja myötätunnon ylläpitäminen

Tavoite.
Välittää toivoa ja myötätuntoa erityisesti elämän kriisi- ja siirtymävaiheissa.
Arvio toteutumisesta.
Tavoite toteutui erittäin hyvin kirkollisten toimitusten ja musiikkityön kautta. Vuoden aikana toteutettiin runsaasti kirkollisia toimituksia, joissa kohdattiin suuri joukko seurakuntalaisia. Toimituksista saatu palaute oli erinomaista ja osoitti onnistunutta, arvostavaa kohtaamista. Musiikkityössä hautaukset olivat vuoden keskeinen painopiste. Omaisten ja perheiden hyvä kohtaaminen sekä musiikillisten toiveiden huomioiminen näkyivät runsaana myönteisenä palautteena.

Toivon ja myötätunnon teemat olivat näkyvästi esillä myös Kuolevainen-hankkeessa, joka toteutui Messukylässä näyttelynä, keskustelu- ja musiikki-iltoina sekä surupodcastina. Hanke tavoitti laajan yleisön paikan päällä, verkossa ja mediassa.

Tavoite 4: Seurakuntalaisten osallisuuden ja vapaaehtoistyön vahvistaminen

Tavoite.
Lisätä seurakuntalaisten mahdollisuuksia osallistua ja kokea toiminta omakseen.
Arvio toteutumisesta.
Tavoite toteutui hyvin. Jumalanpalveluselämässä vapaaehtoiset toimivat messuavustajina useilla kirkoilla, ja messuja suunniteltiin ja toteutettiin yhdessä vapaaehtoisryhmien kanssa. Kuorotoiminta tarjosi maksuttoman osallistumismahdollisuuden, ja kuorot olivat näkyvä osa jumalanpalveluksia, hoivalaitosvierailuja ja konsertteja.
Nuorisotyössä osallisuutta vahvistettiin Menuva-toiminnan kautta, jossa nuoret valitsivat edustajansa seurakunnan luottamustehtäviin. Lisäksi nuoret osallistuivat aktiivisesti toiminnan suunnitteluun ja toteutukseen.

Tavoite 5: Vastuullinen ja ennakoiva toimintatapa

Tavoite.
Toimia vastuullisesti muuttuvassa toimintaympäristössä huomioiden saavutettavuus, ympäristö ja riskienhallinta.
Arvio toteutumisesta.
Tavoite toteutui pääosin hyvin. Saavutettavuutta parannettiin mm. ottamalla käyttöön uusia mikrofoneja jumalanpalveluksissa ja toimituksissa sekä kehittämällä sähköisiä palveluja. Ympäristötavoitteet näkyivät luontoon tukeutuvassa toiminnassa, ympäristökasvatuksessa sekä arjen valinnoissa eri työaloilla.
Viestinnässä panostettiin ennakoivuuteen, selkeyteen ja monikanavaisuuteen. Viestintäkoordinaattorin työpanoksen lisääminen vahvisti seurakunnan näkyvyyttä ja tuki laajojen kokonaisuuksien toteutusta.

Yhteenveto

Messukylän seurakunnan toimintasuunnitelman keskeiset tavoitteet toteutuivat vuonna 2025 pääosin hyvin. Toiminta oli konkreettista, monipuolista ja seurakuntalaisten arkea lähellä. Eri työalat tukivat toisiaan ja muodostivat yhtenäisen kokonaisuuden seurakunnan perustehtävän toteuttamisessa.

Tammerfors svenska församling / Tampereen ruotsalainen seurakunta

Gemensamma kyrkofullmäktige: Suzanne Sjöholm, Catarina Ståhle-Nieminen

Församlingsrådet: Markus Djupsund, Ulla Hagfors-Reponen, Ronny Holmqvist, Gunnevi Kiiskinen, Tanja von Knorring, Sabina Lindholm-Järvinen, Suzanne Sjöholm, Catarina Ståhle-Nieminen

Toiminnan ja talouden toteutuminen yleisesti:

Seurakunta on päättyneen toimintakauden aikana tavannut ihmisiä odotetuissa ja odottamattomissa hetkissä, tapahtumissa ja tiloissa. Se on toteuttanut tehtäväänsä seurakuntana kirkossamme sanan julistamisen ja sakramenttien toimittamisen kautta. Seurakunta on elänyt ja kulkenut ihmisten kanssa, ja tarjonnut heille apua, tukea ja turvaa.

Toiminnan toteutumisen arviointi:

Yksi tärkeimmistä tavoitteista oli edelleenkin yhteistyö alueen ruotsinkielisten toimijoiden kanssa. Tämän kautta seurakunta tulee näkyväksi paikoissa, joissa ihmiset kohtaavat. Aktiivinen yhteistyö ruotsalaisen korttelin muiden toimijoiden, ruotsalaisen yhteiskoulun ja päiväkodin kanssa jatkui entiseen tapaan.

Vuoden aikana järjestettiin jonkin verran leiritoimintaa lapsille ja nuorille. Leirit kokosivat kohtuullisen määrän osallistujia, rippileiri Ahvenanmaalla 13 rippikoululaista, kaksi lastenleiriä kesäkuussa yhteensä 30 lasta sekä perheleiri tammikuussa 25 osallistujaa. Apuohjaajien eli isosten merkitys oli kaikilla leireillä suuri.

Vanhempi/isovanhempi -lapsiryhmä Familjelyktan, Tisdagsklubben alakoulun oppilaille, keskiviikkokerho Onsdagskaffe senioreille ja aikuisille, saksan harrastajien kerho Tyskaklubben ja A-män miesten saunaillat keräsi säännöllisesti ihmisiä askartelemaan, keskustelemaan ja olemaan yhdessä.

Musiikkisektori keräsi kuulijoita ja osallistujia – etenkin konsertit ja musiikkitapahtumat olivat suosittuja. Heinäkuun iltamusiikki ja hartaus Viinikan kirkossa kokosi yhteensä 152 osallistujaa. Kauneimmat joululaulut -tapahtumaan osallistui 250 joulumusiikin ystävää. Suomen Lucia seurueineen vieraili Tampereella 17.12 kooten 150 eri-ikäistä osallistujaa konserttiin Vanhassa kirkossa, joka järjestettiin yhteistyönä Folkhälsanin ja Luckan-yhdistyksen Tampereen osaston kanssa.

Yhteisvastuukeräys toteutettiin sekä perinteisen YV-kirjeen että myös kolehti- ja lipaskeräysten kautta. Seurakunnassamme keräys tuotti 1 837,70 euroa vuonna 2025. Kyseisen vuoden seurakunnalle jäävä osuus keräyksen tuotosta ohjataan partiolippukunta Tammerfors Spejare r.y:n toiminnan hyväksi.

Diakonian asiakastyö oli monipuolista. Taloudellista tukea myönnettiin apua tarvitseville sekä diakonian talousarviovaroista sekä säätiöstä yhteistyössä Tampereen ruotsalaisen seurakunnan diakoniasäätiön kanssa. Tämän lisäksi hengellisellä ja sosiaalisella tuella sekä palveluohjauksella oli oma tärkeä paikkansa diakonian asiakastyössä, sekä fyysisten käyntien ja tapaamisten kautta että puhelimitse.

Tammerfors Aktuellt, Kyrkpressen, Silta-lehti, Familjelyktan Facebook, seurakunnan kuukausilehtinen, verkkosivut ja Facebook-sivut kertoivat toiminnasta.

Ehtoollismessuihin osallistui keskimäärin 29 henkilöä/messu ja jumalanpalveluksiin 30/jumalanpalvelus.

Kirkollisten toimitusten kautta kohdattiin ihmisiä sekä ilossa että surussa.

Yhteistyö ja yhteydenpito mm. seuraavien toimijoiden kanssa jatkui: Tammerfors Spejare, De Gamlas Hem, Pensionärsföreningen, Pohjola-Norden, Kvinnoklubben, Transfeminiinit, Kulturstiftelsen ja Nordens hus.

*****

Förverkligandet av verksamheten och ekonomin i allmänhet:

Församlingen har under det föregående verksamhetsåret träffat sina medlemmar och andra människor i väntade och oväntade sammanhang, utrymmen och tillfällen. Den har förverkligat sin uppgift som en församling i kyrkan, genom att förkunna ordet och förvalta sakramenten. Församlingen har levt och vandrat med människorna, och erbjudit dem hjälp, stöd och trygghet.

Utvärdering av verksamhetens målsättningar:

En av de centrala målsättningarna för året var att fortsättningsvis samarbeta med de svenska aktörerna i Tammerfors med omnejd och därigenom vara synlig i de platser där människorna möts. Det aktiva samarbetet med de andra aktörerna i Svenska kvarteret fortsatte som tidigare: med Svenska Samskolan i Tammerfors och Svenska barndaghemmet i Tammerfors.

Under året 2025 ordnades en del lägerverksamhet för barn och ungdomar. Lägren samlade ett hyfsat antal deltagare; konfirmandlägret på Åland 13 konfirmander, de två barnlägren i juni sammanlagt 30 barn och familjelägret i januari 25 deltagare. På samtliga läger var hjälpledarnas insats mycket viktig.

Gruppen Familjelyktan för mammor, pappor, mor- och farföräldrar och barn, Tisdagsklubben för lågstadiebarn, Tyskaklubben, Onsdagskaffe för seniorer och dagledigа och A- männens bastukvällar samlade regelbundet människor för att pyssla, diskutera och vara tillsammans.

Musiken samlade åhörare och deltagare – särskilt konserter och musikevenemang var välbesökta. Julimånads kvällsmusik med andakt i Viinikka kyrka var populär med sammanlagt 152 besökare. De vackraste julsångerna samlade 250 sjungande deltagare. Den 17.12 gästades Tammerfors av Finlands Lucia med följe. Konserten i Gamla kyrkan, i samarbete med Folkhälsan och Luckan i Tammerfors samlade 150 deltagare i olika åldrar.

Insamlingen Gemensamt Ansvar förverkligades via det sedvanliga GA-brevet samt kollekt- och bössinsamlingar. Den inbringade 1 837,70 euro för församlingens del. Årets lokala vinst går till scoutkåren Tammerfors Spejares verksamhet.

Diakonins klientarbete var mångsidigt. Ekonomiskt stöd för många hjälpbehövande beviljades dels ur budgetmedel dels ur fondmedel, det sistnämnda i samarbete med Tammerfors svenska församlings diakonistiftelse. Även det andliga och det sociala stödet samt servicehandledningen har varit viktiga element i klientarbetet, såväl via fysiska besök och möten som via telefon.

Tammerfors Aktuellt, Kyrkpressen, Silta-tidningen, Familjelyktans Facebook, församlingens månadsblad, nätsidor och Facebook berättade om verksamheten.

Högmässorna samlade i medeltal 29 deltagare/högmässa och gudstjänsterna 30/gudstjänst.

På de kyrkliga förrättningarna möttes människorna i nöd och lust.

Samarbetet och kontakterna med bl.a. följande aktörer fortsatte: Tammerfors Spejare, De Gamlas Hem, Pensionärsföreningen, Pohjola-Norden, Kvinnoklubben, Transfeminina, Kulturstiftelsen och Nordens hus.

Tuomiokirkkoseurakunta

Seurakuntaneuvosto (varsinaiset jäsenet vuoden lopussa): Olli-Pekka Silfverhuth pj., Tea Stenberg sihteeri, Salla Häkkinen esittelijä, Pentti Arvola, Tiina Eskelinen, Vesa Eskola, Anniina Halonen, Laura Haurinen Karhola (18.6.2025 saakka), Eero Heikkilä, Ahti Jokinen, Ilkka Järvelä (10/2025 alkaen), Anne Karhola, Jussi Kuortti, Mari Kurkimäki (e. Minkkinen, 09/2025 saakka), Paula-Maria Lehtipuu, Marjo Majlund (4.9.2025 alkaen) Sirkka Simonen, Kirsi-Kaisa Sinisalo, Riitta Sompa-Hokkanen, Anna Sääskilahti ja Venla Vuolanto

Nuorten edustajat: Vilho Seppälä ja Topias Tuomi.

Tuomiokirkkoseurakunnan osalta vuosi 2025 oli monilla mittareilla arvioiden hyvä ja onnistunut vuosi. Toimintaa ohjasivat Tampereen seurakuntien strategiasta nostetut kolme päätavoitetta:

1. **Lähimmäisen rakkaus**

Osoitamme lähimmäisen rakkautta. Asetumme heikoimpien puolelle ja voimistamme niiden ääntä, joita ei yhteiskunnassa kuulla. Tuemme syrjäytymisvaarassa olevia. Kohdistamme diakoniaa entistä enemmän sinne, minne vaikeudet kasaantuvat tai mihin muu apu ei ulotu.

Tuomiokirkkoseurakunnan diakonian vaikuttamistoiminta vahvistui. Seurakunta piti vahvasti ääntä esimerkiksi kansainvälisten opiskelijoiden hyvinvoinnin parantamiseksi.

2. **Tuemme kristityn kasvua elämän eri vaiheissa**

Kutsumme ihmisiä elämään lähellä Jumalaa. Luomme mahdollisuuksia elää kristittynä sopusoinnussa itsensä, Jumalan, lähimmäisen ja luomakunnan kanssa. Edistämme lasten ja nuorten osallisuutta, kohtaamisen mahdollistavaa yhteisöllisyyttä, perheiden hyvinvointia ja ylisukupolvista vuorovaikutusta. Kiinnitämme erityistä huomiota eri tavoin yksinäisyyteen. Toteutamme Polku-toimintamallia kasvatustyössä lapsi- ja nuorisotyöstä nuorten aikuisten osallisuuteen seurakunnassa.

Seurakunnan monipuolinen perustoiminta tavoitti eri-ikäisiä tamperelaisia. Jatkossa on hyvä kiinnittää huomiota myös ylisukupolviseen toimintaan ja luomakunnan äänen vahvempaan esillä pitämiseen.

3. **Pidämme yllä toivoa ja myötätuntoa**

Toimimme tietoisesti siten, että kaikki ihmiset voivat kokea itsensä lämpimästi tervetulleiksi kirkkoon. Pidämme yllä toivoa ja myötätuntoa ihmisten elämässä ja yhteiskunnassa. Muistutamme siitä, että kaikki ei ole vain tässä. Jumalan läsnäolo on totta jo nyt samalla, kun olemme vielä matkalla kohti toivon täyttymistä. Kannamme aktiivisesti ympäristövastuutamme.

Tuomiokirkkoseurakunnan toiminnan kynnys on matala ja avoin. Seurakunnan työntekijöiden lisäksi monet aktiiviset vapaaehtoiset ovat tärkeässä roolissa ihmisten kohtaamistilanteissa. Ajassamme on monenlaisia varjoja, ja eri-ikäisten tulevaisuususkon vahvistaminen oli läsnä ihan seurakunnan perustyössä. Seurakuntaan perustettiin ympäristötyöryhmä.

Tuomiokirkkoseurakunnan toimintavuosi oli monella tavalla aktiivinen ja onnistunut. Seurakunnan jäsenmäärä kasvoi myös vuoden 2025 aikana, vaikka kasvu hiukan hiipuikin edellisvuodesta. Toiminnallisesti onnistuttiin viemään suunnitelmia eteenpäin, ja reagoitiin myös toimintaympäristön muutoksiin. Leimaa antava piirre toimintakertomusvuodelle oli Tampereen keskustan alueen turvallisuustilanteen heikentyminen. Tämä näkyi erityisesti Aleksanterin ja Vanhan kirkon ympäristössä. Muuttuvaan tilanteeseen reagoitiin koulutuksen lisäämisellä ja turvallisuusresurssien vahvistamisella, mutta varautumista on jatkettava myös kuluvana vuonna. Kirkon tulee olla

turvallinen tila, jossa kenenkään ei tarvitse pelätä. Ongelmia aiheuttavien henkilöiden määrä on lukumäärällisesti hyvin vähäinen, mutta tilanteen ratkaiseminen ei ole yksinkertaista. Ilmiön taustalla on lisääntynyt huono-osaisuus ja uudet muuntohuumeet.

Vanhan kirkon juhlavuosi saatiin onnistuneesti vietyä maaliin. Tapahtumia oli vuoden aikana useita, ja erityisen onnistuneena asiana on syytä nostaa esiin Vanhan kirkon kesäaukiolo. Tätä on syytä toteuttaa jatkossakin. Juhlavuoden muina kohokohtina mainittakoon kevätkauden musaklubi-illat, huhtikuussa vietetty juhlajumalanpalvelus, valokuvanäyttely ja loppuvuodesta valmistunut, Mikko Pollarin kirjoittama Tampereen sydän -kirja, joka kertoo raikkaalla tavalla Vanhan kirkon tarinaa. Vanha kirkko on edelleen keskeisellä paikalla sijaitseva kohtaamispaikka, joka tarjoaa mahdollisuuden kohtaamiseen, hiljentymiseen ja rukoukseen. Toiminnan kehittämiseen on hyvä löytää jatkossakin riittävät resurssit.

Tampereen ev.lut. seurakuntien Kuolevainen kulttuuri- ja taidetapahtuma näkyi väkevästi myös keskustan kirkoissa. Taiteen tuominen kirkkotilaan herätti ihastusta, mutta myös närkästystä. Kyseessä oli kertaluontoinen tapahtuma, joka herätti paljon ajatuksia siitä, miten me ihmiset ja myös kirkko kuolemaa, kuolevaisuutta ja kärsimystä käsittelemme. Samalla esiin nousi kirkkotilan erityisyys myös taiteen näkökulmasta.

Seurakunnan musiikkitoiminta ja konserttitarjonta oli hyvin monipuolista. Erityisenä nostona mainittakoon konsertit, jotka järjestettiin sellaisina ajankohtia, jolloin kaupungin muu tarjonta oli vähäistä. Erilaiset ilmaiskonsertit olivat saavutettavia, ja tarjosivat laadukkaita musiikkielämyksiä myös yksinäisille. Kuorotoiminta oli monipuolista ja tarjosi haasteita eri tasoisille laulajille.

Jumalanpalvelusuudistusta jatkettiin, ja toimintakertomusvuonna onnistuttiin hyvällä tavalla profiloimaan sekä porrastamaan messuja. Seurakuntalaiset vaikuttivat olevan uudistukseen pääsääntöisesti tyytyväisiä. Työntekijöiden osalta pienen haasteen toi jumalanpalvelusten kokonaismäärän lisääntyminen. Tarkempi tutkimus ja analyysi uudistuksen vaikutuksesta on tarkoitus tehdä vuoden 2026 aikana.

Diakoniatyössä näkyi huonovointisuuden lisääminen. Pitkät ruokajonot näkyivät erityisesti Aleksanterin kirkon ympäristössä. Diakoniatyöntekijöiden asiakaskohtaamiset kasvoivat huomattavasti edellisvuodesta, samoin diakonia-avustusten määrä. Kasvatus- ja nuorisotyössä toiminta oli edelleen vilkasta. Nuorten tyytyväisyys rippikouluun on korkealla tasolla.

Monikulttuurisuustyön osalta Marhabanin kävijämäärät olivat edelleen huomattavan suuret. Positiivinen asia oli se, että Marhaban pystyttiin pitämään kesällä auki. Maahanmuuttajanaisten työllistämistä edistävä VAU-hanke saatiin vietyä päätökseen vuoden aikana tulleista rahoitushaasteista huolimatta. Hanketta voidaan arvioida onnistuneeksi.

Tuomiokirkon alakerran tiloissa saatiin remontin yksi vaihe valmiiksi. Muilta osin kiinteistöt palvelivat hyvin. Suntioresurssit ovat monipuolisen toiminnan keskellä kovilla, ja resurssien riittävyyteen on jatkossa kiinnitettävä erityistä huomiota.

1.5.2. Yhteiset tehtävät

Kehittämispalvelut

Vuonna 2025 kehittämispalveluiden työssä korostui toimintaympäristön muutoksiin vastaaminen yhdessä seurakuntien kanssa. Kehittämistyössä etsittiin uusia tapoja vahvistaa seurakunnan näkyvyyttä ja saavutettavuutta erityisesti kaupunkitilassa ja ihmisten arjessa. Seurakunnan läsnäoloa vietiin perinteisten tilojen ulkopuolelle osaksi kaupunkilaisten arkea esimerkiksi tapahtumayhteistyön ja kokeilujen kautta. Kuolevainen-kulttuuritapahtuma oli tästä merkittävin esimerkki.

Kaupunkiympäristöä hyödynnettiin kokeilualustana uusille kohtaamisen ja viestinnän muodoille, joissa korostuivat kokemuksellisuus, visuaalisuus ja matalan kynnyksen osallistuminen. Tavoitteena oli tunnistaa uusia tapoja olla läsnä kaupunkilaisten elämässä sekä vahvistaa seurakunnan roolia arjen kumppanina.

Vuoden aikana vahvistettiin yhteistyötä sekä seurakuntayhtymän sisällä että ulkopuolisten toimijoiden kanssa. Kehittämispalvelut toimivat yhdistävänä tahona, joka tuki eri yksiköiden osaamisen tunnistamista ja yhteensovittamista sekä tarjosi sparrausta kehittämistyöhön. Verkostotyön merkitys korostui tilanteessa, jossa toimintaympäristön muutokset ja erityisesti järjestökentän rahoitukseen liittyvät muutokset haastavat perinteisiä yhteistyömalleja. Samalla seurattiin kirkon rakenteellisia muutoksia ja valmistauduttiin niiden vaikutuksiin paikallisella tasolla.

Tiedolla johtamisen käytäntöjä vahvistettiin kehittämällä olemassa olevan tiedon hyödyntämistä ja tuomalla analyysiä lähemmäs arjen päätöksentekoa. Tekoälyn mahdollisuuksia testattiin analyysin, ideoinnin ja sisällöntuotannon välineenä. Kehittämispalveluiden roolina oli tukea yhteistä oppimisprosessia: koota havaintoja toimintaympäristöstä, sanoittaa muutoksia yhdessä työntekijöiden kanssa ja auttaa tunnistamaan uusia toimintatapoja.

Sairaalasielunhoito ja kehitysvammaistyö

Johtokunta: Vesa Eskola pj, Hannele Kyttälä-Koskinen varapj. (Ylöjärvi), Taina Lampu, Päivi Mäki-Jokela, Jukka Uotila, Anna-Liisa Malmi (Nokia), Niina Keränen (Pirkkala), Mikko Vesamäki (Lempäälä), Marko Wickholm (Kangasala), Elina Mattila (Pirha), Ruut Koski (nuoret), Salme Halme (YKN), Mika Kallunki sihteeri, Sari Kärhä työntekijöiden edustaja. Johtokunta kokoontui vuonna 2025 kolme kertaa.

Toiminnan toteutumasta yleensä

Sairaalasielunhoito ja kehitysvammaistyö ovat kirkon työtä sairaaloissa, hoivakodeissa, kehitysvammahuollon yksiköissä, asumisyksiköissä ja seurakunnissa. Työ toteutuu pääosin eri yksiköissä olevien asukkaiden, potilaiden, heidän läheistensä ja henkilökunnan keskuudessa.

Sairaalasielunhoidon ja kehitysvammaistyön kautta seurakunnalliseen toimintaan tai työtoveruuteen osallistui noin 12 500 ihmistä, mikä on hiukan vähemmän kuin edellisvuonna.

Kohtasimme viime vuoden aikana 8355 potilasta, asukasta, heidän läheistään ja henkilökunnan jäsentä. Iltaisin ja viikonloppuisin vastasimme 278 päivystyspuheluun. Keskustelut toteutuivat pääosin lähitapaamisina. Kokonaishavaintona voimme todeta, että määrällisesti arvioitaessa toiminnassa ei tapahtunut suuria muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen. Ns. kriisikeskustelujen tarve on ollut edelleen suurta. Erityisenä huomiona mainittakoon nuorten ja nuorten aikuisten lisääntynyt keskustelun ja eksistentiaalisten kysymysten käsittelyn tarve sairaalapappien kanssa viime vuosien aikana.

Toiminnallisten tavoitteiden arviointi:

Tavoite 1: Potilaiden, heidän läheistensä ja henkilökunnan laadukas kohtaaminen

Henkilökohtaisten kohtaamisten määrä on kasvanut runsaasti viime vuosien aikana. Edellisvuoteen verrattuna kasvu hiukan taittui. Yksi merkittävä syy kysynnän lisääntymiseen on ns. kriisikeskustelujen suuri tarve. Henkilökunta on havainnut, että sairaalapapit vastaavat pyyntöihin lähes välittömästi, toteuttaen keskustelut yleensä saman päivän aikana pyynnön esittämisestä.

Osastohartaudet ja kokoava toiminta ovat vähentyneet viimeisen vuosikymmenen aikana ja painopiste työssä on siirtynyt entistä enemmän henkilökohtaisten kohtaamisten suuntaan. Edellä mainitut muutokset selittyvät suurelta osin toimintaympäristössä tapahtuneilla muutoksilla, potilaiden lyhentyneillä hoitoajoilla ja kokoavaan toimintaan sopivien tilojen vähentymisellä. Toisaalta on havaittavissa, että kokoavan toiminnan aallonpohja on saavutettu, sillä rukous-, hartaus- ja ehtoollishetkien määrässä on viimeisen kolmen vuoden aikana tapahtunut noin 10 % vuosittaista kasvua. Edellisten lisäksi myös hautaan siunaamisten määrässä tapahtui kasvua. Johtopäätöksenä voimme todeta, että kriisikeskustelujen lisääntyneen tarpeen myötä myös hengellisten keskustelujen tarve on lisääntynyt viime vuoden aikana sairaaloissa ja hoivakodeissa.

Päivystystilastot kertovat, että päivystyspuheluiden määrä kasvoi hiukan, mutta päivystyskäyntien määrässä tapahtui huomattava kasvu.

Kehitysvammaistyön pastorin merkittävimmät työalueet ovat olleet rippikoulutyö ja kirkkopyhätoiminta Pirkanmaan eri seurakunnissa sekä vierailut kehitysvammaisten asumisyksiköissä. Vuoden aikana järjestettiin kolme pienryhmärippikoulua. Rippikouluja on järjestetty vuositasolla yleensä neljästä kuuteen, ja rippikoululaisia on ollut vuosittain hiukan yli 30, nyt 20. Viime vuoteen ajoittui pitkäaikaisen työntekijän eläköityminen ja sijaisen aloittaminen työssään. Työn rakenteisiin ei ole tehty muutoksia.

Kehitysvammaistyön pastori on kehittänyt yhteistyötä Pirkanmaan eri seurakuntien, hyvinvointialueen ja eri vammaisjärjestöjen kanssa.

Tavoite 2: Yhteistyö seurakuntien, hiippakunnan ja kirkkohallituksen kanssa

Olemme tukeneet seurakuntien työntekijöitä ja vapaaehtoisia toimien työnohjaajina, sovittelijoina, työyhteisökonsultteina ja kouluttajina. Lisäksi yksi sairaalapapeista toimi teologian opiskelijan harjoittelun ohjaajana kahden kuukauden ajan. Osa sairaalapapeista on toiminut aktiivisesti sosiaalisessa mediassa edistäen sairaalasielunhoidon näkyvyyttä mm. sairaalasielunhoidon täyttäessä Suomessa 100 v. Sairaalasielunhoito osallistui Tampereen seurakuntayhtymän ja yhteistyökumppaneiden järjestämään Kuolevainen- kulttuuritapahtumaan loka-marraskuussa 2025. Helmikuulle ajoittui yhteisten tehtävien piispantarkastus, jolloin piispa seurueineen oli vieraanamme Tays psykiatrian yksikössä.

Tavoite 3: Psykososiaalisen tuen kehittäminen seurakuntayhtymässä

Sairaalasielunhoito on kehittänyt ja toteuttanut yhdessä seurakuntayhtymän yhteisten tehtävien (perheneuvonta, yhteinen kasvatus, diakonia- ja yhteiskuntavastuu ja viestintä) kanssa psykososiaalista tukea erityistä tukea tarvitseville nuorille aikuisille. Nuorten aikuisten palvelukuvaukset valmistuivat kevään 2025 aikana. Sairaalasielunhoito kehitti yhteistyötä erityisesti perheneuvonnan kanssa.

Tavoite 4: Yhteistyö varsinaisessa toimintaympäristössä

Yhteistyö sairaaloiden ja ikäihmisten hoivakotien henkilökunnan kanssa neuvottelujen ja koulutusten muodossa on ollut vilkasta, samoin terveydenhuollon oppilaitosten kanssa. Yhteistyötä on kehitetty myös eri potilasjärjestöjen edustajien kanssa. Kaksi sairaalapappia on toiminut luottamustoimenaan hyvinvointialueen tutkimuseettisen toimikunnan jäseninä, toinen varsinaisena ja toinen varajäsenenä. Sairaalapapit ovat osallistuneet moniammatillisiin psykososiaalisen tuen tiimeihin Tays keskussairaalassa. Kaksi sairaalapappia oli mukana asiantuntijoina hoitotyön kansallisia suosituksia luovissa ryhmissä.

Työpaikkapappeina sairaalapapit ovat olleet osa sairaaloiden ja hoivakotien työyhteisöä, samoin kehitysvammaistyön pastori omien yhteistyökumppaneidensa keskellä. Työssä on korostunut kriisityön tarve.

Perheneuvonta

Perheneuvontatyön johtokuntaan kuuluivat Tampereen ev.lut. srky:n edustajina Anne Karhola (pj), Seija Alatalo, Maria Heikkilä, Jussi Kuortti, Mika Mäki ja Petri Pekki. Varajäseninä olivat Pia K. Lehtinen, Hippi Heinijoki, Varpu Lipponen, Eero Valento, Leena Lind ja Riku Karppinen. Henkilökunnan edustajana oli Carita Lindholm ja sihteerinä Timo Tavast. Johtokunta kokoontui vuonna 2025 neljä kertaa.

Perheneuvonnan perustehtävänä on vahvistaa kokonaisvaltaista hyvinvointia kohtaamalla ihmisiä sielunhoidollisen ja terapeuttisen keskustelun avulla parisuhteen ja perheen eri vaiheissa sekä kriisitilanteissa. Osana kirkon sielunhoitoa neuvottelukeskuksen työ välittää kokemuksen siitä, että kirkko antaa apua, tukea ja turvaa.

Tavoitteet ja niiden toteutuminen

Tavoite: Huomioidaan erityisesti 18–40-vuotiaiden tuen tarpeet ja perheneuvonnan jonotilanne. Erityisesti huomioidaan parit, joilla on kriisi ja alaikäisiä lapsia.
Toteutuminen: Keskuksen tavoitteena oli, että perheneuvonnan asiakaskriteeristö päivitetään. Johtokunta on vuonna 2025 hyväksynyt uuden linjauksen. Työotetta on linjattu siten, että pienten lasten vanhempien ja nuorten aikuisten pääsyä asiakkuuteen on helpotettu. Lisäksi asiakkuuksien kestoja on lyhennetty, että keskus voisi palvella yhä useampia ihmisiä. Uudet linjaukset ovat pääsoin toteutuneet. Asiakkuuksien kestoa on lyhennetty niin, että 80 % asiakkuuksista kestää enintään kymmenen tapaamista ja 20 % asiakkuuksista voi jatkua enintään 20:een kertaan. Poikkeustapauksissa on jouston varaa. Kaksi edellistä vuotta 2024–2025 ovat olleet voimakasta kehittämisen aikaa. Loppuvuodesta 2025 työotetta on edelleen tehostettu asiakastyön määrän lisäämiseksi. Kahden edellisen vuoden kehitys – ja muutosvaiheen jälkeen tämä on ollut mahdollista. Uusille asiakkaille on pystytty antaman aiempaa nopeammin ensimmäinen aika ja uusia asiakkaita on voitu ottaa hieman aiempaa enemmän. Noin 2kk jonotusaikaan on useimmiten päästy lapsiperheiden osalta. Lyhyempiin asiakassuhteisiin ohjaavan työkäytännön omaksumien vie aikaa ja vaatii totuttelua. Tämä tavoite on toteutunut suurimmassa osassa asiakkuuksia. Yksittäisiä pitkiä asiakkuuksia on yhä päättämättä. Muutosten vaikutus on myönteinen ja suunta selvä. Loppuvuodesta 2025 asiakasjono alkoi lyhentymään. Vuoden 2025 lopussa noin 45 paria jonotti aikaa. Pienten lasten vanhemmille ja nuorille aikuisille voidaan tarjota nyt aika aiempaa nopeammin. Samaan aikaan yksineläjät tai iäkkäämpi väki ei enää pääse asiakkuuksiin muuten, kuin erityisin perustein. Asiakasohjauksen merkitys on korostunut ja noin 40 % yhteydenottajista ohjataan muihin palveluihin.

Asiakasmäärät:
Kokonaisasiakasmäärä (henkilöasiakas lasketaan kerran, ei käyntikertoja) oli 1053 (2024, 1014) henkilöä. Naisia 579, (2024, 563) Miehiä 466, (2024, 441), Muun sukupuolisia, tai ei halua kertoa, 5 henkilöä. (2024,6)
Lapsiperheiden osuus nousi. Vuonna 2025 oli 540 asiakkuutta, joissa oli lapsia. (Vuonna 2024, 514). Samoin nousi 18–39-vuotiaiden osuus, vuonna 2025, 518 henkilöä. (Vuonna 2024, 445). Hoidollisen työn tehtyjen moduulien osuus on vuonna 2025 laskenut. Niitä oli 5434. (Vuonna 2024, 6726). Tähän syynä on ollut voimakas keskuksen työn kehittäminen, toimiminen yhteistyöverkostoissa ja uusien käytänteiden suunnittelu, jotka kaikki ovat vieneet aikaa asiakastyöstä. Uusien työn linjauksien vaikutus näkyy selvästi, kun tavoiteltujen asiakasryhmien henkilömäärä, sekä kokonaiskävijämäärä nousivat edellisvuodesta, vaikka työsuoritteiden määrä väheni. Lokakuussa 2025 aloitti uusi vs. johtaja. Myös muut työntekijävaihdokset ovat syöneet jonkin verran resurssia asiakastyöstä.

Tavoite: Ammatillisen yhteistyön syventäminen Perhekeskusverkostossa sekä perheneuvonnan, seurakuntayhtymän muiden toiminnallisten yksiköiden ja kumppaniseurakuntien kesken.

Toteutuminen: Pirkanmaan parisuhde- ja perhepalvelujen kentällä perheneuvonta on edelleen aktiivinen verkostokumppani. Perhekeskuksen toimijoista tiivistä yhteistyötä tehdään mm: MLL:n, Mieli ry:n, Setlementin ja Miessakkien kanssa. Hyvinvointialueen useat verkostot ovat keskisiä, kuten Kotoutumisen tuen verkosto, parisuhde- ja eroverkostot, sekä kouluttajien verkosto ja neuvolayhteistyötiimi. Lisäksi Pirkanmaan kumppanuusseurakuntien kanssa on jatkettu tiivistä yhteistyötä. Palveluohjauksessa on pareja ohjattu Tampereen ulkopuolelle, muiden seurakuntien työntekijöille entistä enemmän ja koulutusta on järjestetty. Vuonna 2025 järjestettiin Käynti kerrallaan/kertakäynti -koulutus.
Yhteistyö Tampereen seurakuntayhtymän muiden toiminnallisten yksiköiden kanssa on jatkunut tiiviinä, erityisesti diakonia- ja yhteiskuntavastuun, yhteisen kasvatuksen ja sairaalasielunhoidon yhteisessä Psykososiaalisen tuen erityispalvelut -hankkeessa, jossa 18–30-vuotiaat tukea tarvitsevat nuoret aikuiset ovat painopisteenä. Hanketta koordinoi vuoden 2025 syksyyn asti perheneuvonnan johtaja Tavast. Hänen virkavapaan alettua Yhteisen kasvatuksen johtaja Pruuki. Hanketyöhön palkattu työntekijä on perheneuvoja Halttula. Tähtäimessä on luoda ”Yhden oven periaate”: minkä tahansa yksikön ovesta avun piiriin astuessaan nuori aikuinen saa tarvittaessa tukea eri yksiköiltä. Yhteistyössä järjestettiin väliseminaari loppuvuodesta 2025. Yhteistyö Tampereen yhtymän yksiköiden kesken on vahvistunut edelleen vuoden aikana. Keskuksesta osallistutaan myös Walk in -terapiaan ja maahanmuuttajia tukevaan Marhaban- ja Huokaus -työhön. Lisäksi pidetään yhteyttä hiippakuntaan. Häirintäyhdyshenkilöksi valittiin Päivi Stelin-Valkama, Carita Lindholmin tilalle.

Tavoite: Uudistetaan perheneuvonnan Internet-sivut ja kehitetään sähköisiä palveluja.
Toteutuminen: Nettipohjaisen ajanvarauslomakkeen käyttö on yleistynyt ja yli 80 % ottaa ensi yhteyttä lomakkeella. PariTunnetta – nettipalvelua on kehitetty kielivalikoiman osalta ja ruotsinnos on valmistunut. Julkaisu odottaa koko kirkon sivu-uudistusta.

Tulosyyt ja työnohjaus

Yleisimpiä tulosyitä olivat vuorovaikutusongelmat 33 % (2024, 27 %) asiakkaista, elämänvaiheisiin liittyvät kriisit 21 % (31 %), erokysymykset 17 % (12 %), uskottomuus 8 % (5 %). Tämän jälkeen tulevat: Psykososiaaliset vaikeudet 7 % (13 %), Traumaattiset, yllättävät kriisit 6 % (5 %), Seksuaalisuutteen liittyvät ongelmat 3 % (1 %), Fyysinen tai henkinen väkivalta 3 % (1 %), Ongelmat sukulaisuus tai muissa lähisuhteissa 2 % (3 %), Uskonnolliset kysymykset alle 1 %.

Keskus on merkittävä työnohjauksen antaja: Yksilöohjauksia annettiin 195 moduulia (2024, 328) ja ryhmäohjausta 61 moduulia (2024, 44). Lisäksi tehdään erosovittelua, josta hyvinvointialue maksaa korvauksen.

Talouden toteutuminen ja alueellinen jakautuminen

Budjetti toteutui 101,0 prosenttisesti. Tamperelaiset käyttivät 67,3 % palveluista, (Vuonna 2024, 63,5 %). Pirkanmaan sopimusseurakunnista perheneuvonnan palveluja käyttivät eniten Kangasala 4,8 %, Pirkkala 4,2 %, Nokia 3,8 %, Lempäälä 3,5 % ja Ylöjärvi 3,2 %. (Vuonna 2024: Ylöjärvi 6,8 %, Lempäälä 5,5 %, Kangasala 4,6 %, Pirkkala 4,6 % ja Nokia 2,9 %). Huomionarvoista on, että vaikka talousarvio ylittyi vain hiukan arvioidusta, vuonna 2025 toteutumatta jäi noin 40000 € korvauksia muilta jäsenseurakunnilta. Muiden seurakuntien laskutus vaihtelee paljon, koska se perustuu nyt vuosittaiseen palvelun käytön mukaiseen laskutukseen. Lisäksi palveluohjauksessa on jonojen vuoksi pyritty ohjaamaan asiakkaita niihin seurakuntiin, joissa on omia perheneuvonnallista työtä tekeviä työntekijöitä, joille on päässyt nopeammin, kuin odottamalla aikaa Tampereelle. Toinen syy on, että tehdyn asiakastyön määrä laski kokonaisuudessaan. Vuoden taloutta oikaisi merkittävästi lomapalkkavelan pieneneminen. Vuonna 2025 pidettiin paljon pitämättömiä lomia.

Kasvatuksen sovitut toiminnot eli yhteinen kasvatus

Asiantuntijaryhmä: Eero Ropo (pj), Riitta Sompa-Hokkanen (varapj), Anniina Halonen, Tuomas Kauppinen, Heli Lehtelä, Sebastian Lohja, JP Skyttä, Tarja Työläjärvi, Sanna Winberg. Ryhmä kokoontui 4 kertaa.

Toiminta-ajatus: Yhteinen kasvatus tekee ja tukee seurakuntien kasvatustyötä, jotta tamperelaiset lapset, nuoret, nuoret aikuiset, opiskelijat sekä heidän perheensä voivat elää kristittyinä itselleen merkityksellisellä tavalla.

Toiminnallisten tavoitteiden 2025–2027 toteutuminen vuonna 2025

Yhteinen kasvatus pohjautuu valtakunnalliseen Polku-malliin, jonka tavoitteena on varmistaa, että seurakuntien toiminta on avointa ja saavutettavaa kaikille ikäryhmille. Tuemme kristityn kasvua elämän eri vaiheissa tarjoamalla apua ja ohjausta erilaisissa tapahtumissa ja kohtaamisissa. Ylläpidämme toivoa ja myötätuntoa. Tavoittelemme sitä, että jokainen tamperelainen lapsi, nuori ja aikuinen saa kokea iloa, yhteyttä, turvallisuutta ja pyhyyttä.

Laajaa ikäryhmää vauvasta vanhempiin tavoitimme erityisesti *musiikkikasvatuksen* kautta. Vahva yhteistyö paikallisseurakuntien kanssa jatkui. Mahdollisuus maksuvapautukseen lisäsi saavutettavuutta ja kaikille halukkaille pystyttiin tarjoamaan musiikkikasvatusta. Toimintaan kuuluivat mm. vauva-, taapero- ja perhekirkot, erilaiset perhetapahtumat, Lasten katedraalin juhlapyhien tilaisuudet, osallistuminen Linnainmaan kesään, lukuisat esiintymiset sekä säestykset Lasten katedraalin joulun ja pääsiäisen hartauksissa, jotka tavoittivat 1052 henkilöä. *Kirkkomusikantti*-toiminnassa oli hieman alle 400 oppilasta. Oppilaiden tuntivalinnoissa näkyi yhteiskunnallinen taloustilanne: yhä useampi valitsi 20 minuutin viikkotunnin ja vapaapaikkoja myönnettiin enemmän kuin koskaan aiemmin – yli 20 oppilaalle. Kirkko-muskariryhmiä oli keväällä 37 ja syksyllä 36 ja niissä lapsia 304 ja 303 (aikuisten kanssa 589 + 593), yksi ryhmistä venäjänkielinen. Marraskuussa juhlittiin musiikkikasvatuksen 50-vuotisjuhlaa Aleksanterin kirkossa.

Leirikesänä 2025 pystyimme jälleen tarjoamaan avointa ja saavutettavaa kesätoimintaa tamperelaisille lapsille ja aikuisille, monet yksikkörajat ylittävän yhteistyön sekä kesätyöntekijöiden ansiosta. Kesätoiminnassa järjestettiin päivätoimintaa kaupungissa ja yhteensä 43 leiriä, joilla tavoitettiin yhteensä noin 1300 osallistujaa. Leirejä ja päivätoimintaa oli kattavasti eri ikäisille koululaisille sekä erilaisille aikuinen-lapsi-yhdistelmille. Kaikille leirikesäpaikkaa hakeneille lapsille ja perheille voitiin tarjota leiripaikka ja maksuhuojennusten määrästä päätellen myös saavutettavuustavoite toteutui. Leirien hintoja ei tarvinnut korottaa, mikä tuki saavutettavuutta. Kristillinen kasvatus on kesätoiminnan keskiössä yhdessä turvallisuuden ja yhteisöllisyyden mahdollistamisen kanssa ja näihin kaikkiin kiinnitettiin tänäkin vuonna erityistä huomiota mm. kesätyöntekijöiden perehdytyksessä ja ohjeistuksissa viranhaltijoille. Osallistujilta ja toteuttajilta kerättyjen palautteiden perusteella Leirikesä 2025 oli hyvä, turvallinen ja monipuolinen.

Tampereen seurakuntien *kymppileireille* osallistui toimintavuonna 149 lasta, 26 isosta, 9 vapaaehtoista ja 24 työntekijää. Leirit olivat teemaltaan ja sisällöltään kristillistä kasvua tukevia: ohjelmassa yhdistyivät hartauselämä, ryhmässä toimiminen, seikkailu ja leikki. *Kymppisynttärit* yhteistyössä Särkänniemen kanssa on vakiinnuttanut paikkansa syyskauden tapahtumissa. Vuonna 2025 osallistujia oli 1122, joista 10-vuotiaita oli 450 ja muut osallistujat olivat vanhempia, sisaruksia ja muita läheisiä. Kymppitapahtumiin myönnettiin yhteensä 11 maksuhuojennusta. Palaute vuoden 2025 kymppitapahtumista oli valtaosin kiittävää.

Myös *rippikoulutyössä* yhteiskunnallinen tilanne ja perheiden haasteet tulivat näkyviksi. Klassikkoriparit olivat aiempaa suositumpia kalliimpien erikoisripareiden sijaan ja pienryhmät täyttyivät nopeasti. Yhä useammalla nuorella on haasteita mielenterveyden ja kaverisuhteiden kanssa. Positiivisesti meitä haastaa se, että kirkkoon kuulumattomat nuoret hakevat enenevässä määrin rippikouluun ja tamperelaiset rippikoulut kiinnostavat myös ulkopaikkakuntalaisia. Vuonna

2025 seurakunnat järjestivät yhteensä 55 rippikouluryhmää, joista yksi matkusti lentäen ulkomaille. Rippikoulun aikana ikäluokasta kirkkoon liittyi 110 nuorta, mikä on 29 enemmän kuin vuonna 2024. Heistä 91 kastettiin (33 enemmän kuin 2024). Valtakunnallisen palautteen perustella Tampereen riparit on koettu hyviksi ja turvallisiksi. Rippikoulutyön-tekijöiden koulutuspäivässä painotettiin leiritoiminnan kokonaisvaltaista - henkistä, hengellistä sekä fyysistä - turvallisuutta. Toimintavuonna rakennettiin uudenlaisia mahdollisuuksia yhteiselle suunnittelulle seurakuntien kanssa, jotta yhteinen näkemys Tampereen seurakuntien rippikouluista vahvistuisi.

Liikuntakasvatustyön neljän Varalan sporttiriparin, isoskoulutuksen ja nuorten toiminnan lisäksi tavoitettiin runsaasti muitakin kaupunkilaisia mm. vappuaattona Kyttälässä järjestetyn päivystyksen ja Motoristit koulukiusaamista vastaan -kouluvierailujen kautta. Bikereiden Joulukirkko-konsertti kokosi jälleen kirkon täyteen. Asunnottomien yönä 17.10. toteutimme Vanhalla kirkolla Safka Aid -hyväntekeväisyystapahtuman, jossa jaoimme eri yhteistyökumppaneiden lahjoittamia ruokakasseja tarvitseville.

Nuorten vaikuttajaryhmä toimi aktiivisesti osallistuen luottamuselinten kokouksiin, piispantarkastukseen, Nuorten tulevaisuusseminaariin, hiippakunnan tulevaisuusseminaariin ja järjestäen retken Kuopion hiippakunnan vieraiksi. *Lapsivaikutusten arviointi -seurantaryhmä* järjesti Tampereen seurakuntien työntekijöille ja luottamushenkilöille koulutus- ja kehittämisiltapäivän liittyen lasten, nuorten ja perheiden osallisuuden vahvistamiseen jo toiminnan suunnitteluvaiheessa.

Vuosien 2024–2026 erityinen painotuskohderyhmä, *18–40-vuotiaat tamperelaiset*, tavoitettiin erityisesti oppilaitosyhteistyössä, *Vanhan kirkon* ja Uuden Verson toiminnassa sekä lasten ja nuorten perheiden kohtaamisissa ja asiakaspalvelussa. *Uusi Verso* eli Jumalan valtakuntaa todeksi yhteisöllisen seurakuntaelämän kautta. Vuonna 2025 Uusi Verso täytti 20 vuotta, mitä juhlittiin syksyllä. Ydintoiminnasta Pispalan Varikkomessuihin osallistui keskimäärin 210 henkeä, joista pyhäkoululaisia keskimäärin 43. Hervannasta Katakombissa evakossa olleeseen Telakkamessuun osallistui keskimäärin 82 henkeä, joista pyhäkoululaisia 9. Pienyhteisöjä ja -ryhmiä oli 37 ja niihin osallistui keskimäärin 190 henkeä. Tulen ja Valon joulu -tapahtuma tavoitti ennätykselliset 2300 henkilöä. Uusi Verso tuki toimintavuonna voimakkaasti myös Nokian seurakunnassa alkaneen Virtamessun starttia.

Oppilaitostyössä päivitettiin Tredun kanssa tehty sopimus ja neuvoteltiin koko Tampereen perusopetus- ja lukioverkoston kattavasta tiedotusyhteistyösopimuksesta. Tavoitteista korostui toivon ja myötätunnon ylläpitäminen, sillä tärkeimpiä menetelmiä olivat henkilökohtaiset auttavat keskustelut, ryhmäytykset, luokkavierailut, retket, työnohjaukset ja diakoninen taloudellinen avustaminen sekä verkostoyhteistyö. Oppilaitostyöntekijät olivat läsnä kampuksilla ja oppilaitosten arjessa, osallistuivat terveystyöryhmien ja kriisiryhmien toimintaan ja tapahtumia järjestettiin yhteistyössä oppilaitosten ja oppilaskuntien kanssa. Suuria työssämme kohdattavia teemoja olivat nuorten yksinäisyys, kansainvälisten opiskelijoiden kohtaamat haasteet, taloudelliset vaikeudet, päihteet, työllistymisen vaikeus, ympäristöahdistus, kristinuskon kiinnostuksen vahvistuminen, oppilaitosten organisaatiomuutokset ja yt-neuvottelut.

Yhteisen kasvatuksen yhteistyö Tampereen seurakuntayhtymän muiden yksiköiden kanssa tiivistyi, erityisesti keskittyen *nuorten aikuisten psykososiaalisen tuen* kehittämiseen. Ns. ”Viisikko-yhteistyön” kautta rakensimme toimintavuonna yhteisen käsityksen siitä, mitä kaikkea jo teemme kohderyhmän tueksi, ja missä on kenties katvetta. Yhteiskehittäminen jatkuu. Yhteinen kasvatus osallistui toimintavuonna aktiivisesti myös valtakunnallisten Diakonian ja kasvatuksen päivien järjestämiseen sekä kaupungin Lanupe -yhteistyöhön, Unicefin Lapsiystävällinen kunta -kehittämiseen ja Pirhan perhekeskusverkostojen toimintaan. Seurakuntien *kirjaston* asiakasrekisterissä oli vuoden lopussa 671 henkilöä ja lainaustapahtumia oli vuoden aikana yhteensä 2621. Kirjaston kokoelmassa on yhteensä 13394 luetteloitua nidettä.

Diakonia ja yhteiskuntavastuu

Toiminta-ajatus
Diakonian ja yhteiskuntavastuun yksikkö vastaa seurakuntien diakoniatyön ja yhteiskunnallisen työn sovituista toiminnoista yhdessä seurakuntien kanssa asiantuntijaryhmän tuella. Keskeisenä työtapana on laaja-alainen vaikuttaminen ja toimiminen verkostoissa. Asiantuntijaryhmän kokoonpano 2025: Elisa Penders (pj), Jukka Alasentie, Elli Armila, Reino Hilden, Ilkka Järvelä, Helka Korpela, Varpu Lipponen, Marjo Majlund, Tomi Ryynänen ja nuorten vaikuttajaryhmän edustaja Siri Kiuru. Asiantuntijaryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa.

DYV edisti toinen toisestamme huolehtimisen kulttuuria ja yhteisöllisyyden vahvistamista monipuolisesti. Toimimme seurakuntien apuna tukemalla erityisesti syrjäytymisvaarassa olevia ja yksinäisyyttä kokevia. Tarjosimme erilaisia kohtaamisia ja toimintoja haastavissa elämäntilanteissa oleville lapsille, nuorille, työikäisille ja ikäihmisille, yhteistyössä seurakuntien ja muiden toimijoiden kanssa.
Erityistä tukea tarvitsevien lasten ja perheiden tukemiseksi järjestettiin Tarinoiden maa -asiakastyöskentelyjä, sururyhmä ja erityisperheleiri sijoitetuille lapsille ja heidän biologisille vanhemmilleen. Rikostaustaisten kanssa tehtävässä työssä järjestettiin mm. verkostotapaaminen ja osallistuttiin Rikosseuraamuslaitoksen ja Kirkkohallituksen yhdyskuntapalvelua seurakunnissa koskevaan kehityshankkeeseen.
DYV vastasi seurakuntayhtymän pienryhmärippikoulujen pitämisestä (4 rippikoulua). Nuorten ja nuorten aikuisten psykologista tukea tarjottiin Walk in -toiminnan kautta (avoimissa pisteissä oli 146 päivystystä ja 435 asiakaskäyntiä). Lisäksi Walk in -päivystystä järjestettiin Kylmäkosken vankilassa ja kahdella lukiolla. Lukion Walk in -pilotti osoittautui tarpeelliseksi; asiakaskäyntejä oli 407 ja asiakkaiden arvio kuulluksi tulemisesta oli 9,27/10 ja hyödyllisyydestä 8,89/10. Nuorten aikuisten tukena toimi Kotipesä-hanke ja nuoria aikuisia tuettiin myös NMKY:n kanssa järjestettävän Messin paja -toiminnan kautta. Erityisesti 18–30- vuotiaille suunnatun psykososiaalisen tuen tarjontaa kehitettiin yhteistyössä eri yksiköiden kanssa. DYVin kautta jaettiin mm. eri säätiöiden lahjoittamia erityisavustuksia yhteistyössä paikallisseurakuntien kanssa lasten ja nuorten harrastuksien, mielenterveyden ja opiskelun tukemiseksi.
Työllistymisen tuen kautta ohjattiin 105 asiakasta. Näistä työkokeilijoita oli 44, kuntouttavassa työtoiminnassa 33, palkkatuetussa työssä 10 sekä kieliharjoittelijoita 20 hlöä. Toimintavuoden aikana kehitettiin yhteistyötä Tampereen seudun työllisyyspalveluiden kanssa. Työpaikkatyössä jatkettiin verkostoyhteistyötä Pirkanmaan yrittäjien ja yrityskummien kanssa sekä tuettiin tekstiiliapu Karteroopin vapaaehtoisia ja kävijöitä (kohtaamisia 587 kpl).

Ruokapankki auttoi vähävaraisia tamperelaisia tarjoamalla turvallista ja tasapuolista ruoka-apua osana alueellista hyvinvointityötä toimien tiiviissä yhteistyössä Tampereen kaupungin ja järjestöjen kanssa. Tampereen ruoka-apuverkostossa oli 86 eri toimijaa. Vuonna 2025 noudettuja ruoka-avustuksia jakopisteillä oli 178 401 kpl (2024: 173 050 kpl) Yhteistyötahojen jakaman ruoka-avun kautta noutoja oli 147 716 kpl (2024:145 418 kpl), Ruokapankin Puodissa noutoja oli 8437kpl (2024: 6911 kpl). Tampereella noudettiin ruoka-apua keskiarvona vuoden aikana 14 867 krt/kk (2024: 14 421 krt/kk). Ruokapankille lahjoitetun hävikin määrä oli 564 187 kg (-7,6 % vuoteen 2024 verrattuna). Lisäksi ESR+ aineellisen avun hankkeen kautta saaduilla maksukorteilla jaettiin ruoka-apua yht. 2930 kpl SPR:n ja paikallisseurakuntien diakoniatyön kautta.
Ruokapankin hävikin keräilyn ja jakelun sujuvuutta parannettiin suunnitelmallisesti sekä palvelun laatua ja asiakaslähtöisyyttä tarkasteltiin tarvelähtöisesti hävikin tuotejakautumien näkökulmasta käsin. Ruoka-apuverkoston toimijoiden sekä lahjoittajien kanssa uusittiin yhteistyösopimukset. Yritysyhteistyön vahvistuminen näkyi uusina lahjoitustapoina. Keräys- ja lahjoitustuotot ruoka-apuun olivat vuoden aikana 146 811 €. Tampereen kaupungin ja eri oppilaitosten kanssa

yhteistyössä selvitettiin kansainvälisten opiskelijoiden ruoka-avun tarvetta ja etsittiin tilanteeseen uusia ratkaisuja.

Mummon Kammarilla oli monipuolisissa tehtävissä 700 vapaaehtoista, jotka tarjosivat apua, tukea ja virkistystä Tampereella asuville ikäihmisille. Vuoden aikana vapaaehtoiset toteuttivat 821 avunpyyntöä ja yli 240 vanhuksella oli vapaaehtoinen ystävä kodissa tai asumisyksikössä. Mummon Kammarin kohtaamispaikassa vieraili yli 11 000 kävijää. Vuoden lopussa Mummon Kammarilla oli 100 vanhusta, joille ei ollut vielä löytynyt omaa vapaaehtoista ystävää. Näille vanhuksille tarjottiin ulkoilu- ja asiointiapua työllistämällä nuoria kausityöntekijöitä ja mahdollistamalla useita harjoittelupaikkoja opiskelijoille.
Vanhusten palvelujen leikkaukset heijastuivat myös Mummon Kammarin arkeen. Ajankohtaiseen julkiseen keskusteluun osallistuttiin esim. Ylen Aamutv:ssä. Panostaminen viestinnän kehittämiseen tehosti suunnitelmallisuutta ja kohensi näkyvyyttä mediassa. Uusia yhteistyöverkostoja solmittiin aktiivisesti, kuten lähtemällä mukaan rakentamaan Etsivän kulttuurisen vanhustyön ekosysteemiä. Lisäksi välittämisen kulttuuria edistettiin esim. Rollaattorimarssin järjestelyihin osallistumalla. Vapaaehtoisen aktiivista toimijuutta lisättiin uusilla tehtävillä (esim. Mummon Kammarin esittelytiimi). Yhdessä vapaaehtoisten kanssa luotiin Mummon Kammarin turvallisemman tilan periaatteet. Vapaaehtoisten ja asiakkaiden ääntä kuultiin mm. palautekyselyillä.

DYV tuki kristityn kasvua elämän eri vaiheissa tarjoamalla monipuolisia mahdollisuuksia hengellisen elämän syventämiseen ja yhteisöllisyyden vahvistamiseen, mm. ekumeenisen, englanninkielisen messuyhteisön ICCK:n (kävijöitä keskimäärin 57 hlö/messu, pyhäkoululaisia keskimäärin 12/krt) sekä osallistavan spiritualiteetin edistämisen kautta yhteistyössä paikallisseurakuntien kanssa. Kuolevaisuuden ja kuoleman kohtaamista edistimme eri työntekijäryhmien koulutuspäivien ja Kuolevainen-hankkeen kautta.
DYV toteutti seurakuntalaisten kanssa yhdessä viittomakielisille, vammaisryhmille ja yksinasuville suunnattuja ryhmätoimintoja. Yhteisessä näkövammaistyössä oli kokoontumisia 76 krt, viittomakielisiä messuja järjestettiin eri kirkoissa 8 krt ja lisäksi järjestettiin erilaisia ryhmäkokoontumisia. Yksinasuvien toiminnassa järjestettiin vapaaehtoisten ohjaamia erilaisia kokoontumisia yht. 116, joissa oli yhteensä 1789 osallistujaa ja ohjaajia oli 25. Yksinasuvien toiminta keräsi osallistujia Tampereelta, lähikunnista ja kauempaakin.
Vapaaehtoispankki-prosessi eteni tietojen siirron ja käyttöönoton vaiheeseen. Keväällä järjestelmää pilotoitiin Tuomasyhteisössä. Samanaikaisesti järjestettiin info-, työpaja- ja sparraustilaisuuksia, joissa tuettiin paikallisseurakuntia tietojen kategorisoinnissa, rekisterirakenteiden luomisessa ja tietojen siirrossa. Peräkonttikirppis Keskustorilla tuotti 9500 € Vanhan kirkon auttavaan toimintaan. Tapahtuma toteutettiin yhteistyössä Pirkanmaan Jätehuollon, Ekokumppanit Oy:n ja Moro-lehden kanssa. Mukana oli lähes 50 vapaaehtoista erilaisissa tehtävissä.
Kirkon keskusteluavussa puhelinpäivystäjinä toimi 33 henkilöä, Palvelevan chatin päivystäjinä 11 ja Palvelevan nettikirjeen päivystäjinä 9 henkilöä. Osa päivystäjistä päivysti kahdessa eri kanavassa. Pirkanmaan päivystäjät vastasivat vuoden aikana yhteensä 2290 yhteydenottoon (puhelin 1516, chat 611 ja nettikirje 163). Kalevankankaan hautausmaalla järjestetyn päivystyksen kautta kohtaamisia oli 348 kpl. Yhteisöneuvonta jatkoi toimintaansa Marhabanissa. Neuvonnassa siirryttiin painottamaan kulttuurisensitiivistä palveluohjauksen mallia, joka vahvistaa myös neuvottavan toimijuutta sekä tukee integroitumista yhteiskuntaan. Yhteisöneuvonnan rinnalle luotiin ”Yhteisöpöytä” -työmuoto.
Hankeosaamisen kautta DYV tuki seurakuntien työtä ja vahvisti toiminnan taloudellisia mahdollisuuksia mm. ESR-osarahoitteisen Kotipesä-hankkeen kautta. Martinus-säätiö tuki Kotipesä-hankkeen toimintaa 5000 eurolla. OSAAT-hankkeessa, joka on myös ESR-hanke, Dyv oli mukana yhdessä neljän seurakunnan kanssa.

Kirkon lähetysjärjestöt ja Kirkon Ulkomaanapu

Seurakuntayhtymän talousarviovaroista osoitetulla summalla tehtiin lähetystyötä ja kansainvälistä diakoniaa kirkon lähetysjärjestöjen ja Kirkon Ulkomaanavun toimintaa tukemalla. Tämän tuen suuruus oli 1.260.000 €, mikä oli 3 % arvioiduista verotuloista.

Yhteisen kirkkovaltuuston päätöksen mukaisesti seurakuntaneuvostot päättivät yhteensä 90 % osuudesta (1.134.000 €) ja yhteinen kirkkoneuvosto erillispäätöksin 10 % osuudesta (126.000 €) lähetyksen ja kansainvälisen diakonian talousarviomäärärahoista. Seurakuntaneuvostojen päätöksiin perustuvat osuudet jakautuivat kirkon lähetysjärjestöjen ja Kirkon Ulkomaanavun kesken seuraavasti:

Suomen Lähetysseura	45,2 %	513103,83 €
SLEY	2,6 %	30017,61 €
Kylväjä	5,8 %	66103,98 €
Sansa	5,5 %	62292,98 €
SEKL	5,0 %	56421,28 €
Suomen Pipliaseura	5,6 %	62981,10 €
ELY	0,8 %	8879,22 €
Kirkon Ulkomaanapu	29,5 %	334200,00 €

Yhteinen kirkkoneuvosto teki sen erillispäätöksin jaettavana olleesta määrärahasta seuraavat päätökset:

- myönsi Kirkon Ulkomaanavulle 30 000 € käytettäväksi Myanmarin maanjäristyksen uhrien auttamiseen

- myönsi Suomen Lähetysseuralle 30 000 € käytettäväksi hätäapuun Gazan sodan siviiliuhreille ja Länsirannalle

- myönsi Kirkon Ulkomaanavulle 21 000 € avustuksen käytettäväksi hätäapuna Etelä-Sudanin tulvista kärsiville ihmisille.

Yhteinen kirkkovaltuusto päätti kokouksessaan 27.11.2025 talousarviomuutoksena vähentää kansainvälisen diakonian ja lähetystyön määrärahaa 45.000 eurolla. Tämä johtui kirkollisverotulo-odotuksen pienenemisestä. Määrärahan taso kokonaisuutena pysyi 3 prosentissa suhteessa kirkollisverotulo-odotukseen.

Lähetyskasvatusta vahvistettiin järjestämällä Lähde liikkeelle -koulutus yhdessä Suomen Lähetysseuran kanssa. Koulutukseen osallistui yli 30 henkeä, enimmäkseen nuoria aikuisia ja myös työntekijöitä. Osalle ryhmästä tarjotaan mahdollisuus opintomatkaan vuonna 2026.

Tampereen aluekeskusrekisteri

Tampereen aluekeskusrekisteri vastaa KL 8 luvun mukaisesta kirkonkirjojen pitämisestä ja seurakuntien jäsentietorekisteristä siihen kuuluvien seurakuntien osalta. Aluekeskusrekisteri toimittaa eri tarkoituksiin pyydettyjä virallisia asiakirjoja seurakuntien nykyisten ja entisten jäsenten tiedoista. Aluekeskusrekisterissä rekisteröidään kirkolliset toimitukset, mm. kasteet, rippikoulut ja avioliittoon vihkimiset.

Vuosi 2025 oli Tampereen aluekeskusrekisterin seitsemäs toimintavuosi. Aluekeskusrekisterissä oli mukana 36 seurakuntaa, joihin kuului 31.12.2025 tilastojen mukaan 445 277 jäsentä. Tampereen aluekeskusrekisteri on jäsenmäärältään Suomen suurin aluekeskusrekisteri. Aluekeskusrekisteriin kuuluvista seurakuntalaisista tamperelaisia oli 32 %.

Aluekeskusrekisterissä laadittiin kertomusvuonna 16 952 virkatodistusta (24 337 vuonna 2024). Todistusten määrän suurta laskua selittää pitkälti Kirkkohallituksen organisoima muutos. Todistusten laadintatapaa muutettiin 1.1.2025 alkaen niin, että sukuselvityksen päähenkilön aviopuolisosta ei tarvitse laatia useissa tapauksissa erillistä todistusta, vaan puolison tiedot sisältyvät päähenkilön todistukseen.

Laadituista virkatodistuksista sukuselvitysmuotoisia virkatodistuksia oli 16 223 (23 223 vuonna 2024). Muita virkatodistuksia laadittiin 729, näitä ovat esimerkiksi elossaolotodistukset ja virkatodistukset perhesuhdetiedoilla. Tietoja luovutettiin toimintakertomusvuonna 9 007 sukuselvitystilauksella (9 608 vuonna 2024), 578 elossaolotilauksella sekä 172 sukututkimustilauksella. Lääketieteellisiin tutkimuksiin luovutettiin tietoja 4 tilauksella.

Vuoden aikana vastattiin virkatodistuslinjalla 8 007 ja rekisteröinnit-linjalla 1 002 puheluun. Soittoihin vastattiin nopeasti, keskimäärin 14 sekunnissa. Sukuselvitysjono pysyi lyhyenä koko vuoden ajan. Sukuselvitykset saatiin toimitettua keskimäärin 9 päivässä tilauksesta.

Avioliiton esteet tutkittiin 526 parilta, joista 96 % sähköisen palvelun kautta. Vuoden aikana rekisteröitiin 1 111 kirkollista vihkimistä ja 2 874 kastetta. Osa lapsista rekisteröitiin väestötietojärjestelmän tietoihin jo ennen kastetta, jolloin tapahtumat näkyvät alle 1-vuotiaidenkin osalta kirkkoon liittymisinä.

Aluekeskusrekisterin verkkosivujen osalta aloitettiin valmistelu Lukkari-järjestelmään siirtymiseksi. Aluekeskusrekisteri antoi myös sopijaseurakunnille ohjeet siitä, miten eri seurakuntien verkkosivuilla toivotaan kerrottavan yhdenmukaisesti aluekeskusrekisterin palveluista, etenkin sukuselvitysten ja muiden virkatodistusten tilaamisesta.

Vuonna 2024 alkanut digitointiprojekti jatkui vuonna 2025. Projektissa työskenteli kolme rekisterisihteeriä. Seurakuntien kirkonkirjojen kuvaukset suoritettiin loppuun kevään aikana ja viimeiset kirkonkirjat palautettiin seurakunnille syksyn aikana. Aineistoon laadittiin metatiedot ennen sen toimittamista kirkkohallitukselle.

Aluekeskusrekisterille laadittu uusi yhteistyösopimus astui voimaan 1.1.2025. Aluekeskusrekisterin yhteistyöryhmä piti vuoden kuluessa kaksi kokousta. Lisäksi aluekeskusrekisteriin kuuluvien seurakuntien toimistosihteerit kutsuttiin koolle kerran toimintavuoden aikana. Toimistosihteerien tapaaminen järjestettiin yhteistyössä Tampereen hiippakunnan kanssa. Lokakuussa järjestettiin Tampereella kaksipäiväiset Kirjuri-päivät, joihin osallistuivat aluekeskusrekistereiden työntekijät koko Suomesta.

Vuoden 2025 lopussa aluekeskusrekisterissä oli 30 vakinaista virkaa: aluekeskusrekisterin johtaja, kaksi rekisteriesimiestä ja 27 rekisterisihteeriä.

Tampereen aluekeskusrekisterin yhteistyöryhmään kuuluivat vuonna 2025

Tampereen seurakuntayhtymä: pj. kirkkoherra Juha Itkonen, varajäsen kirkkoherra Tero Matilainen sekä aluekeskusrekisterin johtaja Kari Salonen, varajäsen rekisteriesimies Leena Parkkinen

Akaan seurakunta: kirkkoherra Leena Sorsa

Forssan seurakunta: kirkkoherra Esa Löytömäki

Hattulan seurakunta: kirkkoherra Jyrki Rauhala

Hausjärven seurakunta: kirkkoherra Kalle Leppälä

Humppilan seurakunta: taloussihteeri Jenni Kaseva

Hämeenkyrön seurakunta: kirkkoherra Jorma Pitkänen

Hämeenlinna-Vanajan seurakunta: johtava kappalainen Heidi Lieke

Ikaalisten seurakunta: kirkkoherra Juha Aila

Janakkalan seurakunta: kirkkoherra Pekka Riikonen, 1.6.2025 alkaen kirkkoherra Miikka Anttila

Jokioisten seurakunta: vt. kirkkoherra Teemu Salminen

Jämsän seurakunta: kirkkoherra Harri Niemelä

Kangasalan seurakunta: kirkkoherra Markku Viitala

Kihniön seurakunta: kirkkoherra Samu Turunen

Lempäälän seurakunta: kirkkoherra Matti Vehviläinen

Lopen seurakunta: kirkkoherra Tuomas Hynynen

Mänttä-Vilppulan seurakunta: kirkkoherra Saila Munukka, varajäsenenä maaliskuun 2025 kokouksessa seurakuntasihteeri Niina Leppä

Nokian seurakunta: kirkkoherra Ville Järvinen

Parkanon seurakunta: kirkkoherra Liisa Myyryläinen

Pirkkalan seurakunta: kirkkoherra Tuomo Törmänen

Punkalaitumen seurakunta: kirkkoherra Petri Paasikallio

Pälkäneen seurakunta: kirkkoherra Jari Kemppainen

Riihimäen seurakunta: kirkkoherra Sirpa Viherä

Ruoveden seurakunta: vt. kirkkoherra Jukka Taskinen

Sastamalan seurakunta: kirkkoherra Vesa Aurén

Sääksmäen seurakunta: kirkkoherra Ari Rantavaara

Tammelan seurakunta: kirkkoherra Juha Koivulahti

Urjalan seurakunta: vt. kirkkoherra Marika Villikka

Vesilahden seurakunta: kirkkoherra Harri Henttinen

Virtain seurakunta: vs. kirkkoherra Jukka Taskinen

Ylöjärven seurakunta: hallintosihteeri Virpi Peurakoski

Ypäjän seurakunta: vt. kirkkoherra Miikka Anttila, 16.6.2025 alkaen vt. kirkkoherra Teemu Salminen

Yhteistyöryhmän sihteerinä toimi rekisteriesimies Leena Parkkinen. Aluekeskusrekisterin henkilökunnan edustajana toimi rekisterisihteeri Sanna Jokipohja-Mattila ja pysyvänä asiantuntijana rekisteriesimies Elina Tarkkala, ja 1.8.2025 alkaen vt. rekisterisesimies Jenni Kotiranta.

Henkilöstöpalvelut

Henkilöstöpalvelut vastaa mm. seurakuntayhtymän palkanlaskennasta, virka- ja työehtosopimuksen soveltamisesta sekä palvelussuhteiden koko kaareen (rekrytointien valmistelusta eläkkeelle jäämiseen asti) liittyvistä lakisääteisistä – ja muista velvoitteista. Henkilöstöpalvelut tukee ja opastaa esihenkilöitä ja koko henkilöstöä palvelussuhteisiin liittyvissä kysymyksissä, henkilöstösuunnittelussa sekä työsuhdejuridisissa asioissa. Huolehdimme työterveyspalveluiden järjestämisestä sekä henkilöstöetuuksista.

Pidämme tärkeänä henkilöstön työhyvinvoinnin tukemista sekä laadukkaan esihenkilötyön ja johtamisen kehittämistä. Hyvällä esihenkilötyöllä ja työyhteisöiden toimivuudella vahvistamme yhteisöllisyyttä ja sitä, että kukaan ei jää työssään yksin. Edistämme työntekijöiden tasapuoliseen ja hyvään kohteluun liittyviä asioita. Teemme tiivistä yhteistyötä esihenkilöiden, työterveyshuollon, pääluottamusmiesten ja työsuojeluvaltuutettujen kanssa, jotta voimme yhdessä kehittää mm. työhyvinvoinnin, työturvallisuuden, tasa-arvon- ja yhdenvertaisuuden kokonaisuuksia. Toimiminen arvostettuna ja luotettavana työnantajana mahdollistaa sen, että työntekijät sitoutuvat meillä työskentelyyn ja seurakunnat ovat houkutteleva työnantaja myös uusille työntekijöille.

Tavoitteet v. 2025

Tavoite 1: Tasa-arvo-, yhdenvertaisuus- ja työhyvinvointikyselyn tulosten hyödyntäminen sekä henkilöstön hyvinvoinnin ja tasapuolisen kohtelun edistämisessä että henkilöstöpoliittisen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivittämisessä.

Arviointi: Yksiköt (ja tiimit) laativat kyselyn tulosten pohjalta omat kehittämissuunnitelmansa. Henkilöstöpoliittinen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitettiin ja se hyväksyttiin yhteisessä kirkkoneuvostossa. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma käytiin läpi työyhteisöissä ja esihenkilövalmennuksessa.

Tavoite 2: Työnantajamielikuvan (ulkoisen) kehittäminen. Olemme vetovoimainen työnantaja. Kehitämme rekrytointiprosessejamme (mm. työpaikkailmoitukset, hakijaviestintä, kuvat ilmoituksissa ja lähtöhaastattelut työpaikan vaihtajille).

Arviointi: Työhakemuksia eri tehtäviin tuli runsaasti. Työpaikkailmoitusten muotoon ja houkuttelevuuteen kiinnitettiin erityistä huomiota ja mm. kuvien käyttöä ilmoituksissa lisättiin määrätietoisesti. Hakijaviestintää lisättiin ja kiinnitettiin rekrytoijien huomiota asian tärkeyteen.

Tavoite 3: Työterveyshuollon palveluiden sekä liikunta- ja kulttuurietuuden kilpailutus. Haluamme tarjota henkilöstön hyvinvointia tukemaan kattavat työterveyspalvelut kustannustehokkaasti. Liikunta- ja kulttuurietuutta tarjoamalla mahdollistamme henkilöstön liikunta- ja kulttuuriharrastusten tukemisen osana työkykyjohtamista.

Arviointi: Sekä työterveyshuollon palvelut että liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointietuus kilpailutettiin vuoden aikana. Kilpailutusprosessit sujuivat hyvin.

Tavoite 4: Työtapaturmien ennaltaehkäisy on tärkeää. Panostamme erityisesti ”läheltä piti” -tilanteiden raportointiin ja käsittelyyn. Näin voimme tunnistaa ja poistaa mahdolliset riskitekijät ajoissa, mikä lisää turvallisuutta ja hyvinvointia työpaikalla.

Arviointi: Työtapaturmatilastojen kehitystä seurattiin. Työtapaturmia sekä ”läheltä piti” -tilanteita käsiteltiin jokaisessa yhteistyötoimikunnan kokouksessa. Havaintojen pohjalta tehtiin ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä.

Talous- ja hallintopalvelut

Yhtymäjohtaja vastaa yhteisten tehtävien strategisesta kokonaisjohtamisesta seurakuntaelämän edistämiseksi. Tämä toteutuu tiiviissä yhteistyössä seurakuntien kanssa.

Hallintopalveluiden vastuulla ovat hankintojen, juridiikan ja yleishallinnon asiantuntijapalvelut, yhteisen kirkkoneuvoston ja yhteisen kirkkovaltuuston kokousten tekninen valmistelu sekä päätösten tiedoksianto. Hallintopalvelut vastaa keskusarkistoon siirretystä arkistosta ja arvoesinerekisterin ylläpidosta.

Talouspalveluiden vastuualueet ovat seurakuntayhtymän taloushallinto ja -suunnittelu, tilinpäätös, maksuliikenne, kirjanpito ja talousasioiden asiantuntijapalvelut sekä sijoitussuunnittelusta ja vakuutuksista vastaaminen. Talouspalvelut toimii yhteistyössä tilintarkastajien kanssa. Seurakuntayhtymän tilintarkastusyhteisö oli KPMG Oy Ab ja päävastuullinen tilintarkastaja JHT, KHT Mari Säynätjoki.

Tavoite 1: Strategisen toiminta- ja taloussuunnitteluprosessin toteuttaminen. Keino: Suunnittelukellossa ja siihen liittyvässä operatiivisessa työskentelyssä yksilöidyt toimenpiteet. Arviointi: Strategisten linjausten toteutumista arvioidaan toiminta- ja taloussuunnitelmassa yksilöidyillä mittareilla. Toteutuminen: Toiminta- ja taloussuunnittelu ohjeistettiin ja toteutettiin aikataulussa.

Tavoite 2: Päätöksentekoprosessin kehittäminen. Keino: Asiantuntijatuki päätöksentekoprosessissa, päätösmallien laatiminen. Arviointi: Päätöksenteon nopeus ja päätösten pysyvyys, keskeisimmät päätösmallit. Toteutuminen: Hallintopalvelut antoi asiantuntijatukea yleishallintoon, arkistointiin sekä hankintoihin ja kilpailutuksiin liittyvissä kysymyksissä. Hallintopalvelut valmisteli osaltaan viranhaltijapäätöksien tekemiseen suunniteltua Domus-asianhallintaohjelmiston Valmu-sovelluksen käyttöönottoa alkuvuodesta 2025. Valmuun toteutettiin mm. päätösasiakirjamallin vaatimat fraasit, muutoksenhakuosoitusvaihtoehdot ja käyttäjäryhmät. Valmu yhtenäistää ja selkiyttää viranhaltijapäätösten sisältöä. Kokoushallinnan puolella päätösmalleja laaditaan, kun Valmun kokoushallintaosio otetaan käyttöön vuonna 2026.

Tavoite 3: Hallinnon toimielinten kokousjärjestelyt ja pöytäkirjan pitäminen. Keino: Yhteydenpito luottamushenkilöihin, kokousten käytännön järjestelyt ja kokouksen sihteerin tehtävät. Arviointi: kokousten sujuvuus. Toteutuminen: Kokousjärjestelyt toimivat hyvin. Pöytäkirjat laadittiin ja tarkastettiin viivytyksittä. Päätöksistä tiedotettiin asianosaisia pian tarkastetun pöytäkirjan julkaisemisen jälkeen. Tiedottaminen ja muu yhteydenpito luottamushenkilöihin oli sujuvaa ja oikea-aikaista.

Tavoite 4: Käyttötalous tasapainossa suunnittelukaudella Keino: Yhteinen suunnittelu ja tarvittaessa päätös tasapainottamistoimenpiteistä. Arviointi: Suunnittelukaudella vuosikate riittää poistoihin ja lainojen lyhennyksiin ja tilikauden tulos on positiivinen. Toteutuminen: Vuosikate (6,1 me) riitti poistoihin ja lainojen lyhennyksiin (4,5 me). Tilikauden tulos oli 1,9 me.

Tavoite 5: Maksuvalmius on riittävä suunnittelukaudella. Keino: Rahavarat ovat riittävällä tasolla suunnittelukaudella. Nettoinvestoinnit poistojen ja lainojen lyhennysten tasolla (poikkeaminen vain perustellusta syystä). Arviointi: Rahavarojen taso on jatkuvasti yli 150 pv, nettoinvestointien taso on suhteessa poistoihin ja lainojen lyhennyksiin. Toteutuminen: Rahavarojen taso oli 181 pv, mutta siihen sisältyi lainan ottaminen. Nettoinvestointien taso oli 14,4 me eli yli 3-kertainen poistoihin ja lainojen lyhennyksiin verrattuna. Tämä ei toteutunut, koska hyväksytty investointiohjelma oli liian korkea.

Tavoite 6: Vakavaraisuus pysyy hyvänä. Keino: Vieras pääoma suhteessa omaan pääomaan vähäinen, rahoitus hoidetaan pääosin ilman vierasta pääomaa, paitsi jos hankkeen tuotto on riittävä (> 4 %). Arviointi: Omavaraisuusaste, % > 80 %. Suhteellinen velkaantuneisuus, % < 25 %. Toteutuminen: Omavaraisuusaste oli 88 % ja suhteellinen velkaantuneisuus 30 %. Suhteellinen velkaantuneisuus eli velka suhteessa tuloihin on kohonnut yli 25 %. Kohteiden tuottotavoite ei toteudu.

Tavoite 7: Talousprosessit. Keino: Päivitetään talousprosessien kuvaukset. Arviointi: Keskeisimmät talousprosessien kuvaukset on päivitetty. Toteutuminen: Talousprosessien enempi päivittäminen siirtyi vuodelle 2026. Päivitystyö aloitettiin talouspalvelujen tehtävien uudelleen jakamisella, uusilla tehtäväkuvauksilla ja nimikkeiden uudelleentarkastelulla ja uusilla tehtävänimikkeillä.

Tavoite 8: Tulevaisuustyö. Keino: Osallistuminen Tampereen hiippakunnassa käynnistettyyn tulevaisuustyöskentelyyn. Arviointi: Työskentelyn eteneminen, johtopäätökset ja mahdolliset toimenpiteet. Toteutuminen: Keväällä 2025 työskentelynsä päättäneen talousryhmän työskentelyyn osallistuminen ja henkilöstö- ja ohjelmistoresursseihin liittyvän kyselyn yhteenveto.

Muuta: Kilpailutettiin yhtymän vakuutusturva. 1.10.2025 alkaen aloittivat uudet palveluntuottajat Turva ja LähiTapiola. Turva vakuuttaa henkilöt ja LähiTapiola omaisuuden. Käytiin läpi arvonlisäverovähennyksiä yleiskulujen osalta KPMG:n avustuksella. Konsernivalvonnasta toteutettiin sisäinen tarkastus ostopalveluna Helsingin seurakuntayhtymältä. Vastuullinen tilintarkastaja vaihtui 14.10.2025, JHT, HT Esko Säilän työtä jatkaa JHT, KHT Mari Säynätjoki. First Card -laskujen käsittelyprosessi uudistettiin ja käsittelytehtävät siirtyivät henkilöstöpalveluilta talouspalveluille. Samalla luovuttiin koontilaskusta, ja First Card -laskut palveluntarjoajalta tulivat suoraan kortin haltijalle tarkastettavaksi ostolaskujen käsittelyohjelmaan.

Talouden ja sijoitusomaisuuden asiantuntijaryhmään kuuluivat vuonna 2025: puheenjohtajana Auli Peltola, jäseninä Matti Ilveskoski, Hanna Kallio-Kokko, Aki Ojakangas ja Juha Ruotsalainen, viranhaltijoina Birgitta Bragge, Heikki Päätalo ja Tapani Rantala. Kirkkoherrojen edustajana oli Juha Itkonen. Kalle Mäki oli suunnitteluryhmän puheenjohtajana. Nuorten vaikuttajien edustajana oli Oiva Hynninen. Yhtymäjohtaja kutsui sihteeriksi Marja Mäntylän.

Viestintä

Johtokunta: Jari Juhola (pj), Venla Vuolanto, Asko Alajoki, Tero Arvonen, Juha Ruotsalainen, Ulla-Kaarina Mäkelä ja Raisa-Tiina Lahtinen. Varajäsenet ovat Marjo Majlund ja Sakari Wallinmaa. Johtokunta kokoontui vuonna 2025 viisi kertaa.

Vuosi 2025 oli Tampereen seurakuntien viestinnässä sekä sisällöllisesti että rakenteellisesti merkittävä. Viestintää tehtiin tilanteessa, jossa toimintaympäristö oli samanaikaisesti kuormittunut, nopealiikkeinen ja vahvasti tunteita herättävä. Tässä kokonaisuudessa viestinnän tehtävänä oli ylläpitää luottamusta, tarjota tietoa ja tukea vuorovaikutusta tamperelaisten kanssa.

Viestinnän työtä ohjasi ajatus merkityksellisestä vuorovaikutuksesta. Tavoitteena ei ollut vain tavoittaminen, vaan kohtaaminen. Tämä näkyi erityisesti siinä, millaisia aiheita nostettiin esiin ja millä tavalla niistä viestittiin. Auttamistyö, toivo, hengellisyys ja arjen kysymykset olivat viestinnän keskiössä koko vuoden ajan.

Keskeiset painotukset ja tavoitteet

Vuoden 2025 viestintä pohjautui viestinnän toimintasuunnitelmaan, jossa painotettiin erityisesti nuorempien ikäryhmien tavoittamista, viestintäosaamisen tukemista seurakunnissa sekä digitaalisten palveluiden kehittämistä. Viestintä tuki seurakuntien ja yhteisten toimintojen työtä konsultoimalla, kouluttamalla ja tarjoamalla yhteisiä välineitä viestinnän suunnitteluun ja toteuttamiseen.

Samalla viestintä osallistui laajoihin kehittämishankkeisiin, kuten verkkopalvelun uudistukseen ja kirkon yhteisen visuaalisen ilmeen käyttöönottoon. Työ oli osin keskeneräistä ja eteni vaiheittain, mutta loi perustaa tuleville vuosille.

Vuorovaikutus ja tavoittavuus

Keväällä 2025 toteutettu neljän suurten seurakuntien empatia- ja tunnettuustutkimus osoitti, että viestinnän merkitys seurakuntasuhteen ylläpitämisessä on erittäin merkittävä. Kun suuri osa seurakuntalaisista kohtaa seurakunnat ensisijaisesti median (paikallinen media, Silta-lehti, seurakuntien verkkosivut ja sosiaalinen media) ja tilojen (hautausmaat ja kirkot) kautta, niin viestinnän onnistumisella on erityisen suuri merkitys.

Medianäkyvyys oli vuonna 2025 poikkeuksellisen laajaa ja monipuolista. Tampereen seurakunnat näkyivät valtakunnallisissa ja paikallisissa medioissa erityisesti nuorten mielenterveyteen, ruoka-apuun, kulttuuriin ja ajankohtaisiin yhteiskunnallisiin kysymyksiin liittyvissä teemoissa. Myös viestinnällisesti haastavat tilanteet, kuten hautausmaksujen korotukset ja Ilkon leirikeskusalueen kehittäminen, edellyttivät aktiivista ja harkittua viestintää.

Vuonna 2025 kumppanuusviestintä laajeni selvästi. Erityisesti Ruokapankin juhlavuosi toi Tampereen seurakunnille näkyvyyttä myös kumppaneiden omissa kanavissa, mikä vahvisti seurakuntien roolia osana laajempaa kaupunkilaista yhteistyöverkostoa.

Sosiaalisessa mediassa tavoittavuus pysyi korkealla tasolla Facebookissa ja Instagramissa. Julkaisut herättivät runsaasti reaktioita, ja osa sisällöistä levisi laajasti myös seurakuntien omien seuraajakuntien ulkopuolelle. Huomionarvoista oli, että suurimman näkyvyyden saivat usein kirkon perustehtävään liittyvät, inhimilliset ja koskettavat sisällöt.

Palautekanavien kautta saatu yhteydenottojen määrä kertoo siitä, että seurakuntiin ollaan matalalla kynnyksellä yhteydessä. Kysymykset liittyivät sekä arjen käytännön asioihin että elämän kriiseihin, mikä korostaa viestinnän roolia osana seurakuntien palvelukokonaisuutta.

Sisällöt ja hankkeet
Silta-lehdelle vuosi 2025 oli merkittävä kehittämisen vuosi. Lehden uudistunut ilme ja sisällöllinen kehittäminen toteutuivat vuoden aikana. Lehti sai seurakuntalehtien yhteisessä lukemistutkimuksessa hyvän arvion. Silta toimii monille tärkeänä ja merkityksellisenä yhteytenä seurakuntaan. Lehti koetaan matalan kynnyksen tiedotusvälineenä, joka tarjoaa tietoa, lohtua ja samaistumispintaa.

Vuoden aikana viestintä tuki myös useita laajoja tapahtuma- ja hankekokonaisuuksia, joista merkittävin oli kuolemaa käsittelevä Kuolevainen-tapahtumakokonaisuus. Viestinnällisesti kyse oli pitkäkestoisesta ja monikanavaisesta työstä, jossa yhdistyivät kulttuuri, hengellisyys ja yhteiskunnallinen keskustelu.

Visuaalinen ja tekninen kehitys
Vuonna 2025 Tampereen seurakuntien viestinnässä otettiin käyttöön kirkon yhteinen visuaalinen ilme. Muutos koski laajasti painettuja ja digitaalisia materiaaleja ja vaati runsaasti käytännön työtä sekä ohjausta.

Canva-työkalun ja kirkon uuden Materiaalipankin käyttöönottojen valmistelut tukevat tätä ja mahdollistavat jatkossa työntekijöiden omaa viestintätyötä ja madaltavat kynnystä tuottaa uuden ilmeen mukaisia materiaaleja.

Verkkosivujen uudistus ja Lukkari-julkaisujärjestelmään siirtyminen olivat merkittäviä, mutta osin keskeneräisiä prosesseja. Työ jatkuu myös vuonna 2026.

Saavutettavuus ja yhdenvertaisuus
Saavutettavuuden kehittäminen oli yksi vuoden keskeisistä teemoista. Verkkopalveluissa ja tilojen saavutettavuustiedoissa tehtiin konkreettisia parannuksia, ja kirkkojen kuvailutulkkaukset edistivät yhdenvertaista osallistumista. Saavutettavuus nähtiin osana viestinnän perustehtävää, ei erillisenä lisänä.

Yhteenveto
Vuosi 2025 oli viestinnässä monin tavoin vaativa, mutta samalla merkityksellinen. Työ vahvisti ymmärrystä siitä, että viestintä ei ole vain tiedon välittämistä, vaan olennainen osa seurakuntien läsnäoloa, luottamusta ja toivon ylläpitämistä. Keskeneräisyys ja keskeneräiset prosessit kuuluivat vuoteen, mutta ne loivat myös suuntaa tulevalle.

Tietohallinto / Tampereen IT-yhteistyöalue

Tampereen IT-yhteistyöalue

Organisaatio

IT-yhteistyöalueen johtokunta johtaa, kehittää ja valvoo Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymän hallintosäännön, yhteisten tehtävien johtavien viranhaltijoiden johtosäännön ja IT-yhteistyöalueen sopimuksen osoittamassa laajuudessa alueellista IT-yhteistyötä, jota yhteistyöalueella hoitaa Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymän tietohallintopalvelut.

IT-alueen johtokunnan puheenjohtajana toimi Jokioisten seurakunnan talouspäällikkö Tiitta Ärnfors ja varsinaisina jäseninä olivat Hämeenlinnan seurakuntayhtymän hallintojohtaja Rami Jokinen, Tampereen seurakuntayhtymän viestintäjohtaja Sami Kallioinen, Riihimäen seurakunnan talousjohtaja Joonas Tolvanen, Sääksmäen seurakunnan talousjohtaja Anneli Hell, Nokian seurakunnan talousjohtaja Taina Tarver, Mänttä-Vilppulan seurakunnan talouspäällikkö Minna Pessinen, Sastamalan seurakunnan talousjohtaja Elisa Nieminen ja Hyvinkään seurakunnan talousjohtaja Miia Murole. Henkilökohtaisina varajäseninä olivat Forssan seurakunnan talouspäällikkö Raila Joki, Hausjärven seurakunnan henkilöstöpäällikkö Ville Haavisto, Tampereen seurakuntayhtymän hallintopalveluiden johtaja Hertta Keisala, Lopen seurakunnan kirkkoherra Tuomas Hynynen, Vesilahden seurakunnan kirkkoherra Harri Henttinen, Pirkkalan seurakunnan talouspäällikkö Pekka Elomaa, Ruoveden seurakunnan talouspäällikkö Lilli Vuorensivu, Sääksmäen seurakunnan kirkkoherra Ari Rantavaara ja Ylöjärven seurakunnan henkilöstöpäällikkö Tarja Suni. Muina jäseninä olivat Tampereen seurakuntayhtymän luottamushenkilöt Veli-Matti Heinijoki, Katja Karintaus ja Maija Sutinen, Nella Lehtinen sekä yhteisen kirkkoneuvoston pj. kirkkoherra Juha Itkonen, kirkkoherra Janne Heikkilä ja yhtymänjohtaja Tapani Rantala.

Esittelijänä johtokunnan kokouksissa toimi Tampereen seurakuntayhtymän tietohallintojohtaja Keijo Pulkkinen ja sihteerinä tietohallintosuunnittelija Juhani Törmänen.

IT-alueen johtokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2025.

Toiminnan ja talouden toteutumasta yleensä

Toiminta alitti reilusti budjetoidun tason. Suurimmat kuluerät olivat: Microsoft lisenssit 47 %, henkilöstön palkat 25 % ja tietokoneiden laitevuokrat 12 %.

Tukipyyntöjärjestelmämme mukaan vuoden 2025 aikana ratkaistiin kaikkiaan 7180 tukipyyntöä, joiden lisäksi toteutettiin useita pidempikestoisia erillisprojekteja, joista merkittävimmät mainitaan seuraavissa kappaleissa.

Tukipyyntöjärjestelmän lähettämiin mielipidekyselyihin perustuvat tilastot olivat seuraavat:

4424 lähetettyä mielipidekyselyä, vastattuja 265 kpl
Vastaajista 95,5 % oli tyytyväisiä, 2,6 % neutraaleja ja 1,9 % tyytymättömiä.

Erityiset tapahtumat kalenterivuoden aikana

Windows 11 -käyttöjärjestelmäversio on asennettu lähes kaikkiin koneisiin aikaisemman Windows 10:n sijasta.

Osallistuttiin kirkkohallituksen uuden IDM-järjestelmän kehittämiseen.

Tietojärjestelmät

Lähes kaikki keskeiset tietojärjestelmät ovat nykyisin Kirkkohallituksen hallinnoimia. Näitä ovat mm. Kirjuri-jäsenrekisterijärjestelmä ja käyttäjätunnuksien ja käyttöoikeuksien hallinnan IHA-järjestelmä sekä Kirkon Palvelukeskuksen ylläpitämät talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmät.

Seurakunnat ovat itsenäisesti hankkineet toiminnanohjausjärjestelmänsä (Katrina tai Prime).

Tietoturva ja tietosuoja

Tietoturvapolitiikka, henkilöstön tietoturvaohje ja tietoturvan huoneentaulu on julkaistu IT-alueen tukiportaalissa.

Kirkon tietoturvapolitiikan ja tietoturvamääräysten mukaisen toiminnan varmisti KPMG:n tietoturvatarkastaja 31.3.2025 tekemällään tarkastuksella.

IT-alueen tietoturvaryhmä (it-alueen johtokunta) käsitteli vuoden 2025 aikana alle 10 tietoturvapoikkeamaa.

Tietoturva- ja tietosuojakoulutuksen suoritti vuoden 2025 aikana 74 % IT-alueen seurakuntien henkilöstöstä (65 % vuonna 2024).

Tietosuojavastaavana on kaikissa IT-alueen seurakunnissa toiminut Mika Akkanen.

Riskienhallinta

Tampereen seurakuntayhtymä käyttää Granite-riskienhallintajärjestelmää.

Toiminnallisten tavoitteiden arviointi

Pidetään laitemalliston yleinen laatutaso ja laitemallien määrä sellaisena, että uudenlaisten työtehtävien hoitamiseen kuten esim. videoiden muokkaus, olisi tarjolla sopivia laitteita. Laitemerkkien määrä pidetään kuitenkin nykyisessä kahdessa laitemerkissä.

- Tavoite toteutui: Mallisto ei muuttunut.

Yhteen z-tunnukseen siirtyminen ja uuden IDM-järjestelmän integroiminen eri järjestelmiin (kuten Katrina, IT-tikettijärjestelmä jne.) vaatii panostuksia ja mahdollistaa tunnusten käsittelyn aikaisempaa laajempaa automatisointia.

- Tavoite ei toteutunut: Kirkkohallituksen IDM hanke epäonnistui ja keskeytettiin ja se jaettiin uudelleen 2 osaan:
    - Vaihe 1: yhteen tunnukseen siirtyminen (edelleen kesken)
    - Vaihe 2: uuden järjestelmän hankkiminen (päätös toimittajasta on tehty)

Henkilöstö

Töissä oli suunnitelman mukaisesti 12 henkilöä.
1 henkilö eläköityi ja 1 henkilö palkattiin tilalle.
Lisäksi 1 harjoittelija oli oppimassa vuoden aikana.

Tietohallintopalvelut

Vuonna 2025 tietohallintojohtajana toimi Keijo Pulkkinen. Taloudellinen tulos oli positiivinen budjetoituun nähden.

Katrina-järjestelmäperheen vapaaehtoistoiminnan koordinointia koskeva Vapaaehtoispankki otettiin käyttöön vuoden lopussa.

Toiminnallisten tavoitteiden arviointi

Tuetaan Katrina-järjestelmän lisäosien käyttöönottoa niin, että saadaan kaikki hyöty järjestelmästä irti.

- Tavoite toteutui: Vapaaehtoistoiminnan koordinoinnin Vapaaehtoispankki

Henkilöstö

Henkilöstön kokonaismäärä on 12 henkilöä, josta on ollut varattuna 2 henkilöä pelkästään Tampereen seurakuntayhtymän tarpeisiin.

Tietosuojavastaavan katsaus vuodelta 2025 / Tietosuojavastaava Mika Akkanen

Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymän ja seurakuntien tietosuojapolitiikan vastuunjakotaulukkoa päivitettiin kesäkuussa 2024. Seurakunnan Kirkkoneuvostossa hyväksymä Tietosuojapolitiikka on seurakunnan ylin tietosuojadokumentti. Tietosuojalainsäädäntö sisältää toteennäyttävän osoitusvelvollisuuden. Osoitusvelvollisuuden toteutumisessa tulee muistaa Tampereen seurakuntayhtymässä ja seurakuntien yksiköissä henkilötietojen tiedostaminen ja niistä syntyvien henkilötietorekistereiden olemassaolo, tietojen suojaaminen, tietojen minimoiminen vain tarvittaviin tietoihin ja tiedostaen niiden oikeusperusteet, tietojen oikeellisuuden varmistaminen eli eheys sekä tietojen käyttötarpeen loputtua tietojen poistotoimenpiteet.

Tampereen IT-alueella on otettu vuonna 2023 käyttöön Navisec-tietoturva- ja -tietosuojakoulutusportaali. Kyseessä on Suomen ev.lut. kirkon tietoturvapolitiikan mukainen vuosittainen kouluttautumisvaatimuksen toteuttaminen. Koulutuksella parannetaan jokaisen työntekijän tietoturva- ja tietosuojatietoutta ja työyhteisön tietoturvaa ja tietosuojaa. Tampereen seurakuntayhtymän ja seurakuntien osalta tietosuojakoulutuksessa tehtiin vuonna 2025 yhteensä 353 suoritusta suorittamisasteen jäädessä 67 %:in. Tietohallinto muistutti sähköpostitse kurssisuorituksen tärkeydestä kolmesti vuoden 2025 kaikille IT-alueen työntekijöille; kurssisuorittamisen tärkeyttä on korostettu myös erilaisissa tietosuojaan liittyvissä asiayhteyksissä. Seurakunnan, seurakuntayksikön ja esihenkilötason tulee mahdollistaa työntekijälle aika koulutuksen suorittamiseen. Seurakunnille ja seurakuntayksiköille on asetettu suoritusten tarkistusoikeus ja muistutettu tarkistusvelvollisuudesta. Suorittamisvelvollisuus koskee kaikkia työntekijöitä mukaan lukien esihenkilötaso ja seurakuntien ja seurakuntayksiköiden johto. Vuoden 2025 suoritustaso jäi tavoitetasosta merkittävästi. Navisec-koulutusportaalissa otettiin vuoden 2025 aikana käyttöön myös vapaaehtoisesti suoritettavat esihenkilön (27 suoritusta) ja henkilöstöhallinnon (18 suoritusta) tietosuojakurssit. Koulutus- ja kurssimateriaalin toimittaja Navicre uudistaa kurssimateriaalin vuosittain.

Katrina-toiminnanohjausjärjestelmään liittyviä henkilötietojen käsittelytapoja ja -ohjeita on tarkasteltu vuoden 2025 aikana seurakuntien ja seurakuntayksiköiden kanssa niin lomakeilmoittautumisiin, varauksien kirjaamiseen, kerättäviin henkilötietoihin kuin tietojen säilytysaikoihin liittyen. Tampereen seurakuntayhtymä / seurakunnat ovat olleet aktiivisessa kehitysyhteistyössä järjestelmätoimittaja Vitecin kanssa Katriinan yhteyteen liitetyn vapaaehtoispankin osalta. Kehitystyö ja järjestelmäosan käyttöönotto jatkuvat edelleen 2026 vuoden puolella.

Seurakuntayhtymä ja seurakunnat hankkivat tai ovat osallisina erilaisissa palveluostoissa, joissa käytetään henkilötietoja. Hankintasopimuksissa on usein liitettyinä henkilötietojen käsittelysopimus, jossa seurakunta voi määrittää omat ehtonsa ja ohjeensa henkilötietojen käsittelystä. Tampereen seurakuntayhtymän tulisi luoda oma juridinen henkilötietojen käsittelysopimusmalli, jota voitaisiin hyödyntää edellä kuvatun kaltaisissa palveluhankinnoissa. Tästä mallista pienimuotoisesti muokkaamalla saisi sopimuskohtaisen juridisen vastineen palveluyritysten vastaavantyyppisten ennalta harkittujen sopimusehtojen vastapainoksi.

Kirkon tietosuojavastaavat kokoontuivat maaliskuussa 2025 Tampereelle kahdeksi päiväksi. Tapahtuman isäntänä toimi tietosuojavastaava Mika Akkanen ja vieraat tervetulleeksi toivotti myös yhtymäjohtaja Tapani Rantala. Tietosuojavastaavien kokoontumisessa vieraili luennoitsijana Tampereen kaupungin tietosuojavastaava ja tietokirjailija Ari Andreasson. Kokoontumisessa aihepiirinä käsiteltiin erilaisia henkilötietojen käsittelyyn ja tietosuojaan liittyviä ajankohtaisia teemoja.

Tietosuojaan liittyviä vaikutustenarviointeja on tehty vuoden 2025 aikana etenkin hankkeissa, joissa Tampereen seurakuntayhtymä tai seurakunnat ovat olleet mukana. Tietosuojaan liittyvä

vaikutustenarviointi tulee tehdä myös uudessa osakeyhtiömuotoisessa Pirkanmaan krematorio Oy:ssa siltä osin kuin osakeyhtiö tulee toiminnassaan käyttämään Tampereen seurakuntayhtymän tai seurakuntien henkilötietorekistereitä.

Tietoturvaloukkauksien välttämiseen liittyvissä käytänteissä tulee muistaa tietoturvalliset suojauksen omaavat toimintatavat ja -välineet. Näitä ovat muun muassa salauksen käyttö henkilötietoja sisältävissä sähköposteissa sekä kirjattujen postiseurannan mahdollistavien kirje-/pakettilähetysten käyttäminen suuren henkilötietomäärän omaavissa postilähetyksissä. Seurakuntien ja seurakuntayksiköiden sisäisten ohjeiden merkitys tulee tiedostaa - niitä tulee luoda, tarkastella ja päivittää säännöllisin väliajoin ja tarpeen vaatiessa ja toimintamuutosten ja henkilövaihdoksien yhteydessä. Sisäisillä ohjeilla luodaan organisaatioon jatkuvuutta ja juurrutetaan myös henkilötietojen käsittelyyn liittyvää varmuutta osana muuta tehtävähoitoa ja seurakuntatyötä.

Hautauspalvelut ja metsätalous

Hautauspalvelut

Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunta

Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunta huolehtii yhteisen kirkkoneuvoston alaisena hallintosäännön osoittamassa laajuudessa Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymän kiinteistöpalveluihin, hautaus- ja puistopalveluihin sekä maa- ja metsäalueisiin liittyvistä tehtävistä. Yhteinen kirkkovaltuusto on valinnut kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnan.

Kiinteistö- ja hautaustoimen johtokunnan puheenjohtajana on toiminut Johanna Valento ja johtokunnan jäseninä Lauri Erma (vpj.), Leena Silfverhuth, Jarmo K. Lehtinen, Petri Solja (20.3.2025 asti) Paula Majava (20.3.2025 alk.), Jarmo Rautiainen sekä Sirpa Kuusela. Varajäseniä ovat olleet Riitta Niemistö sekä Juha-Pekka Skyttä. Yhteisen kirkkoneuvoston edustajana Kalle Mäki ja kirkkoherrojen edustajana Kaija Karvala. Työntekijöiden edustajina Pepe Helander (hautaustoimi) ja Petri Salminen (kiinteistöpalvelut). Nuorten vaikuttajaryhmän edustajana Topias Tuomi.

Kiinteistötoimen valmistelijana ja esittelijänä on toiminut kiinteistöjohtaja Heikki Päätalo. Vastaavasti hautaustoimen valmistelijana ja esittelijänä on toiminut hautaustoimen johtaja Jyrki Lehtonen. Kokouksiin ovat virkansa puolesta voineet osallistua myös yhtymän johtaja ja yhteisen kirkkoneuvoston puheenjohtaja.

Kokouksia pidettiin kertomusvuonna yhteensä kymmenen.

Yleistä

Hautaustoimilain mukaan seurakuntien tai seurakuntayhtymien tulee ylläpitää yleisiä hautausmaita. Hautausmaa voi olla useamman seurakunnan tai seurakuntayhtymän yhteinen. Hautaustoimi on yhteiskunnan seurakunnille velvoittama tehtävä ja mm. tällä perusteella seurakunnat saavat valtion osuus. Vuonna 2025 valtionosuus pieneni kirkon sisäisen jakoperusteiden uudistamisen myötä sekä valtion tekemän vähennyksen perusteella. Hinnastomuutokset vuodelle 2026 suunniteltiin valtionleikkausten muutosten perusteella.
Hautausten määrä vähentyi hieman vuonna 2025. Hautausten määrien kasvu jatkuu kuitenkin tulevina vuosina suurien ikäluokkien ikääntymisen ja kaupungin kasvun seurauksena. Hautauspalveluiden resurssit on pidettävä hyvällä tasolla, jotta tehtävät tulevat jatkossakin hoidettua. Tulevaisuudessa tässä on haasteita talouden kiristyttyä.
Vatialan kappeli suljettiin joulukuussa 2023 sisäilmaongelman vuoksi. Kappeli oli poissa käytöstä koko vuoden 2024. Vuonna 2025 kappeliin tehtiin täydellinen peruskorjaus. Kappelin käyttöönotto tapahtuu tammikuun 2026 aikana. Vuonna 2025 suunniteltiin Kalevankankaan kappelin peruskorjausta, joka alkanee helmikuussa 2026.
Krematorio on ruuhkautunut muutaman kerran vuoden aikana uunien korjaustöiden takia. Tuhkausten määrä jäi pienemmäksi remonttien takia.
Yhteistyö Pirkanmaan hyvinvointialueen on kehittynyt vuoden 2025 aikana. Kehityksen kohteena oli mm. hautauslupakäytänteet.
Kuolevainen-tapahtumaan liittyen hautausmaiden kappeleissa järjestettiin monia tapahtumia. Tähän liittyen krematoriolla oli myös avoimet ovet 2.11.2025 yleisön tutustumista varten.

Tavoitteet ja niiden toteutuminen

Hautausmaiden käytön monipuolistaminen on toteutunut erilaisten tapahtumien ja seurakunnan työntekijöiden kohtaamisien kautta. Hautausmailla toteutettiin edelleen Toivon puutarha -hanketta. Vuosien aikana on yhteistyössä naapuriseurakuntien kanssa viety krematoriohanketta eteenpäin ja

Pirkanmaan krematorio Oy on perustettu. Hankesuunnitelmat ovat olleet suunnittelussa vuoden 2025 aikana.
Hautausmaiden huoltotilojen suunnittelua toteutettiin eri hautausmaille siten, että Teiskon hautausmaan huoltorakennuksen suunnittelu toteutettiin ja Vatialan huoltorakennuksen rakennustyö tehtiin vuonna 2025.
Saadun palautteen perusteella hautaustoimitukset sujuvat hyvin. Yhteistyöpalaveri paikallisten hautaustoimistojen kanssa pidettiin syksyllä 2025.
Hautausmaiden hoitosuunnitelma on voimassa vuosille 2024–2030.

Hautausmaiden investointikohteet
Kalevankankaan tukimuurin korjausta jatkettiin. Kalevankankaan vanhan muistolehdon uudistustyöt toteutettiin siten, että se voidaan ottaa vuonna 2026 uudelleen käyttöön.

Ympäristö
Luonnon monimuotoisuutta vaalitaan hautausmailla siten, että hautausmaille jätetään lahoja pystypuita siten, ettei niistä ole vaaraa hautausmaalla kävijöille. Maapuita sijoitellaan sopiviin paikkoihin. Lahopuuaitoja ja hyönteishotelleja rakennetaan. Osa leikatuista nurmikentistä muutetaan niityiksi tai metsänpohjakasvillisuudeksi. Lamminpään hautausmaalla toteutettiin Toivon puutarha -hanketta, johon liittyen esimerkiksi naapurikoulun oppilaat valmistavat linnunpönttöjä ja laittavat niitä hautausmaalle.
Pienkoneita hankitaan sähkökäyttöisinä aina kun se on mahdollista. Lamminpään hautausmaan niittyalueelle asennettiin aurinkopaneeleita. Hautausmaalla on myös mehiläispönttöjä sen niittyalueella.

Hautaukset

	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Toimitukset Tampereella	2231	2391	2418	2268	2282
Tampereen hautausmaille haudatut	1942	2075	2081	1975	1966
• omien srk. jäsenet	1260	1294	1277	1231	1210
• muiden. ev. lut. srk. jäsenet	177	260	229	241	233
• uskonnollisten yht. jäseniä	42	56	44	53	47
• kirkkoon kuulumattomat	447	465	523	444	476
• kirkkoon kuulumattomien siunaus	233	214	259	282	320
• kirkkoon kuulumattomien siunaus kaikista siunaustoimituksista %	12,4 %	13,0 %	10,7 %	12,4 %	14,0 %
• muistolehtoihin haudatut	477	512	571	517	560
Tuhkaus % haudatuista	84,4 %	84,9 %	86,6 %	86,4 %	84,6 %
Kaikki Tampereella tuhkatut	3007	3030	2817	3030	2731

Talous

Tunnuslukujen toteutuma / hautaus

	2021 toteutuma	2022 toteutuma	2023 toteutuma	2024 toteutuma	2025 toteuma
Toimintakulut € / hautaus	-1482	-1509	-1628	-1796	-1874
Toimintatuotot € / hautaus	886	956	899	1064	1029
Verovaroin(valtionosuus) katettava osuus € / hautaus	-596	-553	-729	-732	-845

hautausluvuista poistettu aulapalvelut, asiakaspalvelu ja metsät

Hautauspalvelut, kokonaisuus

	2021 tp	2022 tp	2023 tp	2024 tp	2025 tp
Toimintatuotot t€	2001	2029	1881	2102	2086
Toimintakulut t€	-3107	-3368	-3631	-3754	-3923
Toimintakate t€	-1106	-1339	-1750	-1652	-1837

talousluvut 16.01.2026

Metsätalous

Yleistä

Seurakuntayhtymän metsiä hoidetaan metsäsuunnitelman 2017–2026 mukaisesti. Suunnitelmaan sisältyvät seuraavat tilat, joissa on talousmetsää kokonaan tai osittain:

Tampere	837-585-13-132	Aakkula
Tampere	837-501-3-89	Björknäs
Tampere	837-501-7-0	Hirviniemi
Tampere	587-3-60	Pudasjärvi
Tampere	837-701-1-23	Pappila
Tampere	837-702-2-3	Yrjölän kansakoulu
Ylöjärvi	980-428-7-34	Julkujärvi
Ylöjärvi	980-41-1-11	Julkujärvi
Ylöjärvi	980-428-7-95	Julkujärvi 2
Ylöjärvi	980-428-7-92	Julkujärvi 1

Metsätaloussuunnitelmassa mukana olevilla tiloilla metsäpalstojen pinta-ala on 217 ha.
Tilojen kokonaispinta-ala on 255 ha.

Lisäksi seurakuntayhtymä omistaa osan Nokian Pyhäluodon saaresta, joka on rauhoitettu luonnonsuojelualue 18.9 ha. Aakkulan harjulla Messukylässä on metsäpalsta, jota hoidetaan kaupungin puistometsänä, ei mukana metsätaloussuunnitelmassa.

Kertomusvuoden aikana seurakuntayhtymä teki puutavaran myyntiä Teiskossa lohkoilta vuonna 2024. Hakkuut toteutettiin vuonna 2025 lintujen pesimäkauden ulkopuolella. Hakkuutöiden arviointi tehdään seurakuntien metsissä METSO-kartoitus huomioiden. Keväällä 2025 Apulanta-yhtye osallistui metsänistutustalkoisiin yhdessä faniensa kanssa. Mukana oli myös Tampereen seurakunnat sekä metsänhoitoyhdistys.

Vuonna 2025 tehtiin myös metsähoidollisia raivauksia usealla lohkolla. Metsätalouden osuus on pieni yhtymän kokonaistalouteen.

Metsätalouden tulos

- Toimintatuotot	57710 €
- Toimintakulut	- 11954 €
- Toimintajäämä	45756 €

Kiinteistöpalvelut

Toiminta-ajatus

Seurakuntayhtymällä ja sen yksiköillä on käytössään tarkoituksenmukaiset, ympäristöystävälliset sekä kustannuksiltaan kohtuulliset tilat, jotka muodostavat toiminnallisesti käyttökelpoisen verkoston yhtymän taloudellisen kantokyvyn puitteissa. Muu osa kiinteistöomaisuudesta on sijoitusvarallisuutta, jolta edellytetään jatkuvaa ja asetettujen tavoitteiden mukaista tuottoa. Varallisuutta hallinnoidaan, kehitetään, hankitaan ja myydään taloudellisen tilanteen mukaan vastuullisesti ja kirkon arvon huomioiden. (Kiinteistöstrategia, YKV, 30.5.2024)

Keskeisimmät painopisteet vuosille 2025–2027

Kiinteistöpalveluiden toiminta pohjaa vahvasti toukokuussa 2024 hyväksyttyyn kiinteistöstrategiaan sekä siellä asetettujen tavoitteiden ja suunnitelmien toteuttamiseen.
- Toiminnan käytössä olevien kiinteistöjen määrän sopeuttaminen taloudellisen kantokyvyn raameihin pohjautuen yhdessä yksiköiden kanssa tehtyisin kiinteistösuunnitelmiin.
- Kirkkotilojen käytön monipuolistaminen.
- Jäljelle jäävien tilojen kehittäminen vastaamaan nykyisiä ja tulevia toiminnan tarpeita.
- Korjausvelan kehittymisen seuranta ja trendinomainen alenema. Korjauspanostusten kohdentaminen ensisijaisesti säilytettäviin kohteisiin.
- Kiinteistöjen energiatehokkuuteen panostaminen ja energia-asioiden nostaminen keskeiseksi tekijäksi kaikessa kiinteistönpidossa, peruskorjaamisessa ja rakentamisessa.
- Vastuullisuuden ja ympäristönäkökulman huomioiminen kiinteistöpalveluiden toiminnassa.
- Seurakuntayhtymän oma aktiivinen kiinteistökehitys, kiinteistövarallisuuden arvon sekä siitä saatavan tuoton kasvattaminen. Vuosittaisten investointitulojen määrän vakiinnuttaminen keskimäärin noin 2 meur tasolle.
- Tilojen yhteiskäytön määrätietoinen lisääminen sekä sisäisesti että sopivien ulkoisen tahojen kanssa.
- Tilojen käyttöaste-seurannan kehittäminen.

Tavoite, keinot ja mittarit	Arviointi
Yksiköiden käytössä olevien kiinteistöjen määrän sopeuttaminen	
(K) Strategian sisältämien suunnitelmien toimeenpano. (M) Toiminnallisten tilojen määrän väheneminen asetettujen tavoitteiden mukaisesti. (m2/jäsen, yksiköiden tilojen määrä suhteessa strategian tavoitteisiin)	Toiminnan käytössä tiloja oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 52.694 m2 mikä alittaa 473m2 v.2024 päivitetyn kiinteistöstrategian asettaman tavoitteen. Tilojen vähennys v.2016 tilanteeseen nähden ollut yhteensä 9113 m2 / -15%. Tilojen määrä on 0,368 m2/jäsen.
Kirkkotilan käytön monipuolistaminen	
(K) Kirkkotilan käytön monipuolistamisen huomioiminen kaikissa kirkkotiloihin liittyvissä hankkeissa. (K) Monipuolistamisen sisällyttäminen suunnitelmiin. (M) Kirkkotilojen käyttöasteen kasvaminen.	Määrätietoinen työ useissa eri kohteissa jatkui. Vatialan pientä kappelia voidaan käyttää erilaisiin tarkoituksiin. Teiskon kirkkoon toteutettiin merkittävä monipuolistamishanke. Tesoman kirkon peruskorjaushankkeen suunnittelussa monipuolinen käyttö on keskiössä. Käyttöasteen mittaamiselle on luotu edellytykset tilavarauskalenteriin, mutta käyttöasteseuranta on vielä kehityksen alla.
Vastuullisuus, ympäristö ja energiatehokkuus	
Päästövähennysten aikaansaaminen asetetun tiekartan mukaisesti	Vuonna 2025 rakennusten energiankäyttö lisääntyi 0,6%. Kasvua oli kaukolämmön kulutuksessa 1,2% ja sähkössä 4,2%. Öljyn kulutus laski 32%. Energiankulutuksen pitkäaikainen kulutus on kuitenkin tavoitteen mukaisesti selkeästi laskeva. Päästöjen määrä aleni edellisestä vuodesta

Ympäristöohjelman noudattaminen. Kiinteistöstrategian toimenpiteiden toteuttaminen. Energiatehokas toiminta. Energiankulutuksen trendinomainen aleneminen. Rakennuttamis- ja vastuullisuusohjeen laatiminen ja käyttöönotto.	31%. Päästöjen määrä on asetettuja tavoitteita alempana. Hiilineutraalin kaukolämmön osuus on ollut 20%. Ympäristöohjelmaa on noudatettu. Kiinteistöstrategian ympäristötavoitteet on pääosin jo toteutettu. Energiatehokkuushankkeita on toteutettu vuotuisen investointimäärärahan puitteissa. Määrärahaa on jouduttu tiukan taloustilanteen vuoksi kaventamaan tavoitteesta (400 te/a). Mitattu kokonaisenergiankulutus on trendinomaisesti laskussa. Vuonna 2025 kokonaisenergiankulutus seurakunnan kohteissa kuitenkin nousi 0,6 %. Aurinkoenergiaa tuotettiin 133 MWH (77,3 MWh, v. 2024). Ohjeiden viimeistely on vielä kesken. Ohjeita on kuitenkin ryhdytty jo soveltamaan isoissa hankkeissa.
Korjausvelan trendinomainen aleneminen	
(K) Kiinteistökohtaisten luopumissuunnitelmien toteuttaminen. (K) Säilytettävien kohteiden korjausten suunnitelmallisuus. (K) Riittävän määrärahan varaaminen korjausvelan hallintaan. (M) Laskennallisen korjausvelan vuotuinen seuranta. (M) Korjausten kohdentamisen toteaminen.	Kiinteistöistä luopuminen etenee kiinteistöstrategian mukaan. Kunnossapitokorjausten vuotuinen määräraha säilytetään vuoden 2022 tasolla, 950.000 euroa. Talouden paineessa tästä on käytännössä jouduttu merkittävästi tinkimään. Säilytettävien kohteiden kuntoarvio- ja PTS -ohjelmaa on noudatettu suunnitelman mukaisesti. Erityisesti isot peruskorjaukset vaikuttavat myönteisesti korjausvelan määrään. Laskennallinen korjausvelka väheni vuoden aikana noin 2,5 me ollen säilytettäväksi luokitelluissa kohteissa 20,1 me.
Omaisuudenhoito ja kiinteistökehitys	
(T) Sijoituskiinteistöomaisuudelle asetettujen tavoitteiden mukainen tuotto. (T) Liiketilojen vuokrausasteen säilyttäminen hyvällä tasolla. (K) Sijoitusomaisuuden tuottoraportti (K) Vuokrausasteen raportti (M) Asunnot 4%, liiketilat 5%, tontit 4%. (K/M) Vuosittaisten investointitulojen määrän vakiinnuttaminen lähivuosina noin 2,0 meur tasolle.	Yhtymän asunnot tuottivat laskennallisesti 4,24 % (HHR 4,62 %), yhtymän liiketilat 2,68 % (HHR 6,4 %). Tontit 4,38 %. Tonttien ja asuntojen tuotto on tavoitteen mukainen. Yhtymän liiketilojen tuotto jää tavoitteesta johtuen erityisesti vajaakäyttöasteesta sekä hotellin saneerauksesta. Vuosittainen investointitulojen määrä vaihtelee. Hankkeiden eteneminen on toivottua hitaampaa ja aiempaa haasteellisempaa suojeluvaatimusten vahvistuessa. Keskimääräinen investointitulojen tavoite on lähivuosina kuitenkin mahdollista saavuttaa. 2025 investointitulojen määrä oli 114.500 eur.
Kiinteistönhoito ja tilapalvelut	
(T) Käytössä olevien kohteiden suunnitelmallinen kiinteistönhoito (T) Vikoihin/puutteisiin reagointi (K) Kunnossapitosuunnitelmien ja huolto-ohjelmien ajantasaisuus. (K) Ohjelmien noudattaminen (M) Hoitamattomien tehtävien määrä ja palvelupyyntöjen vasteaika.	Kiinteistöjen sähköiset huoltokirjat ovat pääosin ajan tasalla. Huoltotoimenpiteiden tekemisen ajantasaisuudessa, tehtyjen huoltotoimenpiteiden kirjauksissa sekä palvelupyyntöjen hoitamiseen liittyvissä käytännöissä on edelleen kehittämistä. Kiinteistöpalveluissa on käynnistetty siirtyminen Haahtelasta Granlund Manageriin syksyllä 2025. Vasteaikojen tarkemman mittaamisen kehittäminen siirtyi vuoteen 2026.
Leiri- ja kurssikeskukset	
(T) Leirikeskusten käyttöasteen, myyntitulojen ja ulkoisen myynnin kasvattaminen. (K) Myynti ja markkinointi (K) Oman leirien varaamiseen liittyvän toiminnan kehittäminen. (K) Raportoinnin kehittäminen (M) Myyntitulot, ulkoinen myynti, käyttöaste	Leiri- ja kurssikeskusten pitkään jatkunut myynnin kasvu tasaantui aiemmasta, mutta pientä kasvua oli edelleen, vaikka tasaantuikin Kasvua oli sisäisessä myynnissä noin 6% / 106.226 € edellisestä vuodesta. Sisäiset tulot (majoitus ja ruokapalvelu) olivat yhteensä 1.874.768 €. Ulkoinen myynti 2025 laski edellisestä vuodesta 84.375 €.

(T) Leirikeskusten resurssihaasteiden ratkaiseminen ja työyhteisön hyvinvoinnin varmistaminen.	Leirikeskuksiin tehtiin vuoden aikana kaksi vakituista rekrytointia: monipalvelutyöntekijä sekä kiinteistönhoitaja.
Henkilöstö	
(T) Kiinteistöpalveluiden henkilöstön resurssiriittävyyden ja jaksamisen varmistaminen muutoksessa. Määräaikaisuudet huomioiden vuoden 2025 kokonaisresurssi on ollut 40 hlöä (v. 2024, 40). Tavoitteellisesti henkilöstön kokonaismäärä laskee vuoteen 2029 mennessä tasolle 32 henkilöä + osaamispoolin oletettu vahvuus 3 hlöä.	Myös vuosi 2025 oli henkilöstölle kiireinen ja kuormittava. Työkuormaan ja henkilöstön jaksamiseen kiinnitetään jatkossa erityishuomiota. Erityisesti isompiin hankkeisiin ja osaamispooliin liittyen ulkoista resursointia vahvistetaan jatkossa. 2025 ei ollut eläköitymisiä. Yksi määräaikainen työsuhde on vakinaistettu. Uusia vakituisia: monipalvelutyöntekijä, kiinteistönhoitaja, siivooja, talotekniikan asiantuntija. (Yht. 4 hlöä) Vuoden 2025 lopussa 34 vakituista ja 6 määräaikaista työntekijää. Yhteensä 40 henkilöä.

Merkittävimpiä rakennus- ja korjaushankkeita

Hervannan kirkon ja Vatialan kappelin peruskorjauksen toteutusvaihe.
Kalevankankaan kappelin peruskorjauksen suunnittelu, kilpailutus sekä urakoitsijan valinta.
Tesoman kirkon peruskorjauksen pää- ja arkkitehtisuunnittelijan valinta sekä hankesuunnitelman hyväksyminen.
Vatialan hautausmaa-alueen huoltohallin toteutusvaihe.
Teiskon kirkon korjaus- ja muutostyöt käytön monipuolistamiseksi.

Kiinteistökehitys

Ensilän rantakiinteistön osto ja maanvuokrasopimuksen hyväksyminen. KOy Lentävän ja rakennusliike Jatkeen välisen sopimuksen jatkaminen. KOy Atalan liikekeskuksen osakassopimuksen hyväksyminen

Peltolammin seurakuntatalon kaavoituksen yhteistyösopimuksen hyväksyminen. Yliopistonkatu 56:n kaavaehtoisen esisopimuksen sekä maanvuokrauksen periaatteen hyväksyminen. Messukylän seurakuntatalon tontin asemakaavamuutoshakemuksen jättäminen. KOy Sammon Centerin osakkeiden myynnin aiesopimuksen hyväksyminen.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Taloudellisesti vuosi 2025 toteutui kokonaisuutena talousarviomuutosten jälkeen lähes suunnitelman mukaisesti. Tulot toteutuivat talousarviomuutoksen jälkeen 3,4 % yli arvion (327.331 €). Kulukertymä suhteessa budjetoituun ylitti talousarvion 2,6 % (299.554 €). Toimintakate toteutui tasolla 98,6 % (TOT 2.005.771 €, TA 2.033.547 €) eli 27.776 € ylijäämäisenä. Poikkeamia selittävät leirikeskuksen budjetoitua suuremmat tulot sekä sisäisestä myynnistä johtuvat subventiomenokirjaukset.

Investoinnit

Investointimenot (vähennettynä myönnetyllä avustuksella) toteutuivat tasolla 14.360.605,15 €, ollen 1,9 % yli suunnitellun. Ylitys liittyy erityisesti Hervannan kirkon peruskorjaukseen, jonka toteutuma ylitti budjetin 486.953 € sekä Vatialan hautausmaan huoltohallin suunniteltua nopeammasta valmistumisesta, jonka vaikutus on n. 250.000 €. Investointitulot toteutuivat talousarviomuutoksen jälkeen suunnitelman mukaisesti. Rahoitusosuuksia investointeihin saatiin 114.500 euroa, joka maksetaan hakemuksella.

Suunnittelussa ja toteutuksessa olevat kohteet

Vaikutuksiltaan merkittävimmät valmistelussa olevat hankkeet ovat olleet Kalevankankaan kappelin peruskorjauksen suunnittelu ja kilpailutus sekä Tesoman kirkon peruskorjauksen hankesuunnitteluvaihe.

Henkilöstö

Vuoden aikana organisaatiossa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Kiinteistöpalveluiden henkilöstövahvuus (vakituiset ja määräaikaiset) oli vuoden lopussa yhteensä 40 henkilöä (vuonna 2024 40 henkilöä).

Koulutus

Ammattitaitoa ylläpitävää ja kehittävää koulutusta toteutettiin suunnitelman mukaisesti.

Kiinteistöt

Seurakunnalliset toimitilat

Kirkot	16
Seurakuntatalot	15
Seurakuntakodit	12
Kerhohuoneet	6
Leirikeskukset	8
Kappelit	4
Krematoriot	1
Hautausmaarakennukset	13

Toimisto- ja liikekiinteistöt

Kiinteistö Oy Tampereen Hämeenkatu 28
Kyttälän kiinteistöt
Yliopistonkatu 56
Levonmäen seurakuntakoti (Kiint. Oy Tampereen Rosmariini)
Hallilan seurakuntakoti (Kiint. Oy Hallilan Männikkö, HHR)
Talentti (Kiinteistö Oy Lentävä)
Seurakuntakoti Katariina (Kukkapellon päiväkoti, HHR)
Klingendahlin kiinteistössä 3 liikehuoneistoa (Kiint. Oy Klingendahl, 2 HHR ja 1 yhtymä)
Tesoman liikekeskus, 1 liiketila (Kiint. Oy Tesomankeskus)
Atalan liikekeskus, 1 liiketila (Kiint. Oy Atalan liikekeskus) (Apteekki (HHR) + seurakuntakoti)
Härmälänrannan Verstas (Kiint.Oy Härmälänrannan Verstas)

Asuntoja

Nekalan vanhustentalo	28 as.
Ta-huoneistot	41
HHR-asunnot	51
Testamenttihuoneistot	20
Kirkoilla	6
Srk-taloilla	10
Kalevankangas	1
Lamminpää	1

Asuntoja srk:n yhtiöissä

Takahuhdin pappila	20
Lampirivi	20
As Oy Tampereen Keskisenkatu 20	42

1.5.3. Toimikunnat

Musiikkitoimikunta

Seurakuntien yhteiseen musiikkitoimikuntaan kuuluivat Timo Saarinen (pj), Sami Asp, Juha-Matti Heimonen, Teemu Kauppinen, Heli Lehtelä, Suvi Leinonen, Heikki Liimola, Elina Orjatsalo sekä seurakuntien työntekijöistä kasvatuksen johtava kanttori Maiju Helin ja kaikkien suomenkielisten seurakuntien johtavat kanttorit: Osmo Honkanen, Hanna Kataja, Tarja Laitinen ja Martti Syrjäniemi. Nuorten vaikuttajaryhmän edustajina toimivat Ilpo Suominen ja Vilho Seppälä; toimikunnan sihteerinä toimi musiikkityön asiantuntija Petra Perttula. Musiikkitoimikunta piti kolme hybridikokousta. Kokouksissa käsiteltiin musiikkiyhteistyöasioita ja tuotantotukihakemuksia sekä seurakuntien talous- ja toimintasuunnitelmia erityisesti musiikkityön näkökulmasta.

Kertomusvuonna musiikkitoimikunta esitti tuotantotuen myöntämistä kahdelletoista tamperelaista kirkkomusiikkielämää rikastuttavalle hankkeelle, ja yhtymäjohtaja myönsi tuotantotuet esityksen mukaan.

Musiikillisia yhteistyökumppaneita oli vuoden lopussa yhteensä 35 (kolme oppilaitosta ja 32 musiikkiryhmää). Seurakuntien tiloissa harjoittelevat musiikkiryhmät avustavat yhteistyön puitteissa jumalanpalveluksissa ja muissa seurakuntien tilaisuuksissa kuusi kertaa vuodessa. Musiikkiryhmien on mahdollista tehdä myös pelkkää konserttiyhteistyötä.

Kolmasosa yhteistyötä tekevistä musiikkiryhmistä (n. 300 laulajaa/soittajaa) osallistui syyskuussa pidettyyn Kirkkomusiikin päivän kuoromessuun. Messun kolehti kerättiin Ruokapankille ja se tuotti 1657,08 €.

Tasa-arvotoimikunta

Tasa-arvotoimikunnan tehtävänä on tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen seurakuntayhtymässä sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman laatiminen ja seuranta.

Toimikunnan kokoonpano

Tampereen seurakuntayhtymän yhteinen kirkkoneuvosto nimesi 23.1.2025 kokouksessaan tasa-arvotoimikuntaan seuraavat henkilöt:

Reija Jarkkola, vapaaehtoistoiminnan asiantuntija, puheenjohtaja

Pepe Helander, erityisammattimies, pääluottamusmies
Riitta Jaakonaho, nuorisotyönohjaaja
Seppo Janhonen, ylivahtimestari
Kaija Karvala, kirkkoherra, kirkkoherrojen nimeämä edustaja
Eija Mukari, henkilöstöjohtaja
Antti Vanhala, diakonian viranhaltija
Tuula Vartiainen, kuvatoimittaja
Antto Hautamäki, DI, luottamushenkilö, yhteisen kirkkoneuvoston nimeämä edustaja
Toimikunnan sihteerinä toimi henkilöstöasiantuntija Minna Muurinen.

Toimikunnan toiminta vuonna 2025

Toimikunta kokoontui seitsemän kertaa. Se laati tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman sekä toimenpidesuunnitelman kaudelle 2025–2026 henkilöstölle vuonna 2024 tehdyn kyselyn tulosten pohjalta.

Syyskuussa järjestettiin kaksi samansisältöistä esihenkilövalmennusta aiheesta ”Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma – tavoitteista käytäntöön”. Valmennuksissa käytiin läpi suunnitelman keskeiset sisällöt. Noin puolet esihenkilöistä osallistui tilaisuuksiin.

Marraskuussa muutama toimikunnan jäsen oli mukana Tuomiokirkkoseurakunnan työyhteisöpäivässä käsittelemässä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman jalkauttamista seurakuntatyöhön.

Tavoite suunnittelukaudella 2026

Toimikunta laatii ja toteuttaa seurakuntien henkilöstölle tasa-arvo-, yhdenvertaisuus- ja työhyvinvointikyselyn sekä analysoi ja tiedottaa tuloksista jatkotoimenpiteitä varten.

Valmiustoimikunta

Valmiustoimikunta kokoontui vuoden 2025 aikana fyysisesti kaksi kertaa ja kerran Teams-palaverina. Jäsenet olivat:

Tapani Rantala	puheenjohtaja, yhtymäjohtaja
Hertta Keisala	valmiuspäällikkö, hallintopalveluiden johtaja
Seppo Janhonen	operatiivinen varavalmiuspäällikkö, ylivahtimestari
Ismo Kunnas	varavalmiuspäällikkö, kappalainen
Petri Salminen	sihteeri, varavalmiuspäällikkö, tilapalvelupäällikkö
Jyrki Lehtonen	työsuojelupäällikkö, hautaustoimen johtaja
Sami Kallioinen	viestintäjohtaja
Soila Muurikainen	palvelupäällikkö
Elja-Pekka Erkkilä	lääkäri, luottamushenkilöedustaja
Hannu Merikoski	yrittäjä, HTM, luottamushenkilöedustaja
Tero Virta	liikennesuunnittelija, luottamushenkilöedustaja

Toimintavuoden aikana yhtymän valmiustoimikunta kokoontui kolme kertaa (14.4. 21.5. ja 25.9.). Valmiustoimikunta linjasi kokouksissaan valmiusryhmien toimintaa, Pirjan yhteistyön syventämistä ja Tampereen yleistä terveysturvallisuustilannetta.

Toimikunta valmisteli uuden valmiussuunnitelman, jonka YKN hyväksyi 11.9.2025.

Toimintavuoden aikana Tampereen seurakuntien, yhtymän ja seutukunnallisten seurakuntien HeHu-päivystäjät veivät Sisä-Suomen poliisilaitoksen ja Pirkanmaan hyvinvointialueen (Pirha) sos. - ja kriisipäivystyksen virka-apuina kuolinviestejä yhteensä 18 kappaletta.

Toimintavuoden aikana HeHu-päivystäjät suorittivat sekä poliisin että Pirha:n pyytäminä psykososiaalisen tuen virka-aputoimia yhteensä kahdeksan kappaletta, mm. kotikuolematapahtumien HeHu-jälkihoitoja kohteissa sekä psykososiaalisen tuen keskusteluavun tarjoamista Aleksanterin kirkolla 3.7. (Tampereen linja-autoaseman puukotustapaukset) ja Kalevan kirkolla 7.9. (Tammelan Kullervonkadun kerrostalopalo).

Toimintavuoden aikana kuolinviesti- ja HeHu-keikoista kaksi suuntautui Tampereen ulkopuolelle. HeHu-päivystäjät olivat vuoden aikana mukana 26:ssa virka-aputapahtumassa.

Seutukunnallisten seurakuntien HeHu-valmiusryhmä eli Akaan, Hämeenkyrön, Kangasalan, ja Sastamalan päivystäjät ovat ottaneet innokkaasti osaa yhteiseen HeHu-valmiuspäivystykseen.

Toimintavuoden aikana HeHu-päivystäjille ei ollut erillisiä perehdytyskoulutuksia eikä evakuointiharjoituksia, mutta HeHu-ryhmänjohtajat ovat ryhmäkokouksissaan valmentaneet ryhmiään perehdytysmateriaalien kertaamisella.

Ympäristötoimikunta

Ympäristötoimikunta koordinoi Kirkon ympäristödiplomin hakemista Tampereen seurakuntayhtymässä, ylläpitää ja seuraa sen edellytyksenä olevan ympäristöohjelman ohjelmakausittain sekä tukee ympäristövastaavien työtä. Toimikunta voi tehdä ympäristöepäkohtiin liittyviä aloitteita. Toimikunta kannustaa ympäristötekoihin mm. vuosittain jaettavalla Ympäristön ystävä –tunnustuspalkinnolla. Toimikunnan jäseninä vuonna 2025 olivat: Reeta Ahonen pj., Lauri Holopainen, Salla Häkkinen, Virve Jylhäsalo, Juha Katajamäki, Tiina Kuusipalo, Katri Laihosalo, Timo Lehto, Jouko Mäki-Lohiluoma, Marjo Niemenmaa, Miia Oldén, Toni Rautonen, Juha Tiainen ja Sari Peltonen, sihteeri.

Tavoite 1: Osoitetaan rakkautta ja huolenpitoa kaikkea luotua kohtaan
Arviointi: Kannustettiin seurakuntien toimijoita luomakunnan eheyden vaalimiseen tuomalla sekä hartauselämässä että kaikessa toiminnassa nykyistä selkeämmin esille jokaisen ihmisen vastuu ja mahdollisuus toimia luomakunnan hyvinvoinnin puolesta sekä ilmastonmuutoksen ja luontokadon torjumiseksi. Seurakunnissa toteutettiin luomakunnan messuja, luontopyhiinvaelluksia, pimeävaelluksia ja moninaisia ympäristötapahtumia vuoden aikana. Toivon puutarha –konsepti (Qr-koodeihin pohjautuvat pysähdys- ja mietiskelypisteet) oli käytössä kuudella hautausmaalla, lisäksi Hiljaisuuden puutarha Kalevankankaalla. Monimuotoisuutta edistettiin sekä hautausmailla että seurakuntien tilojen pihapiireissä.

Tavoite 2: Ympäristökasvatussuunnitelman vieminen käytäntöön
Arviointi: Päivitetty ympäristökasvatussuunnitelma hyväksyttiin kaikissa seurakuntaneuvostoissa. Ympäristökasvatuksen tavoitteena oli vahvistaa luontosuhdetta ja -kumppanuutta tiedon, taidon, tunteen ja asenteen tasolla kullekin ikäryhmälle sopivalla tavalla. Kannustettiin seurakuntien toimijoita laajaan luontokumppanuuteen päivittäisessä toiminnassa, erityisesti rippikouluissa. Seurakunnissa järjestettiin runsaasti luontotapahtumia ja ympäristökasvatustilaisuuksia eri ikäisille. Rajalan leirikeskuksen luontopolkua käytettiin aktiivisesti leireillä. Kerkkäpolku-hanke tarjosi kahden viikon kesätyöpaikan kahdeksalle haastavassa asemassa olevaa nuorelle. He keräsivät, käsittelivät ja jalostivat kuusenkerkkää palkatun ohjaajan tuella.

Tavoite 3: Ympäristöohjelman päivittämisen prosessi vuoden 2025 aikana
Arviointi: Ympäristöohjelma hyväksyttiin YKN:ssa 27.3.2025. Suomen ympäristöopiston opiskelija oli aktiivisesti mukana Kirkon ympäristödiplomin uudelleen hakemisessa erityisesti ympäristökatselmuksen tekemisessä yhteistyössä seurakuntien ja yhteisten tehtävien yksiköiden kanssa. Ympäristödiplomiauditointi toteutui 6.–7.5.2025. Kirkkohallitus myönsi 19.6.2025 Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymälle ympäristödiplomin ajalle 19.6.2025–18.6.2030. Ympäristöohjelman toteutumista seurattiin yhteisellä vuosiraportoinnilla.

Tavoite 4: Ympäristöviestinnän kehittäminen kaikilla tasoilla niin, että jokaisessa seurakunnassa/ yksikössä kerrotaan monilla viestintäkanavilla hyvistä toteutuneista ympäristötoimista.
Arviointi: Viestintäkanavat, joissa ympäristöasioista viestittiin säännöllisesti:

- Seurakuntalehti Silta
- Aamulehti ja Yle julkaisivat säännöllisesti uutisia Tampereen seurakuntien toiminnasta, myös ympäristöuutisia
- Verkkopalvelu tampereenseurakunnat.fi
- Intranet Arkki ja Teams: jatkuvasti yhteistyöverkostojen ja omat ympäristötapahtumat ja –tilaisuudet
- Sosiaalinen media: Facebook Tampereen seurakunnat ja Instagram @kirkkotampereella

- Verkostoyhteistyön kautta livenä viestiminen seurakuntien ympäristötyöstä todettiin erittäin tehokkaaksi.
- Esitelmät Pirkanmaan ympäristökasvatuksen yhteistyöverkostossa ja muissa ympäristötapahtumissa
- Harjun seurakunnassa ja AitOssa tehtiin oma visuaalinen tiivistelmä ympäristöohjelmasta
- TREDUn viestinnän opiskelijat tekivät Kalevankankaan hautausmaalta monimuotoisuutta esittelevän videon.

Tavoite 5: Aktiivinen kumppanuus paikallisten ja kirkon ympäristötoimijoiden kanssa
Arviointi: Tampereen seurakunnat jatkoivat verkostoitumista muiden ympäristötoimijoiden kanssa esimerkiksi Tampereen seudun ilmastokumppaneiden ja Pirkanmaan ilmastotoimintakeskuksen kanssa. Seurakuntalaisille suunnattuja tapahtumia järjestettiin usein yhteistyökumppanien kanssa yhdessä. Moni työntekijä osallistui myös valtakunnalliseen ympäristötyön kehittämiseen. Seurakuntien työntekijöitä osallistui runsaasti kirkon ja järjestöjen ympäristökoulutuksiin ja –tapahtumiin. Kirkon ympäristödiplomin neuvottelupäiville Kirkkonummelle osallistui kahdeksan työntekijää ja luottamushenkilöä. Start Up-yritys MorrowX teki ilmaiseksi Tampereen seurakuntayhtymälle pienille ja keskisuurille yrityksille tarkoitetun eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien mukaisen laajan kestävyysraportin, mikä sisälsi myös kestävän kehityksen suorituskykyindikaattorit.

Saavutettavuustavoite vuodelle 2025
Ympäristötapahtumat olivat mahdollisuuksien mukaan kaikille saavutettavia. Ympäristökasvatussuunnitelma ja ympäristöohjelma laadittiin saavutettavassa muodossa. Internetsivuston informaatio oli saavutettavassa muodossa. Ympäristötyön suunnitelmat oli mahdollista docx-muodosta tulostaa myös pistekirjoitukselle.

Lapsivaikutusten arviointi
Ympäristötyön onnistumisilla oli myönteisiä vaikutuksia lasten ja nuorten kehittymiseen ja tulevaisuuteen. Seurakunnat tarjosivat turvallisia luontokokemuksia perheille, mm. vauvojen ja taaperoiden metsäkylpyjä. Lasten ja nuorten myönteiset luontoelämykset leireillä ja kerhoissa kehittivät heidän luontosuhdettaan hyvään suuntaan. Nuorten vaikuttajaryhmän jäsen oli nimetty ympäristötoimikuntaan ja osallistui aktiivisesti työskentelyyn.

1.5.4. Talousarvion toteutumisvertailut

Sitova erä on kunkin seurakunnan ja yhteisten tehtävien yksikön toimintakate.

Käyttötalouden toteutumisvertailu

Käyttötalouden toteutumisvertailu									
Tulosyksikkö			Toteuma 2025	TA kuluva 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma %	TP edellinen vuosi 2024
Eteläinen seurakunta	Toimintatuotot	Total	255 129,77	163 141,00		163 141,00	156,4	206 412,75
		Korvaukset	53 505,00	24 000,00		24 000,00	222,9	16 360,00
		Myyntituotot	42 844,70	39 000,00		39 000,00	109,9	38 912,05
		Maksutuotot	41 647,00	34 641,00		34 641,00	120,2	47 159,63
		Vuokratuotot	35 119,37	30 000,00		30 000,00	117,1	32 246,83
		Kolehdit, keräyksetja lahjoitusvarat	12 237,29	15 000,00		15 000,00	81,6	11 319,98
		Tuetja avustukset	51 061,11	10 000,00		10 000,00	510,6	41 640,23
		Muuttoimintatuotot	70,50	500,00		500,00	14,1	1 753,03
		Sisäisettuotot	18 644,80	10 000,00		10 000,00	186,4	17 019,00
	Toimintakulut	Total	-4 555 147,44	-4 594 253,00		-4 594 253,00	99,1	-4 307 851,46
		Henkilöstökulut	-3 325 226,58	-3 334 168,00		-3 334 168,00	99,7	-3 201 366,30
		Palvelujen ostot	-196 175,82	-223 190,00		-223 190,00	87,9	-152 036,89
		Palvelun ostot - sisäiset	-49 556,66	-38 980,00		-38 980,00	127,1	-46 102,26
		Vuokrakulut	-73 809,02	-76 140,00		-76 140,00	96,9	-69 652,90
		Sisäisetvuokrakulut	-722 600,10	-724 563,00		-724 563,00	99,7	-671 436,00
		Aineetja tarvikkeet	-98 838,82	-132 347,00		-132 347,00	74,7	-79 116,17
		Annetut avustukset	-89 351,10	-55 000,00		-55 000,00	126,1	-74 087,11
		Muuttoimintakulut	-19 589,34	-9 865,00		-9 865,00	198,6	-14 053,73
	TOIMINTAKATE		-4 300 017,67	-4 431 112,00		-4 431 112,00	97,0	-4 101 438,71
Harjun seurakunta	Toimintatuotot	Total	362 123,10	97 100,00		97 100,00	372,9	326 372,85
		Korvaukset	0,00					16 310,00
		Myyntituotot	8 877,97	3 000,00		3 000,00	295,9	4 055,20
		Maksutuotot	47 320,62	24 300,00		24 300,00	194,7	49 575,50
		Vuokratuotot	32 831,37	20 000,00		20 000,00	164,2	29 629,39
		Kolehdit, keräyksetja lahjoitusvarat	204 997,30	37 800,00		37 800,00	542,3	178 761,53
		Tuetja avustukset	25 996,84	6 000,00		6 000,00	433,3	9 976,00
		Muuttoimintatuotot						0,51
		Sisäisettuotot	42 097,00	6 000,00		6 000,00	701,6	38 064,72
	Toimintakulut	Total	-4 051 662,51	-3 868 864,00		-3 868 864,00	104,7	-3 881 904,89
		Henkilöstökulut	-3 098 570,41	-2 951 743,00		-2 951 743,00	105,0	-2 962 366,93
		Palvelujen ostot	-261 825,50	-288 748,00		-288 748,00	90,7	-259 336,29
		Palvelun ostot - sisäiset	-70 621,06	-62 450,00		-62 450,00	113,1	-49 107,36
		Vuokrakulut	-19 437,43	-3 000,00		-3 000,00	647,9	-12 218,83
		Sisäisetvuokrakulut	-336 876,00	-336 873,00		-336 873,00	100,0	-336 180,00
		Aineetja tarvikkeet	-161 930,00	-166 850,00		-166 850,00	97,1	-177 303,31
		Annetut avustukset	-74 519,39	-57 000,00		-57 000,00	130,7	-58 397,44
		Muuttoimintakulut	-27 882,72	-2 200,00		-2 200,00	1 267,4	-26 994,73
	TOIMINTAKATE	Total	-3 689 539,41	-3 771 764,00		-3 771 764,00	97,8	-3 555 532,04

Messukylän seurakunta	Toimintatuotot	**Total**	**362 723,81**	**301 708,00**		**301 708,00**	**120,2**	**349 230,39**
		Korvaukset	1 791,55	1 800,00		1 800,00	99,5	8 463,28
		Myyntituotot	9 055,91	6 800,00		6 800,00	133,2	9 103,58
		Maksutuotot	98 793,68	88 397,00		88 397,00	111,8	100 323,53
		Vuokratuotot	36 139,39	20 000,00		20 000,00	180,7	32 946,60
		Kolehdit, keräykset ja tahjoitusvarat	53 067,45	71 011,00		71 011,00	74,7	89 597,20
		Tuet ja avustukset	78 617,62	66 159,00		66 159,00	118,8	48 695,05
		Muut toimintatuotot	62,62					398,65
		Sisäiset tuotot	85 195,59	47 541,00		47 541,00	179,2	59 702,50
	Toimintakulut	**Total**	**-5 240 976,07**	**-5 122 169,00**	**-58 000,00**	**-5 180 169,00**	**101,2**	**-4 823 840,26**
		Henkilöstökulut	-3 758 909,48	-3 672 287,00	-58 000,00	-3 730 287,00	100,8	-3 470 713,31
		Palvelujen ostot	-257 720,38	-237 470,00		-237 470,00	108,5	-238 062,84
		Palvelun ostot - sisäiset	-200 203,96	-166 300,00		-166 300,00	120,4	-179 190,65
		Vuokrakulut	-9 204,70	-11 300,00		-11 300,00	81,5	-10 821,38
		Sisäiset vuokrakulut	-751 776,00	-754 248,00		-754 248,00	99,7	-681 372,00
		Aineet ja tarvikkeet	-143 060,32	-146 610,00		-146 610,00	97,6	-134 892,24
		Annetut avustukset	-85 498,93	-58 000,00		-58 000,00	147,4	-90 064,12
		Muut toimintakulut	-34 602,30	-75 954,00		-75 954,00	45,6	-18 723,72
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-4 878 252,26**	**-4 820 461,00**	**-58 000,00**	**-4 878 461,00**	**100,0**	**-4 474 609,87**
Tampereen tuomiokirkkoseurakunta	Toimintatuotot	**Total**	**562 728,35**	**511 293,00**		**511 293,00**	**110,1**	**606 968,29**
		Korvaukset	61 446,00	53 088,00		53 088,00	115,7	46 125,00
		Myyntituotot	24 132,06	14 892,00		14 892,00	162,0	44 262,65
		Maksutuotot	37 102,29	25 850,00		25 850,00	143,5	29 875,91
		Vuokratuotot	203 458,29	178 469,00		178 469,00	114,0	164 980,93
		Kolehdit, keräykset ja tahjoitusvarat	91 244,19	78 767,00		78 767,00	115,8	131 304,09
		Tuet ja avustukset	58 740,04	96 755,00		96 755,00	60,7	64 970,12
		Muut toimintatuotot	385,73	49 232,00		49 232,00	0,8	2 448,45
		Sisäiset tuotot	86 219,75	14 240,00		14 240,00	605,5	123 001,14
	Toimintakulut	**Total**	**-5 522 371,54**	**-5 583 270,00**	**-70 272,00**	**-5 653 542,00**	**97,7**	**-5 424 838,23**
		Henkilöstökulut	-4 028 137,83	-4 082 085,00	-70 272,00	-4 152 357,00	97,0	-3 985 549,75
		Palvelujen ostot	-253 993,93	-286 840,00		-286 840,00	88,5	-230 348,89
		Palvelun ostot - sisäiset	-63 357,66	-64 170,00		-64 170,00	98,7	-115 614,30
		Vuokrakulut	-71 148,36	-57 112,00		-57 112,00	124,6	-77 334,63
		Sisäiset vuokrakulut	-765 780,00	-766 280,00		-766 280,00	99,9	-707 964,00
		Aineet ja tarvikkeet	-134 227,79	-177 388,00		-177 388,00	75,7	-142 855,88
		Annetut avustukset	-71 244,94	-87 660,00		-87 660,00	81,3	-57 686,05
		Muut toimintakulut	-134 481,03	-61 735,00		-61 735,00	217,8	-107 484,73
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-4 959 643,19**	**-5 071 977,00**	**-70 272,00**	**-5 142 249,00**	**96,4**	**-4 817 869,94**

Tampereen ruotsalainen seurakunta	Toimintatuotot	**Total**	**18 420,37**	**9 150,00**		**9 150,00**	**201,3**	**13 544,10**
		Myyntituotot	70,28					47,81
		Maksutuotot	1 209,71	450,00		450,00	268,8	44,70
		Vuokratuotot	8 254,80	8 200,00		8 200,00	100,7	8 335,45
		Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	1 171,92	500,00		500,00	234,4	2 866,22
		Tuet ja avustukset	1 000,00					164,92
		Muut toimintatuotot	4 219,66					
		Sisäiset tuotot	2 494,00					2 085,00
	Toimintakulut	**Total**	**-451 566,91**	**-422 822,00**	**-12 000,00**	**-434 822,00**	**103,9**	**-402 757,18**
		Henkilöstökulut	-342 077,51	-320 136,00	-11 000,00	-331 136,00	103,3	-308 230,41
		Palvelujen ostot	-30 638,25	-23 000,00	-1 000,00	-24 000,00	127,7	-21 735,90
		Palvelun ostot - sisäiset	-3 608,91	-2 100,00		-2 100,00	171,9	-174,00
		Vuokrakulut	-5 379,96	-5 200,00		-5 200,00	103,5	-4 942,24
		Sisäiset vuokrakulut	-39 084,00	-39 086,00		-39 086,00	100,0	-35 016,00
		Aineet ja tarvikkeet	-24 003,44	-20 800,00		-20 800,00	115,4	-22 481,06
		Annetut avustukset	-1 313,21	-7 000,00		-7 000,00	18,8	-10 545,62
		Muut toimintakulut	-5 461,63	-5 500,00		-5 500,00	99,3	368,05
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-433 146,54**	**-413 672,00**	**-12 000,00**	**-425 672,00**	**101,8**	**-389 213,08**
SEURAKUNNAT YHTEENSÄ								
	Toimintatuotot		**-1 561 125,40**	**1 082 392,00**	**0,00**	**1 082 392,00**	**144,2**	**1 502 528,38**
	Toimintakulut		**-19 821 724,47**	**-19 591 378,00**	**-140 272,00**	**-19 731 650,00**	**100,5**	**-18 841 192,02**
	TOIMINTAKATE		**-18 260 599,07**	**-18 508 986,00**	**-140 272,00**	**-18 649 258,00**	**97,9**	**-17 338 663,64**
Kehityspalvelut	Toimintatuotot	**Total**	**4 798,00**					**3 200,44**
		Korvaukset	0,00					0,00
		Myyntituotot	4 798,00					
		Maksutuotot						845,92
		Muut toimintatuotot						2 354,52
	Toimintakulut	**Total**	**-550 470,35**	**-438 104,00**	**-85 000,00**	**-523 104,00**	**105,2**	**-409 674,23**
		Henkilöstökulut	-318 679,90	-296 742,00		-296 742,00	107,4	-278 229,44
		Palvelujen ostot	-169 065,62	-108 000,00		-108 000,00	156,5	-87 806,23
		Palvelun ostot - sisäiset	-6 960,00					-576,50
		Vuokrakulut	-16 766,85					-18,40
		Sisäiset vuokrakulut	-8 460,00	-8 462,00		-8 462,00	100,0	-8 172,00
		Aineet ja tarvikkeet	-9 785,23	-5 200,00		-5 200,00	188,2	-7 807,80
		Annetut avustukset	-18 000,00	-18 000,00		-18 000,00	100,0	-15 000,00
		Muut toimintakulut	-2 752,75	-1 700,00	-85 000,00	-86 700,00	3,2	-12 063,86
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-545 672,35**	**-438 104,00**	**-85 000,00**	**-523 104,00**	**104,3**	**-406 473,79**

Diakonia ja yhteiskuntavastuu	Toimintatuotot	**Total**	**997 992,18**	**670 110,00**		**670 110,00**	**148,9**	**980 383,57**
		Korvaukset	36 801,29	39 000,00		39 000,00	94,4	39 709,24
		Myyntituotot	32 606,68	120 000,00		120 000,00	27,2	28 433,63
		Maksutuotot	19 264,49	9 600,00		9 600,00	200,7	15 521,89
		Vuokratuotot	62 616,38					63 627,88
		Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	196 003,42	176 227,00		176 227,00	111,2	220 984,05
		Tuet ja avustukset	555 537,64	323 483,00		323 483,00	171,7	525 743,70
		Muut toimintatuotot	6 029,29	300,00		300,00	2 009,8	7 086,80
		Sisäiset tuotot	89 132,99	1 500,00		1 500,00	5 942,2	79 276,38
	Toimintakulut	**Total**	**-3 339 494,45**	**-3 043 598,00**		**-3 043 598,00**	**109,7**	**-3 249 088,79**
		Henkilöstökulut	-2 026 580,82	-2 049 149,00		-2 049 149,00	98,9	-1 954 927,32
		Palvelujen ostot	-140 591,87	-167 605,00		-167 605,00	83,9	-150 322,42
		Palvelun ostot - sisäiset	-8 106,01	-1 000,00		-1 000,00	810,6	-25 343,80
		Vuokrakulut	-96 870,93	-52 900,00		-52 900,00	183,1	-102 011,68
		Sisäiset vuokrakulut	-288 716,49	-300 474,00		-300 474,00	96,1	-280 788,00
		Aineet ja tarvikkeet	-79 613,94	-84 070,00		-84 070,00	94,7	-75 809,40
		Annetut avustukset	-484 670,39	-387 200,00		-387 200,00	125,2	-466 754,18
		Muut toimintakulut	-214 344,00	-1 200,00		-1 200,00	17 862,0	-193 131,99
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-2 341 502,27**	**-2 373 488,00**		**-2 373 488,00**	**98,7**	**-2 268 705,22**
Hautauspalvelut	Toimintatuotot	**Total**	**2 086 510,66**	**2 178 275,00**	**-265 000,00**	**1 913 275,00**	**109,1**	**2 102 264,77**
		Korvaukset	0,00					0,00
		Myyntituotot	41 169,81					42 010,60
		Maksutuotot	1 809 328,22	1 950 275,00	-265 000,00	1 685 275,00	107,4	1 867 622,38
		Vuokratuotot	150 027,66	158 000,00		158 000,00	95,0	172 877,28
		Metsätalouden tuotot	57 709,97	25 000,00		25 000,00	230,8	
		Tuet ja avustukset	725,00					1 410,00
		Muut toimintatuotot		45 000,00		45 000,00		17 834,51
		Sisäiset tuotot	27 550,00					510,00
	Toimintakulut	**Total**	**-3 913 531,90**	**-3 694 324,00**	**-32 000,00**	**-3 726 324,00**	**105,0**	**-3 749 776,25**
		Henkilöstökulut	-2 125 417,50	-2 111 240,00		-2 111 240,00	100,7	-2 024 458,37
		Palvelujen ostot	-831 671,90	-654 245,00		-654 245,00	127,1	-803 755,01
		Investointi	0,00					0,00
		Palvelun ostot - sisäiset	-56 842,00	-44 400,00		-44 400,00	128,0	-72 770,72
		Vuokrakulut	-52 126,72	-13 700,00	-27 000,00	-40 700,00	128,1	-42 218,32
		Sisäiset vuokrakulut	-28 092,00	-51 869,00		-51 869,00	54,2	-26 352,00
		Aineet ja tarvikkeet	-763 174,14	-760 725,00	-5 000,00	-765 725,00	99,7	-730 286,64
		Annetut avustukset	-5 840,00	-7 200,00		-7 200,00	81,1	-5 612,00
		Muut toimintakulut	-50 367,64	-50 945,00		-50 945,00	98,9	-44 323,19
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-1 827 021,24**	**-1 516 049,00**	**-297 000,00**	**-1 813 049,00**	**100,8**	**-1 647 511,48**

Henkilöstöpalvelut	Toimintatuotot	**Total**	**257 329,87**	**221 000,00**		**221 000,00**	**116,4**	**255 834,85**
		Korvaukset	0,00					
		Maksutuotot	113 283,91	106 000,00		106 000,00	106,9	112 994,97
		Tuet ja avustukset	137 576,71	110 000,00		110 000,00	125,1	135 421,10
		Muut toimintatuotot	6 469,25	5 000,00		5 000,00	129,4	7 418,78
	Toimintakulut	**Total**	**-1 089 524,62**	**-993 655,00**	**-150 000,00**	**-1 143 655,00**	**95,3**	**-1 039 067,17**
		Henkilöstökulut	-369 199,90	-363 370,00		-363 370,00	101,6	-361 507,03
		Palvelujen ostot	-702 881,67	-614 100,00	-150 000,00	-764 100,00	92,0	-663 929,28
		Palvelun ostot - sisäiset	-623,00	-1 300,00		-1 300,00	47,9	-1 154,78
		Vuokrakulut						-37,00
		Sisäiset vuokrakulut	-9 588,00	-9 585,00		-9 585,00	100,0	-9 264,00
		Aineet ja tarvikkeet	-7 232,05	-4 900,00		-4 900,00	147,6	-3 175,08
		Annetut avustukset		-400,00		-400,00		
		Muut toimintakulut	0,00					
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-832 194,75**	**-772 655,00**	**-150 000,00**	**-922 655,00**	**90,2**	**-783 232,32**
Yhteinen kasvatus	Toimintatuotot	**Total**	**800 764,68**	**828 903,00**		**828 903,00**	**96,6**	**830 916,25**
		Korvaukset						0,00
		Myyntituotot	236 515,80	247 500,00		247 500,00	95,6	232 496,39
		Maksutuotot	448 115,10	475 800,00		475 800,00	94,2	443 736,37
		Vuokratuotot	325,00					582,00
		Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	13 075,90	105 603,00		105 603,00	12,4	92 286,02
		Tuet ja avustukset	58 199,28					31 069,64
		Muut toimintatuotot	586,10					2,83
		Sisäiset tuotot	43 947,50					30 743,00
	Toimintakulut	**Total**	**-3 112 951,62**	**-3 355 895,00**		**-3 355 895,00**	**92,8**	**-3 005 420,54**
		Henkilöstökulut	-1 798 650,93	-1 973 032,00		-1 973 032,00	91,2	-1 694 178,61
		Palvelujen ostot	-458 138,96	-615 676,00		-615 676,00	74,4	-546 006,81
		Palvelun ostot - sisäiset	-426 464,77	-411 400,00		-411 400,00	103,7	-425 878,66
		Vuokrakulut	-40 700,42	-15 100,00		-15 100,00	269,5	-22 621,39
		Sisäiset vuokrakulut	-208 901,30	-225 402,00		-225 402,00	92,7	-201 165,00
		Aineet ja tarvikkeet	-80 429,98	-99 665,00		-99 665,00	80,7	-86 374,85
		Annetut avustukset	-11 735,42	-14 000,00		-14 000,00	83,8	-11 969,14
		Muut toimintakulut	-87 929,84	-1 620,00		-1 620,00	5 427,8	-17 226,08
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-2 312 186,94**	**-2 526 992,00**		**-2 526 992,00**	**91,5**	**-2 174 504,29**

Kiinteistöpalvelut	Toimintatuotot	**Total**	**10 000 579,22**	**10 073 248,45**	**-400 000,00**	**9 673 248,45**	**103,4**	**10 167 155,39**
		Korvaukset	75 345,62	34 000,00		34 000,00	221,6	55 626,78
		Myyntituotot	313 323,04	337 000,00		337 000,00	93,0	314 485,46
		Maksutuotot	24 041,89	21 250,00		21 250,00	113,1	26 413,91
		Vuokratuotot	2 982 759,42	3 213 199,45	-400 000,00	2 813 199,45	106,0	3 301 000,58
		Tuet ja avustukset	1 200,00					7 662,73
		Muut toimintatuotot	26 856,47					250 849,56
		Sisäiset tuotot	6 577 052,78	6 467 799,00		6 467 799,00	101,7	6 211 116,37
	Toimintakulut	**Total**	**-12 006 350,27**	**-11 866 795,94**	**160 000,00**	**-11 706 795,94**	**102,6**	**-11 826 164,08**
		Henkilöstökulut	-2 193 064,46	-2 127 283,00		-2 127 283,00	103,1	-2 107 629,16
		Palvelujen ostot	-2 378 460,99	-2 285 195,40	110 000,00	-2 175 195,40	109,3	-2 563 764,55
		Investointi	0,00					0,00
		Palvelun ostot - sisäiset	-1 465 407,11	-1 260 048,00		-1 260 048,00	116,3	-1 324 622,41
		Vuokrakulut	-2 251 175,64	-2 502 376,00		-2 502 376,00	90,0	-2 391 016,42
		Sisäiset vuokrakulut	-830 088,00	-830 088,00		-830 088,00	100,0	-839 304,00
		Aineet ja tarvikkeet	-2 225 978,91	-2 269 830,00		-2 269 830,00	98,1	-2 062 585,55
		Annetut avustukset	-6 624,27					-1 000,00
		Muut toimintakulut	-655 550,89	-591 975,54	50 000,00	-541 975,54	121,0	-536 241,99
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-2 005 771,05**	**-1 793 547,49**	**-240 000,00**	**-2 033 547,49**	**98,6**	**-1 659 008,69**
Tampereen aluekeskusrekisteri	Toimintatuotot	**Total**	**1 532 114,13**	**1 475 839,00**		**1 475 839,00**	**103,8**	**1 407 164,32**
		Korvaukset	464 888,00	650 839,00		650 839,00	71,4	566 885,00
		Myyntituotot	83 275,00	75 000,00		75 000,00	111,0	85 026,90
		Maksutuotot	983 951,13	750 000,00		750 000,00	131,2	755 252,42
	Toimintakulut	**Total**	**-1 749 380,71**	**-1 775 407,00**		**-1 775 407,00**	**98,5**	**-1 668 130,92**
		Henkilöstökulut	-1 476 647,27	-1 501 681,00		-1 501 681,00	98,3	-1 414 647,58
		Palvelujen ostot	-100 392,01	-95 330,00		-95 330,00	105,3	-86 375,15
		Palvelun ostot - sisäiset	-70 604,77	-69 611,00		-69 611,00	101,4	-63 602,00
		Vuokrakulut	-1 269,84	-6 000,00		-6 000,00	21,2	-3 390,93
		Sisäiset vuokrakulut	-78 684,00	-78 685,00		-78 685,00	100,0	-76 008,00
		Aineet ja tarvikkeet	-7 187,98	-13 000,00		-13 000,00	55,3	-11 226,14
		Muut toimintakulut	-14 594,84	-11 100,00		-11 100,00	131,5	-12 881,12
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-217 266,58**	**-299 568,00**		**-299 568,00**	**72,5**	**-260 966,60**

Perheneuvonta	Toimintatuotot	**Total**	**188 921,70**	**230 000,00**		**230 000,00**	**82,1**	**435 820,31**
		Korvaukset	188 415,27	230 000,00		230 000,00	81,9	435 730,31
		Maksutuotot	60,00					
		Muut toimintatuotot	4,31					
		Sisäiset tuotot	442,12					90,00
	Toimintakulut	**Total**	**-843 122,54**	**-877 500,00**		**-877 500,00**	**96,1**	**-971 893,78**
		Henkilöstökulut	-731 283,31	-747 900,00		-747 900,00	97,8	-859 908,71
		Palvelujen ostot	-37 556,09	-42 600,00		-42 600,00	88,2	-46 971,69
		Palvelun ostot - sisäiset	-7 863,06	-1 900,00		-1 900,00	413,8	-6 672,74
		Vuokrakulut	-1 394,53	-1 300,00		-1 300,00	107,3	-1 751,09
		Sisäiset vuokrakulut	-60 576,00	-60 600,00		-60 600,00	100,0	-51 072,00
		Aineet ja tarvikkeet	-4 404,55	-3 000,00		-3 000,00	146,8	-5 358,55
		Muut toimintakulut	-45,00	-20 200,00		-20 200,00	0,2	-159,00
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-654 200,84**	**-647 500,00**		**-647 500,00**	**101,0**	**-536 073,47**
Sairaalasielunhoito ja kehitysvammaistyö	Toimintatuotot	**Total**	**158 326,51**	**170 283,00**		**170 283,00**	**93,0**	**162 173,11**
		Korvaukset	158 274,00	170 105,00		170 105,00	93,0	162 154,00
		Maksutuotot	52,51	178,00		178,00	29,5	19,11
	Toimintakulut	**Total**	**-668 641,70**	**-696 861,00**		**-696 861,00**	**96,0**	**-661 800,98**
		Henkilöstökulut	-628 765,75	-653 878,00		-653 878,00	96,2	-625 419,01
		Palvelujen ostot	-25 288,44	-29 380,00		-29 380,00	86,1	-22 681,48
		Palvelun ostot - sisäiset	-5 774,39	-5 996,00		-5 996,00	96,3	-5 973,00
		Vuokrakulut	-4 183,58	-2 650,00		-2 650,00	157,9	-4 154,52
		Sisäiset vuokrakulut	-2 580,00	-2 577,00		-2 577,00	100,1	-2 496,00
		Aineet ja tarvikkeet	-2 034,54	-2 350,00		-2 350,00	86,6	-1 046,97
		Muut toimintakulut	-15,00	-30,00		-30,00	50,0	-30,00
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-510 315,19**	**-526 578,00**		**-526 578,00**	**96,9**	**-499 627,87**
Talous- ja hallintopalvelut	Toimintatuotot	**Total**	**129 551,51**	**57 200,00**		**57 200,00**	**226,5**	**69 514,69**
		Korvaukset	0,00					
		Myyntituotot	0,00					0,00
		Maksutuotot	61 458,68	57 200,00		57 200,00	107,4	62 452,00
		Muut toimintatuotot	68 092,83					7 062,69
	Toimintakulut	**Total**	**-1 493 355,14**	**-1 531 801,00**		**-1 531 801,00**	**97,5**	**-1 420 145,58**
		Henkilöstökulut	-717 802,67	-752 844,00		-752 844,00	95,3	-698 265,53
		Palvelujen ostot	-553 645,11	-536 080,00		-536 080,00	103,3	-515 843,71
		Palvelun ostot - sisäiset	-5 322,50	-3 000,00		-3 000,00	177,4	-5 836,00
		Vuokrakulut	-697,26					-828,34
		Sisäiset vuokrakulut	-144 480,00	-144 477,00		-144 477,00	100,0	-137 964,00
		Aineet ja tarvikkeet	-71 029,74	-84 800,00		-84 800,00	83,8	-61 010,63
		Annetut avustukset		-10 000,00		-10 000,00		
		Muut toimintakulut	-377,86	-600,00		-600,00	63,0	-397,37
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-1 363 803,63**	**-1 474 601,00**		**-1 474 601,00**	**92,5**	**-1 350 630,89**

Tietohallintopalvelut	Toimintatuotot	**Total**	**2 613 529,79**	**2 791 482,00**		**2 791 482,00**	**93,6**	**2 413 817,85**
		Korvaukset	1 706 574,19	1 851 738,00		1 851 738,00	92,2	1 584 570,56
		Myyntituotot	1 555,28					1 363,00
		Maksutuotot	3 536,06					4 540,00
		Muut toimintatuotot	40 777,00					37 866,00
		Sisäiset tuotot	861 087,26	939 744,00		939 744,00	91,6	785 478,29
	Toimintakulut	**Total**	**-3 580 394,93**	**-3 843 678,00**		**-3 843 678,00**	**93,2**	**-3 356 078,35**
		Henkilöstökulut	-746 859,88	-777 187,00		-777 187,00	96,1	-760 128,05
		Palvelujen ostot	-1 626 336,29	-1 664 150,00		-1 664 150,00	97,7	-1 450 002,65
		Palvelun ostot - sisäiset	-720 033,00	-779 131,00		-779 131,00	92,4	-655 808,00
		Vuokrakulut	-295 265,35	-377 250,00		-377 250,00	78,3	-314 704,84
		Sisäiset vuokrakulut	-55 860,00	-57 510,00		-57 510,00	97,1	-48 096,00
		Aineet ja tarvikkeet	-136 031,92	-188 450,00		-188 450,00	72,2	-127 333,43
		Muut toimintakulut	-8,49					-5,38
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-966 865,14**	**-1 052 196,00**		**-1 052 196,00**	**91,9**	**-942 260,50**
Viestintäpalvelut	Toimintatuotot	**Total**	**14 865,48**	**15 000,00**		**15 000,00**	**99,1**	**21 559,36**
		Myyntituotot	772,82					7 941,58
		Maksutuotot	12 292,66	15 000,00		15 000,00	82,0	11 771,51
		Tuet ja avustukset						1 800,00
		Muut toimintatuotot	1 800,00					46,27
	Toimintakulut	**Total**	**-1 206 217,86**	**-1 090 095,00**	**-90 000,00**	**-1 180 095,00**	**102,2**	**-1 089 306,95**
		Henkilöstökulut	-794 281,33	-725 536,00	-40 000,00	-765 536,00	103,8	-718 227,10
		Palvelujen ostot	-359 749,62	-325 600,00	-50 000,00	-375 600,00	95,8	-310 098,04
		Palvelun ostot - sisäiset	-1 637,03					-372,00
		Vuokrakulut	-1 394,53					-1 412,59
		Sisäiset vuokrakulut	-23 460,00	-23 459,00		-23 459,00	100,0	-22 668,00
		Aineet ja tarvikkeet	-10 776,09					-6 791,06
		Annetut avustukset	-14 700,00	-500,00		-500,00	2 940,0	-14 650,00
		Muut toimintakulut	-219,26	-15 000,00		-15 000,00	1,5	-15 088,16
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-1 191 352,38**	**-1 075 095,00**	**-90 000,00**	**-1 165 095,00**	**102,3**	**-1 067 747,59**
Lähetystyö ja kansainvälinen diakonia	Toimintakulut	**Total**	**-1 215 000,00**	**-1 260 000,00**	**45 000,00**	**-1 215 000,00**	**100,0**	**-1 191 000,00**
		Annetut avustukset	-1 215 000,00	-1 260 000,00	45 000,00	-1 215 000,00	100,0	-1 191 000,00
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-1 215 000,00**	**-1 260 000,00**	**45 000,00**	**-1 215 000,00**	**100,0**	**-1 191 000,00**

Hallintoelimet	Toimintatuotot	**Total**						**56,23**
		Maksutuotot						55,00
		Muut toimintatuotot						1,23
		Sisäiset tuotot						0,00
	Toimintakulut	**Total**	**-233 429,72**	**-360 390,00**	**85 000,00**	**-275 390,00**	**84,8**	**-282 496,71**
		Henkilöstökulut	-107 099,23	-103 140,00		-103 140,00	103,8	-127 273,00
		Palvelujen ostot	-43 999,66	-52 550,00		-52 550,00	83,7	-51 033,99
		Palvelun ostot - sisäiset	-21 988,01	-10 800,00		-10 800,00	203,6	-12 474,22
		Vuokrakulut	-5 848,85	-3 400,00		-3 400,00	172,0	-5 006,86
		Aineet ja tarvikkeet	-18 893,02	-65 500,00		-65 500,00	28,8	-23 340,94
		Annetut avustukset	-18 200,00	-17 000,00		-17 000,00	107,1	-46 000,00
		Muut toimintakulut	-17 400,95	-108 000,00	85 000,00	-23 000,00	75,7	-17 367,70
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-233 429,72**	**-360 390,00**	**85 000,00**	**-275 390,00**	**84,8**	**-282 440,48**
Rahoitus	Toimintatuotot	Total	471,81	200 000,00	-200 000,00	0,00		18 291,64
		Muut toimintatuotot	471,81	200 000,00	-200 000,00	0,00		18 291,64
	Toimintakulut	**Total**	**-332 867,51**	**-199 100,00**	**-125 000,00**	**-324 100,00**	**102,7**	**-282 302,16**
		Palvelujen ostot	-9 303,65	-9 100,00		-9 100,00	102,2	-20 076,91
		Investointi	0,00					
		Palvelun ostot - sisäiset	-293 288,00	-150 000,00		-150 000,00	195,5	-220 496,00
		Muut toimintakulut	-30 275,86	-40 000,00	-125 000,00	-165 000,00	18,3	-41 729,25
	TOIMINTAKATE	**Total**	**-332 395,70**	**900,00**	**-325 000,00**	**-324 100,00**	**102,6**	**-264 010,52**
YHTEISET TEHTÄVÄT YHTEENSÄ								
	Toimintatuotot		18 785 755,54	18 911 340,45	-865 000,00	18 046 340,45	1 272,56	18 868 152,78
	Toimintakulut		-35 334 733,32	-35 027 203,94	-192 000,00	-35 219 203,94	1 481,45	-34 202 346,49
	TOIMINTAKATE		-16 548 977,78	-16 115 863,49	-1 057 000,00	-17 172 863,49	2 754,01	-15 334 193,71
Yhtymä yhteensä			-34 809 576,85	-34 624 849,49	-1 197 272,00	-35 822 121,49	4 221,52	-32 672 857,35
SEURAKUNNAT JA YHTEISET TEHTÄVÄT YHTEENSÄ								
	Toimintatuotot		20 346 880,94	19 993 732,45	-865 000,00	19 128 732,45	2 233,48	20 370 681,16
	Toimintakulut		-55 156 457,79	-54 618 581,94	-332 272,00	-54 950 853,94	1 988,03	-53 043 538,51
	TOIMINTAKATE		-34 809 576,85	-34 624 849,49	-1 197 272,00	-35 822 121,49	4 221,52	-32 672 857,35

Tampereen ev. lut. seurakuntayhtymä

Tuloslaskelmaosa toteumavertailu

	1 - 12 /2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 1 - 12 /2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	**20 370 681,16**	**19 993 732,45**	**-865 000,00**	**19 128 732,45**	**20 346 880,94**	**-1 218 148,49**	**106,4**
Korvaukset	2 931 934,17	3 054 570,00		3 054 570,00	2 747 040,92	307 529,08	89,9
Myyntituotot	808 138,85	843 192,00		843 192,00	798 997,35	44 194,65	94,8
Maksutuotot	3 528 204,75	3 558 941,00	-265 000,00	3 293 941,00	3 701 457,95	-407 516,95	112,4
Vuokratuotot	3 806 228,94	3 627 868,45	-400 000,00	3 227 868,45	3 511 531,68	-283 663,23	108,8
Metsätalouden tuotot		25 000,00		25 000,00	57 709,97	-32 709,97	230,8
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	727 119,09	484 908,00		484 908,00	571 797,47	-86 889,47	117,9
Tuet ja avustukset	868 553,49	612 397,00		612 397,00	968 656,24	-356 259,24	158,2
Muut toimintatuotot	353 415,47	300 032,00	-200 000,00	100 032,00	155 825,57	-55 793,57	155,8
Sisäiset tuotot	7 347 086,40	7 486 824,00		7 486 824,00	7 833 863,79	-347 039,79	104,6
Toimintakulut	**-53 043 538,51**	**-54 618 581,94**	**-332 272,00**	**-54 950 853,94**	**-55 156 457,79**	**205 603,85**	**100,4**
Henkilöstökulut	-27 553 025,61	-28 543 401,00	-179 272,00	-28 722 673,00	-28 587 254,76	-135 418,24	99,5
Palkat ja palkkiot	-22 531 630,38	-23 055 366,00	-144 335,00	-23 199 701,00	-23 285 939,84	86 238,84	100,4
Henkilösivukulut	-5 346 526,35	-5 533 035,00	-34 937,00	-5 567 972,00	-5 640 239,53	72 267,53	101,3
Henkilökulujen oikaisuerät	325 131,12	45 000,00		45 000,00	338 924,61	-293 924,61	753,2
Palvelujen ostot	-8 220 188,83	-8 258 859,40	-91 000,00	-8 349 859,40	-8 437 435,76	87 576,36	101,0
Palvelun ostot - sisäiset	-3 211 769,40	-3 072 586,00		-3 072 586,00	-3 478 261,90	405 675,90	113,2
Vuokrakulut	-3 064 142,36	-3 127 428,00	-27 000,00	-3 154 428,00	-2 946 673,97	-207 754,03	93,4
Sisäiset vuokrakulut	-4 135 317,00	-4 414 238,00		-4 414 238,00	-4 355 601,89	-58 636,11	98,7
Aineet ja tarvikkeet	-3 758 795,70	-4 225 485,00	-5 000,00	-4 230 485,00	-3 978 632,46	-251 852,54	94,0
Ostot tilikauden aikana	-3 758 795,70	-4 225 485,00	-5 000,00	-4 230 485,00	-3 978 632,46	-251 852,54	94,0
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	0,00						
Annetut avustukset	-2 042 765,66	-1 978 960,00	45 000,00	-1 933 960,00	-2 076 697,65	142 737,65	107,4
Muut toimintakulut	-1 057 533,95	-997 624,54	-75 000,00	-1 072 624,54	-1 295 899,40	223 274,86	120,8
TOIMINTAKATE	**-32 672 857,35**	**-34 624 849,49**	**-1 197 272,00**	**-35 822 121,49**	**-34 809 576,85**	**-1 012 544,64**	**97,2**
Kirkollisverotulot	**39 817 598,24**	**42 000 000,00**	**-1 500 000,00**	**40 500 000,00**	**39 934 299,13**	**565 700,87**	**98,6**
Valtionrahoitus	**5 092 916,04**	**3 815 000,00**		**3 815 000,00**	**3 820 921,08**	**-5 921,08**	**100,2**
Verotuskulut	**-596 321,03**	**-576 000,00**		**-576 000,00**	**-570 979,10**	**-5 020,90**	**99,1**
Kirkon rahastomaksut	**-3 477 678,00**	**-3 841 000,00**		**-3 841 000,00**	**-3 840 498,00**	**-502,00**	**100,0**
Rahoitustuotot ja -kulut	**1 641 812,83**	**500 000,00**		**500 000,00**	**1 532 032,79**	**-1 032 032,79**	**306,4**
Korkotuotot	271 390,36	561 000,00		561 000,00	88 418,66	472 581,34	15,8
Muut rahoitustuotot	1 260 098,19				1 189 161,20	-1 189 161,20	0,0
Sisäiset korkotuotot	1 525 542,48				1 682 611,02	-1 682 611,02	0,0
Arvonalentumiset sijoituksista	-4 382,50						
Arvonalentumisten palautukset sijoituksista	236 249,01				573 761,10	-573 761,10	0,0
Korkokulut	-37 712,63	-41 500,00		-41 500,00	-49 678,18	8 178,18	119,7
Muut rahoituskulut	-83 829,60	-19 500,00		-19 500,00	-269 629,99	250 129,99	1 382,7
Sisäiset korkokulut	-1 525 542,48				-1 682 611,02	1 682 611,02	0,0
VUOSIKATE	**9 805 470,73**	**7 273 150,51**	**-2 697 272,00**	**4 575 878,51**	**6 066 199,05**	**-1 490 320,54**	**132,6**
Poistot ja arvonalentumiset	**-4 253 884,24**	**-3 910 000,00**	**-290 000,00**	**-4 200 000,00**	**-4 180 927,05**	**-19 072,95**	**99,5**
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 894 853,15	-3 910 000,00	-290 000,00	-4 200 000,00	-4 180 927,05	-19 072,95	99,5
Kertaluonteiset poistot	-359 031,09						
Sisäiset vyörytyserät	**0,00**				**0,00**	**0,00**	**0,0**
Erilliskirjanpitona hoidetut rahastot	**-0,00**				**0,00**	**-0,00**	**0,0**
Tuotot	3 882 606,05				4 276 894,88	-4 276 894,88	0,0
Kulut	-3 194 054,45				-3 290 703,30	3 290 703,30	0,0
Siirrot rahastosta/rahastoon	-688 551,60				-986 191,58	986 191,58	0,0
TILIKAUDEN TULOS	**5 551 586,49**	**3 363 150,51**	**-2 987 272,00**	**375 878,51**	**1 885 272,00**	**-1 509 393,49**	**501,6**
Poistoerojen lisäys (-) tai vähennys (+)	**496 570,63**	**500 000,00**		**500 000,00**	**-6 003 429,37**	**6 503 429,37**	**-1 200,7**
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	**-4 000 000,00**				**6 500 000,00**	**-6 500 000,00**	**0,0**
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**2 048 157,12**	**3 863 150,51**	**-2 987 272,00**	**875 878,51**	**2 381 842,63**	**-1 505 964,12**	**271,9**

INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN			Tot. vuonna 2024 ja aiemmin yht.	Investointi-suunnitelma ta.2025 + muutos	Investointi-toteuma v.2025	Valmiit siirret.käyt-töom.kirjanpitoon	Siirtyy keskeneräisenä v:lle 2026
	Investointien sitovuustaso						
KIINTEISTÖT							
Kirkot							
	Hervannan kirkko						
2009636		Peruskorjaus (+2009637)	3 206 015,08	4 300 000	4 786 953,33	7 992 968,41	
		investointivaraus, 6.500.000 €					
	Härmälän kirkko						
2011904		Julkisivu ja ikkunat		14 000	13 421,67	13 421,67	
	Messukylän vanha kirkko						
2008656		Huoltorakennus	16 345,68			16 345,68	
2009640		Huoltorakennus	454 605,23	50 000	46 070,40	500 675,63	
	Teiskon kirkko						
2011901		Sokkelikorjaukset ym.		120 000	127 211,84	127 211,84	
2011902		Sakastin ja kappelin muutos		600 000	703 678,04	703 678,04	
2011694		Kirkon ja hautausmaan ulkovalaistus	44 203,57	140 000	131 019,39	175 222,96	
2011905	Autom. sammutusjärjestelmä			350 000	350 637,76	350 637,76	
	Tesoman kirkko						
2011903		Peruskorjaus		100 000	108 129,91		108 129,91
	Tuomiokirkko						
2011695		Alakerran wc-tilat ja keittiö		270 000	253 408,15	253 408,15	
	Kirkkojen yhteiset						
2008665		Kirkkojen valaistus ja ilmoitustaulut 2025		70 000	72 909,23	72 909,23	
Kirkot yhteensä			3 721 169,56	6 014 000	6 593 439,72	10 206 479,37	108 129,91
Hautausmaiden rakennukset							
	Kalevankangas						
2009646		Kappelin peruskorjaus	48 941,52	240 000	232 972,07		281 913,59
	Teisko						
2006405	Huolto- ja kokoontumisrakennus		182 740,98			182 740,98	
2010890	Huoltorakennus ja wc-tilat (huoltohalli)		56 608,17	200 000	186 100,33	242 708,50	
2011699	Hautausmaakävijöiden huoltorakennus		325 180,20			325 180,20	
	Vatiala						
2011907	Kappelin Hautausmaahuollon tilat			1 000 000	1 247 332,12		1 247 332,12
2009647	Kappelin korjaus		322 130,57	4 750 000	4 285 304,40		4 607 434,97
Hautausmaiden rakennukset yhteensä			935 601,44	6 190 000	5 951 708,92	750 629,68	6 136 680,68

INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN		Tot. vuonna 2024 ja aiemmin yht.	Investointi-suunnitelma ta.2025 + muutos	Investointi-toteuma v.2025	Valmiit siirret.käyt-töom.kirjanpitoon	Siirtyy keskeneräisenä v:lle 2026
Muut rakennukset						
2011701	Teerentie 7, julkisivu ym.		55 000	57 648,16	57 648,16	
Kaikki kiinteistöt						
1000344	Kiinteistökehityshankkeet 2025		65 000	61 550,28	61 550,28	
2005364	Kiinteistöautomaation uudistaminen 2025		60 000	58 713,08	58 713,08	
2005357	AV-tekniikan uudistaminen 2025		50 000	44 240,63	44 240,63	
2004020	Kameravalvonta ja rikosilmoittimet 2025		50 000	50 223,85	50 223,85	
1000521	Digitalisaation edistäminen 2025		40 000	36 171,29	36 171,29	
2003109	Energiasaneeraukset 2025		160 000	162 606,20	162 606,20	
Muut rakennukset yhteensä		0,00	480 000	471 153,49	471 153,49	
HAUTAUSMAAT (ei rakennuksia)						
	Kalevankangas					
2003097	Muurin korjaus		80 000	67 204,48	67 204,48	
2003103	Osastojen peruskunnostus	26 562,40	20 000	19 992,17		46 554,57
2011909	Muistolehdon uudistaminen		30 000	29 912,37	29 912,37	
2010891	Kiinteistötraktori		210 000	209 334,01	209 334,01	
	Lamminpää					
2011911	Uudet hauta-alueet		60 000	38 516,83		38 516,83
2010893	Käytävien päällystys	14 056,00	60 000	34 112,69	48 168,69	
Hautausmaat yhteensä		40 618,40	460 000	399 072,55	354 619,55	85 071,40
IRTAIMISTO JA KIINTEISTÖJEN OSTOT						
Kalusto ja muu irtain						
2003098	Kalusteet ja soittimet		50 000	50 630,47	50 630,47	
Kiinteistöjen ostot						
2004027	Muut / kiinteistöjen ostot		895 000	894 600,00	894 600,00	
Irtaimisto ja kiinteistöjen ostot yhteensä			945 000	945 230,47	945 230,47	
INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ		4 697 389,40	14 089 000	14 360 605,15	12 728 112,56	6 329 881,99
HANKKEET YHTEENSÄ NETTO		4 697 389,40	14 089 000,00	14 360 605,15	12 728 112,56	6 329 881,99

Investointiosan toteumavertailu

Investointiosa toteumavertailu

Seurakunta: 2030 - Tampereen srky | Segmentti: 203001 - Tampereen evankelisluterilainen seurakuntayhtymä | Kirjauskausi: 1.-12.2025 | Tilauksen tila: Vapautettu, Teknisesti päätetty, Päätetty

Tulosyksikkö	TA kuluva	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma kuluva menot	Toteuma kuluva tulot	Toteuma kuluva yhteensä	Yli/Ali	T-%
1004030206 - Kalevankankaan hmaa	**-250 000,00**	**-90 000,00**	**-340 000,00**	**-326 443,03**		**-326 443,03**	**-13 556,97**	**96,01**
2003097 - Kalevankankaan muurin korjaus		-80 000,00	-80 000,00	-67 204,48		-67 204,48	-12 795,52	84,0
2003103 - Kalevankankaan osastojen peruskunnostus	-20 000,00		-20 000,00	-19 992,17		-19 992,17	-7,83	100,0
2010891 - Kalevankangas, kiinteistötraktori	-200 000,00	-10 000,00	-210 000,00	-209 334,01		-209 334,01	-665,99	99,7
2011909 - Kalevankangas, muistolehdon uudistaminen	-30 000,00		-30 000,00	-29 912,37		-29 912,37	-87,63	99,7
1004030208 - Lamminpään hautmaa	**-185 000,00**	**65 000,00**	**-120 000,00**	**-72 629,52**		**-72 629,52**	**-47 370,48**	**60,52**
2010893 - Lamminpää, käytävien päällystys	-60 000,00		-60 000,00	-34 112,69		-34 112,69	-25 887,31	56,9
2011910 - Lamminpää, pyöräkuormaaja	-65 000,00	65 000,00	0,00				0,00	
2011911 - Lamminpää, uudet hauta-alueet	-60 000,00		-60 000,00	-38 516,83		-38 516,83	-21483,17	64,2
1005010501 - Muu kiinteistötoimi	**-1 450 000,00**	**775 000,00**	**-675 000,00**	**-650 236,13**		**-650 236,13**	**-24 763,87**	**96,33**
1000344 - Kiinteistökehityshankkeet 2025	-80 000,00	15 000,00	-65 000,00	-61550,28		-61550,28	-3 449,72	94,7
1000521 - Digitalisaation edistäminen 2025	-50 000,00	10 000,00	-40 000,00	-36 171,29		-36 171,29	-3 828,71	90,4
2003098 - Kalusteet ja soittimet	-60 000,00	10 000,00	-50 000,00	-50 630,47		-50 630,47	630,47	101,3
2003109 - Kiinteistöjen energiasaneeraukset	-400 000,00	240 000,00	-160 000,00	-162 606,20		-162 606,20	2 606,20	101,6
2004020 - Kiinteistöjen kameravalvonta ja rikosilm	-50 000,00		-50 000,00	-50 223,85		-50 223,85	223,85	100,4
2005357 - Av-tekniikka muut kohteet	-50 000,00		-50 000,00	-44 240,63		-44 240,63	-5 759,37	88,5
2005364 - Kiinteistöautomaation uudistaminen	-60 000,00		-60 000,00	-58 713,08		-58 713,08	-1286,92	97,9
2007572 - Maankäyttömaksut	-500 000,00	500 000,00	0,00				0,00	
2010890 - Teiskon huoltorakennus	-200 000,00		-200 000,00	-186 100,33		-186 100,33	-13 899,67	93,1
1005020505 - Kirkkojen yhteiset	**-100 000,00**	**30 000,00**	**-70 000,00**	**-72 909,23**		**-72 909,23**	**2 909,23**	**104,16**
2008665 - Kirkkojen valaistus ja ilmoitustaulut	-100 000,00	30 000,00	-70 000,00	-72 909,23		-72 909,23	2 909,23	104,2
1005020514 - Tesoman kirkko	**-50 000,00**	**-50 000,00**	**-100 000,00**	**-108 129,91**		**-108 129,91**	**8 129,91**	**108,13**
2011903 - Tesoman kko, peruskorjaus	-50 000,00	-50 000,00	-100 000,00	-108 129,91		-108 129,91	8 129,91	108,1

Tulosyksikkö	TA kuluva	Talousarvio muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma kuluva menot	Toteuma kuluva tulot	Toteuma kuluva yhteensä	Yli/Ali	T-%
1005020515 - Hervannan kirkko	**-4 300 000,00**		**-4 300 000,00**	**-4 786 953,33**		**-4 786 953,33**	**486 953,33**	**111,32**
2009636 - Hervannan kirkko, peruskorjaus	-4 300 000,00		-4 300 000,00	-4 786 953,33		-4 786 953,33	486 953,33	111,3
1005020516 - Härmälän kirkko	**-10 000,00**	**-4 000,00**	**-14 000,00**	**-13 421,67**		**-13 421,67**	**-578,33**	**95,87**
2011904 - Härmälän kko, julkisivu ja ikkunat	-10 000,00	-4 000,00	-14 000,00	-13 421,67		-13 421,67	-578,33	95,9
1005020520 - Teiskon kirkko	**-850 000,00**	**-360 000,00**	**-1 210 000,00**	**-1 312 547,03**		**-1 312 547,03**	**102 547,03**	**108,47**
2011694 - Teiskon kkon ja hautausm. ulkovalaistus		-140 000,00	-140 000,00	-131019,39		-131019,39	-8 980,61	93,6
2011901- Teiskon kko, sokkelikorjaukset ym.	-120 000,00		-120 000,00	-127 211,84		-127 211,84	7 211,84	106,0
2011902 - Teiskon kko, sakastin ja kappelin muutos	-380 000,00	-220 000,00	-600 000,00	-703 678,04		-703 678,04	103 678,04	117,3
2011905 - Teiskon kko, autom. sammutusjärjestelmä	-350 000,00		-350 000,00	-350 637,76		-350 637,76	637,76	100,2
1005020521 - Tuomiokirkko (K)		**-270 000,00**	**-270 000,00**	**-253 408,15**		**-253 408,15**	**-16 591,85**	**93,85**
2011695 - Tuomiokirkko, alakerran wc.tilat ja keit		-270 000,00	-270 000,00	-253 408,15		-253 408,15	-16 591,85	93,9
1005020525 - Messukylän vanha kko	**-100 000,00**	**50 000,00**	**-50 000,00**	**-46 070,40**		**-46 070,40**	**-3 929,60**	**92,14**
2009640 - Messukylän vanha kko, huoltorakennus	-100 000,00	50 000,00	-50 000,00	-46 070,40		-46 070,40	-3 929,60	92,1
1005040530 - Kalevankank kapp (K)	**-300 000,00**	**60 000,00**	**-240 000,00**	**-232 972,07**		**-232 972,07**	**-7 027,93**	**97,07**
2009646 - Kalevankangas, kappelin peruskorjaus	-300 000,00	60 000,00	-240 000,00	-232 972,07		-232 972,07	-7 027,93	97,1
1005040531 - Lamminpään kappeli	**-50 000,00**	**50 000,00**	**0,00**				**0,00**	
2011908 - Lamminpään kappeli, käytön monipuolistam	-50 000,00	50 000,00	0,00				0,00	
1005040532 - Vatialan kappeli (K)	**-6 000 000,00**	**250 000,00**	**-5 750 000,00**	**-5 647 136,52**	**114 500,00**	**-5 532 636,52**	**-217 363,48**	**96,22**
2009647 - Vatiala, kappelin korjaus	-5 000 000,00	250 000,00	-4 750 000,00	-4 399 804,40	114 500,00	-4 285 304,40	-464 695,60	90,2
2011907 - Vatialan kappeli,hautausmaahuollon tilat	-1000 000,00		-1000 000,00	-1247 332,12		-1247 332,12	247 332,12	124,7
1005080618 - Pättiniemi, kiint.	**-20 000,00**	**20 000,00**	**0,00**				**0,00**	
2011906 - Pättiniemimi, saunarak korjaukset	-20 000,00	20 000,00	0,00				0,00	
1005090638 - Teerentie 7		**-55 000,00**	**-55 000,00**	**-57 648,16**		**-57 648,16**	**2 648,16**	**104,81**
2011701- Teerentie 7, julkisivu ym.		-55 000,00	-55 000,00	-57 648,16		-57 648,16	2 648,16	104,8
1006010000 - Rahoitustoimi	**-300 000,00**	**-595 000,00**	**-895 000,00**	**-894 600,00**		**-894 600,00**	**-400,00**	**99,96**
2004027 - Kiinteistöjen/osakkeiden osto	-300 000,00	-595 000,00	-895 000,00	-894 600,00		-894 600,00	-400,00	100,0
Yhteensä	**-13 965 000,00**	**-124 000,00**	**-14 089 000,00**	**-14 475 105,15**	**114 500,00**	**-14 360 605,15**	**271 605,15**	**101,9**

Rahoitusosan toteutumisvertailu

Rahoitusosa toteumavertailu

Seurakunta: 2030 - Tampereen srky | Segmentti: 203001 - Tampereen evankelisluterilainen seurakuntayhtymä | Kirjauskausi: 1.1.2025-31.12.2025

	Toteuma 2024	TA 2025	TA muutokset 2025	TA yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Tulorahoitus	**9 787 180,09**	**7 028 150,51**	**-2 497 272,00**	**4 530 878,51**	**6 066 199,05**	**-1 535 320,54**	**133,9**
Vuosikate	9 805 470,73	7 273 150,51	-2 697 272,00	4 575 878,51	6 066 199,05	-1 490 320,54	132,6
Tulorahoituksen korjauserät	-18 290,64	-245 000,00	200 000,00	-45 000,00		-45 000,00	
Investoinnit	**-9 196 752,71**	**-11 265 000,00**	**-2 824 000,00**	**-14 089 000,00**	**-14 360 605,15**	**271 605,15**	**101,9**
Investointimenot	-9 302 328,49	-13 965 000,00	-124 000,00	-14 089 000,00	-14 475 105,15	386 105,15	102,7
Pysyvien vastaavien myyntitulot	33 268,78	2 700 000,00	-2 700 000,00	0,00		0,00	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	72 307,00				114 500,00	-114 500,00	
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	**590 427,38**	**-4 236 849,49**	**-5 321 272,00**	**-9 558 121,49**	**-8 294 406,10**	**-1 263 715,39**	**86,8**
Antolainauksen muutokset		**-500 000,00**	**392 000,00**	**-108 000,00**	**-107 384,00**	**-616,00**	**99,4**
Antolainauksen lisäys		-500 000,00	392 000,00	-108 000,00	-107 384,00	-616,00	99,4
Lainakannan muutokset	**-285 000,02**	**-285 000,00**	**6 500 000,00**	**6 215 000,00**	**6 214 999,98**	**0,02**	**100,0**
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			6 500 000,00	6 500 000,00	6 500 000,00	0,00	100,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-285 000,02	-285 000,00		-285 000,00	-935 000,02	650 000,02	328,1
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00				650 000,00	-650 000,00	
Muut maksuvalmiuden muutokset	**-98 622,61**				**1 230 765,11**	**-1 230 765,11**	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	88 470,27				409 412,01	-409 412,01	
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00						
Pitkäaikaisten saamisten muutos	-8 984,60						
Lyhytaikaisten saamisten muutos	38 259,10				128 403,79	-128 403,79	
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-216 367,38				692 949,31	-692 949,31	
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	**-383 622,63**	**-785 000,00**	**6 892 000,00**	**6 107 000,00**	**7 338 381,09**	**-1 231 381,09**	**120,2**
Rahavarojen muutos	**206 804,75**	**-5 021 849,49**	**1 570 728,00**	**-3 451 121,49**	**-956 025,01**	**-2 495 096,48**	**27,7**
Rahavarojen muutos (tase)	**206 804,75**				**-956 025,01**	**956 025,01**	

Tunnusluvut

Tunnusluvut

Tuloslaskelman tunnuslukuja

	2025		2024		2023		2022	
Toimintatuottojen osuus toimintakuluista %	26,44	%	28,50	%	29,32	%	31,48	%
Henkilöstökulut verotuloista %	71,59	%	69,20	%	68,87	%	75,63	%
Vuosikate €/jäsen (143 137 jäsentä v. 2025)	42,39	€	68,32	€	70,53	€	26,62	€
Vuosikatteen osuus poistoista, %	145,11	%	230,51	%	279,22	%	108,42	%

Toimintatuottojen osuus toimintakuluista kertoo, paljonko toimintakuluista on katettu toimintatuotoilla.
Henkilöstökulut verotuloista kertoo kuinka suuri osa verotuloista on kulunut henkilöstömenojen kattamiseen.
Vuosikatteen euromäärää seurakunnan jäsentä kohden käytetään tunnuslukuna tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa.
Vuosikate kertoo paljonko tulorahoituksesta on jäänyt käytettäväksi investointeihin. Vuosikate on keskeinen luku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Tasapainoisen talouden yksi edellytys on, että vuosikate kattaa pysyvien vastaavien suunnitelmapoistot.

Rahoituslaskelman tunnuslukuja	**2025**		2024		2023		2022	
Investointien tulorahoitus, %	42,24	%	105,23	%	215,95	%	102,16	%
Rahavarojen riittävyys, pv	181	pv	215	pv	239	pv	210	pv
Lainanhoitokate	6	krt	31	krt	31	krt	12	krt

Investointien tulorahoitus-% kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella.
Rahavarojen riittävyys kertoo kuinka monen päivän maksut voitaisiin maksaa rahoitusarvopapereilla sekä rahoilla ja pankkisaamisilla tilinpäätöspäivänä.
Lainanhoitokate kertoo tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lainanlyhennysten maksuun.

Taseen tunnuslukuja

	2025		2024		2023		2022	
Omavaraisuusaste, %	88,45	%	92,74	%	92,08	%	91,57	%
Rahoitusvarallisuus, euroa/jäsen	162,19	€	216,66	€	211,98	€	168,73	€
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	29,95	%	17,18	%	18,45	%	20,58	%
Lainakanta/jäsen	48,80	€	5,37	€	7,35	€	9,31	€

Omavaraisuusaste mittaa seurakunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä.
Rahoitusvarallisuus osoittaa likvidien varojen riittävyyden vieraan pääoman takaisinmaksuun.
Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka monta prosenttia käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Tunnuslukujen arviointi

Tunnuslukujen avulla voidaan mitata ja kuvata mm. tulojen ja menojen tasapainoa, rahoitusasemaa ja alijäämän sietokykyä. Tunnuslukujen kehityssuunnasta voidaan päätellä, mihin suuntaan taloudelliset toimintaedellytykset ovat kehittymässä. Sulkeissa v. 2024 tieto.

Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotoilla voitiin kattaa 26,4 % (28,5 %) toimintakuluista. Suunta on ollut pienenevä jo usean vuoden ajan. Loppu toimintakuluista jää katettavaksi verotuloilla. Henkilöstökulujen osuus kirkollisverotuloista oli 71,6 % (69,2 %). Suhdeluku on kasvanut vuodesta 2023 lähtien. Vuosikate jäsentä kohti on vaihdellut vuosittain. Vuosikatteen osuus poistoista oli 145,1 % (230,5 %). Se tulisi ollakin vähintään 100 %.

Rahoituslaskelman tunnusluvut

Investointien tulorahoitusaste oli 42,2 % (105,2 %). Tulorahoitus ei riittänyt kuin vähän alle puolet kattamaan nettoinvestoinnit ja muut rahoituserät. Vuoden 2025 nettoinvestointien taso oli korkea. Seurakuntayhtymän rahavarat (pankkitalletukset ja rahoitusarvopaperit) olisivat tilinpäätöshetkellä riittäneet 181 (215) päivän maksuihin; eli noin kuusi kuukautta olisi selvitty maksuista, kun myös kaikki rahoitusarvopaperit olisi realisoitu. Rahoitusarvopaperien arvoissa käytetään kirjanpitoarvoja, joten kun markkinahinnat olivat hieman niitä korkeammat, maksuvalmiutta olisi jatkunut hieman pitempäänkin. Tunnusluvun laskennassa varoista on poistettu testamentteihin ja lahjoituksiin liittyvät rahavarat. Rahavarojen taso pieneni edellisestä vuodesta. Seurakuntayhtymässä tavoitteena on ainakin 150 päivän rahavarojen taso. Lainanhoitokate oli 6-kertainen (31), eli tulorahoitus riitti vieraan pääoman korkojen ja lainanlyhennysten maksuun.

Seurakuntayhtymällä oli korollista lainaa tilinpäätöshetkellä 7 milj. euroa.

Taseen tunnusluvut

Seurakuntayhtymän oman pääoman suhde koko pääomaan eli vakavaraisuusaste oli 88,5 % (92,7 %). Omavaraisuusaste oli viimeisen neljän vuoden ajan noin 92 prosenttia, mutta putosi viime vuonna lainan takia. Rahoitusvarallisuus jäsentä kohti oli 162,19 euroa (216,66 e). Suhteellinen velkaantuneisuus mittaa velkojen suhdetta toiminnan laajuuteen. Suhteellinen velkaantuneisuus oli 30 % (17,2 %). Lainaa jäsentä kohti oli 48,80 euroa (5,37 e). Muutaman vuoden ajan ollut myönteinen kehityssuunta katkesi vuonna 2025 taseen eri tunnusluvuilla mitattuna.

Yhteenveto tunnusluvuista

Taloudellisen tilanteen suunta oli heikkenevä vuonna 2025. Se johtui korkeasta investointiohjelmasta, kirkollisverotulojen vaisusta kasvusta suhteessa kuluihin ja lainan ottamisesta. Tulevina vuosina mikäli kirkollisverotulo ei merkittävästi kasva, niin kustannusten nousua vastaava euromäärä joudutaan hakemaan sopeuttamistoimin toimintakatteiden sisällä.

KOKONAISTULOT JA -MENOT
(ulkoinen)

Kokonaistulot ja menot -laskelmassa on esitetty varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käyttö. Rahan lähteet (tulot) ja rahan käyttö (menot) on esitetty omina ryhminään ja varsinaisen toiminnan erät on jaoteltu rahoituslaskelmaa tarkemmin.

	2025		**2024**	
Kokonaistulot	(1 000 euroa)	%	(1 000 euroa)	%
Toiminta				
Toimintatuotot	12 513	19,1 %	13 024	21,8 %
Kirkollisverotulot ja valtion rahoitus	43 755	66,9 %	44 911	75,1 %
Korkotuotot	88	0,1 %	271	0,5 %
Muut rahoitustuotot	1 189	1,8 %	1 260	2,1 %
Arvonmuutokset sijoituksista	574	0,9 %	236	0,4 %
Tulorahoituksen korj.erät				
Pys.vastaavien hyöd. myyntivoitot			-18	0,0 %
Investoinnit				
Pysyvien vastaavien myyntitulot			33	0,1 %
Rahoitusosuudet inv.menoihin	115	0,2 %	72	0,1 %
Rahoitustoiminta				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	6 500	9,9 %		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	650	1,0 %		
Kokonaistulot yhteensä	**65 384**	**100,0 %**	**59 789**	100,0 %
Kokonaismenot				
Toiminta				
Toimintakulut	47 323	70,0 %	45 696	76,8 %
Verotuskulut	571	0,8 %	596	1,0 %
Kirkon keskusrahastomaksut	3 840	5,7 %	3 478	5,8 %
Korkokulut	50	0,1 %	38	0,1 %
Muut rahoituskulut	270	0,4 %	84	0,1 %
Arvonmuutokset sijoituksista			4	0,0 %
Investoinnit				
Pysyvien vastaavien investoinnit	14 475	21,4 %	9 302	15,6 %
Rahoitustoiminta				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	935	1,4 %	285	0,5 %
Antolainasaamisten lisäykset	107	0,2 %		
Kokonaismenot yhteensä	**67 571**	**100,0 %**	**59 483**	100,0 %
Erotus	***-2 187***		***306***	

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma on täsmättävissä rahoituslaskelmaan siten, että kokonaistulojen ja -menojen erotus on yhtä suuri kuin rahoituslaskelman *Muut maksuvalmiuden muutokset* ja *Rahavarojen muutos* -erien itseisarvojen summa silloin kun mainitut erät rahoituslaskelmassa ovat erimerkkiset ja itseisarvojen erotus, kun ne ovat rahoituslaskelmassa samanmerkkiset. Rahoitus-laskelmassa Muut maksuvalmiuden muutokset itseisarvo on 1 231 t€ ja Rahavarojen muutos itseisarvo on 956 t€, joiden summa on 2 187 t€

Vuonna 2025 kokonaistulot olivat 65,4 milj.euroa ja kokonaismenot 67,6 milj. euroa.
Kokonaistulot olivat 2,2 milj. euroa kokonaismenoja pienemmät.

1.6. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma, ulkoinen (1 000 euroa)	**2025**	**2024**
Toimintatuotot	12 513	13 024
Toimintakulut	-47 323	-45 697
Toimintakate	**-34 810**	**-32 673**
Kirkollisverotulot	39 934	39 818
Valtionrahoitus	3 821	5 093
Verotuskulut	-571	-596
Keskusrahastomaksut		
Keskusrahastomaksu	-1 958	-1 773
Eläkerahastomaksu	-1 883	-1 705
Rahoitustuotot	1 851	1 767
Rahoituskulut	-319	-126
Vuosikate	**6 066**	**9 805**
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 181	-3 894
Kertaluonteiset poistot		-359
Tilikauden tulos	**1 885**	**5 552**
Poistoeron muutos	-6 003	496
Vapaaehtoisten varausten muutos	6 500	-4 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**2 382**	**2 048**

Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma (1 000 euroa)	**2025**	**2024**
Varsinaisen toiminnan ja inv. rahavirta		
Tulorahoitus		
Vuosikate	6 066	9 805
Tulorahoituksen korjauserät		-18
Investoinnit		
Investointimenot	-14 475	-9 302
Pysyvien vastaavien myyntitulot		33
Rahoitusosuudet inv.menoihin	115	72
Vars. toiminnan ja inv. nettorahavirta	**-8 294**	**590**
Rahoitustoiminnan rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainauksen lisäys	-107	
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	6 500	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-935	-285
Lyhytaikaisten lainojen muutos	650	
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja po:n muutos	409	88
Pitkäaikaisten saamisten muutos		-9
Lyhytaikaisten saamisten muutos	128	38
Korott. pa ja la velkojen muutos	693	-216
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	**7 338**	**-384**

Rahavarojen muutos	**-956**	**207**
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	37 468	38 424
Rahavarat 1.1.	38 424	38 217

Tasetarkastelu

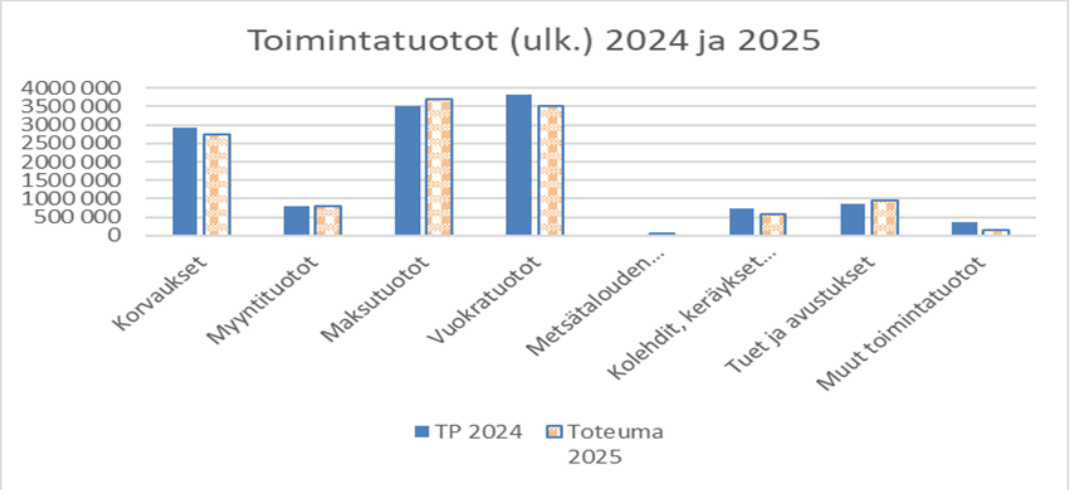
Tase (1 000 euroa)

	2025	**2024**
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 004	1 237
Aineelliset hyödykkeet	85 163	74 801
Sijoitukset	23 537	23 487
Toimeksiantojen varat	31 379	30 576
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	1 148	1 041
Lyhytaikaiset saamiset	1 451	1 580
Rahoitusarvopaperit	31 452	30 054
Rahat ja pankkisaamiset	6 016	8 370
Vastaavaa	**181 151**	**171 146**
Vastattavaa		
Oma pääoma	96 428	94 046
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	32 566	33 062
Toimeksiantojen pääomat	35 286	34 074
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	6 050	485
Lyhytaikainen vieras pääoma	10 821	9 479
Vastattavaa	**181 151**	**171 146**

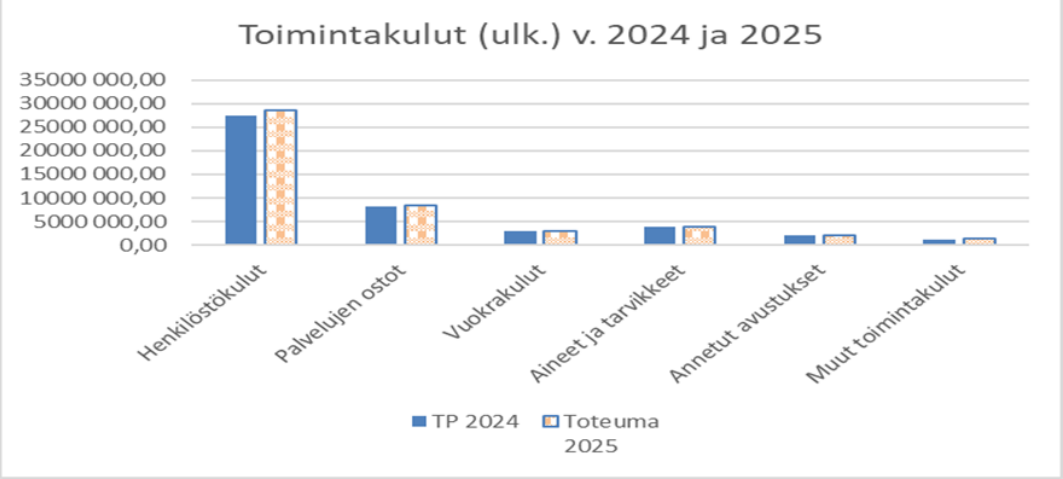
Yhteenveto tilikauden tuloksen muodostumisesta ja toiminnan rahoituksesta

Tilikauden tuloksen muodostuminen

Toiminnasta kertyi ulkoisia tuottoja 12,5 milj. euroa vuonna 2025 (v. 2024 13,0 milj. e). Erilaisia vuokratuottoja kertyi 3,5 milj. euroa. Korvauksia kertyi 2,7 milj. euroa, joista muilta seurakunnilta kertyi 2,6 milj. euroa. Toimintatuottoihin ei sisältynyt myyntivoittoja pysyvistä vastaavista. Toteutuneet ulkoiset toimintatuotot ylittivät budjetin 0,9 milj. eurolla ja 7,5 prosentilla. Toimintatuottoja kertyi vuoteen 2024 verrattuna 0,5 milj. euroa ja 3,9 % vähemmän mm. saatuja korvauksia ja vuokratuottoja. Puun myyntituottoja kirjattiin 58 tuhatta euroa.



Ulkoiset toimintakulut olivat 47,3 milj. euroa (v. 2024 45,7 milj. e). Toteutuneet ulkoiset toimintakulut alittivat budjetin noin 0,1 milj. eurolla ja 0,3 prosentilla. Vuoteen 2024 verrattuna ulkoiset toimintakulut kasvoivat 3,6 prosentilla ja noin 1,6 milj. eurolla. Henkilöstökulut olivat 28,6 milj. euroa. Ne toteutuivat 0,1 milj. euroa ja 0,5 prosenttia budjetoitua pienempinä. Henkilöstökulut lisääntyivät 1 milj. euroa ja 3,8 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna.



Palvelujen ostoissa eniten euromääräisesti ylitystä oli rakennusten rakentamis- ja kunnossapitopalveluissa, ICT-palveluissa ja kuljetuspalveluissa. Tarvikeostoissa eniten euromääräisesti ylitystä oli rakennus-, korjaus- ja huoltotarvikeostoissa ja kalusteostoissa. Annettuja diakonia-avustuksia kirjattiin 0,69 milj. euroa ja ne ylittyivät vähän yli 0,3 milj. eurolla. Säästöä suhteessa budjetoituun tuli lämmitys- ja sähkömenoissa. Myös rahoitusvastikkeita maksettiin vähemmän kuin oli budjetoitu.

Seurakuntien budjetit toteutuivat toimintakatteiden osalta 97,9 prosenttisesti. Yhteisten tehtävien kohdalla toimintakatteen toteuma oli 96,4 prosenttia. Seurakuntakohtaiset ja yhteisten tehtävien yksikkökohtaiset toteutumatiedot näkyvät yksikkökohtaisesta toteutumaraportista.

Toimintakate oli -34,8 milj. euroa. Talousarvioon verrattuna, mukaan luettuna talousarviomuutokset, toimintakate alittui 1 milj. euroa ja 2,8 %.

Kirkollisverotuloja kertyi 39,9 milj. euroa. Kirkollisverotulot toteutuivat budjetoitua pienempänä, vaikka huomioon otetaan marraskuussa tehty vähennys kirkollisverotulo-odotukseen. Vaje kirkollisverotulototeumassa oli 0,6 milj. euroa. Alkuperäisessä talousarviossa kirkollisverotulo-odotukseksi oli budjetoitu 42 milj. euroa. Talousarviomuutoksella marraskuussa kirkollisverotulo-odotusta pudotettiin 1,5 milj. eurolla, jonka jälkeen kirkollisverotulo-odotus oli 40,5 milj. euroa.

Kirkollisverotulot ja valtionrahoitus

	Kirkollisveroprosentti	Kirkollisvero	Muutos, %	Valtion rahoitus	Muutos, %
2025	1,25	39 934 299	0,3	3 820 921	-25,0
2024	1,25	39 817 598	3,1	5 092 916	2,9
2023	1,25	38 629 383	15,2	4 951 279	3,8
2022	1,25	33 545 227	2,6	4 769 664	2,5
2021	1,25	32 709 870	2,2	4 654 104	2,4
2020	1,25	32 010 585	1,3	4 544 388	2,9
2019	1,25	31 614 181	3,9	4 415 748	-0,5
2018	1,25	30 424 181	-1,9	4 436 000	1,1

Valtion rahoitusta tilitettiin 3,8 milj. euroa. Valtionrahoituksen jakoperuste muuttui vuodesta 2025 lähtien. Puolet tilitettiin entisellä jakoperusteella, kaupungin asukasluvun perusteella. Käyttöön otettiin myös muita jakoperusteita, joka aiheutti valtionrahoituksen merkittävän, neljäsosan, vähennyksen verrattuna vuoteen 2024. Euromääräisesti vähennys oli 1,3 milj. euroa verrattuna edelliseen vuoteen. Valtionrahoituksen toteuma oli 100,2 prosenttia.

Verottajalle maksettiin verojen tilittämisestä 0,6 milj. euroa. Verotuskulujen toteutuma oli 99,1 prosenttia.

Kirkon keskusrahastomaksu oli vajaa 2 milj. euroa, sen maksuprosentti oli 6,5 % laskennallisesta kirkollisverotulosta. Kirkon eläkerahastolle maksettiin kirkollisveroperusteista eläkerahastomaksua 1,9 milj. euroa, sen maksuprosentti oli 5 %. Yhteensä keskusrahastomaksut nousivat 10,4 % vuoteen 2024 verrattuna. Keskusrahastomaksut toteutuivat budjetoidun mukaisesti.

Rahoitustuottojen ja -kulujen nettototeutuma oli 1,5 milj. euroa. Korko- ja rahoitustuottoja sekä arvonalentumisten palautuksia kertyi 1,9 milj. euroa ja mikä johtui pääosin sijoitusarvopapereiden

myyntivoitoista. Korko- ja rahoituskulujen osuus oli 0,3 milj. euroa. Merkittävin osuus oli sijoitusarvopapereiden myyntitappioilla.

Vuosikate oli 6,1 milj. euroa (v. 2024 9,8 milj. e). Talousarvioon nähden vuosikate toteutui 132,6 prosenttisesti. Kirjanpidollinen vuosikate riitti poistojen ja lainanlyhennyskulujen kattamiseen.

Suunnitelman mukaiset poistot olivat 4,2 milj. euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen toteutuma oli 99,5 prosenttia.

Tilikauden tulos oli 1,9 milj. euroa (v. 2024 5,6 milj. e).

Toiminnan rahoitus

Merkittävin osuus toiminnan rahoituksessa oli kirkollisverotuloilla ja valtion rahoituksella, joiden osuus ulkoisista kokonaistuloista oli 66,9 prosenttia. Toimintatuotoista kertyi 19,1 prosenttia. Pitkäaikaisten lainojen lisäyksen osuus kokonaistuloissa oli 9,9 prosenttia. Korko- ja rahoitustuottojen osuus oli 1,9 prosenttia ja muiden tuottojen osuus 2,2 prosenttia. Ulkoiset kokonaistulot olivat yhteensä 65,4 milj. euroa.

Ulkoisista kokonaismenoista 70 prosenttia käytettiin käyttötalouden toimintakuluihin, 21,4 prosenttia investointeihin ja 5,7 prosenttia kirkon keskusrahasto- ja eläkerahastomaksuihin. Loppuosa käytettiin verotus- ja korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin sekä lainojen lyhennyksiin. Ulkoisten kokonaiskulujen määrä oli 67,6 milj. euroa.

Vuonna 2025 investointimenoihin käytettiin yhteensä noin 14,5 milj. euroa. Talousarviossa ml. muutokset investointeihin oli varattu 14,1 milj. euroa. Investoinnit toteutuivat 101,9 prosenttisesti. Investointiosan talousarvion ylitys oli noin 0,3 milj. euroa. Merkittävimmät ylitykset johtuivat Hervannan kirkon peruskorjauksesta ja Teiskon kirkon peruskorjaustöistä.

Investointituloja oli alkuperäisessä talousarviossa budjetoitu 2,7 milj. euroa. Tulo-odotus perustui Lentävänniemen asemakaavamuutokseen ja KOy Lentävän osakkeiden myyntiin, Epilän seurakuntataloa koskevaan asemakaavamuutokseen, Sammon Centerin osakkeiden ja yksittäisten huoneistojen myyntiin. Mainitut kaavakehityshankkeet viivästyivät ja tulo-odotus hyväksyttiin poistettavaksi.

Marraskuussa nostettiin pitkäaikainen laina. Mittava investointiohjelma ja kirkollisverotulojen pettäminen vaativat rahoitusvajeen paikkaamista. Aiempia lainoja lyhennettiin 0,3 milj. eurolla. Vatialan krematorion rahoittamiseen otettiin vuosina 2012–2013 Tampereen Seudun Osuuspankilta ja vuonna 2016 Danske Bankilta pitkäaikaiset lainat. Korollista vierasta lainapääomaa seurakuntayhtymän taseessa oli 31.12.2025 jäljellä 7 milj. euroa.

Rahavarat vähenivät vuoden 2025 aikana 1 milj. eurolla (v. 2024: +0,2 milj. euroa). Rahavarat vuoden 2025 lopussa olivat yhteensä noin 37,5 milj. euroa, josta rahoitusarvopapereiden osuus oli 31,5 milj. euroa ja rahojen ja pankkisaamisten osuus 6 milj. euroa. Seurakuntayhtymän käytettävissä olevat rahavarat 31.12.2025 olivat 33.561.902,66 euroa, kun otetaan huomioon testamentti- ja lahjoitusvarat, jotka ovat tiettyyn tarkoitukseen (tilit 2200000, 221000).
Danske Bankin maksuliikennetilin yhteydessä on 3 milj. euron luottolimiitti. Se on voimassa toistaiseksi. Pankkitili ei ollut vuodenvaihteessa luotolla.

1.7. Yhteisen kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman osoittamaa tulosta ennen poistoeron, varausten ja rahastojen muutoksia. Tuloksen käsittely on ylijäämäisen tuloksen siirtämistä taseeseen. Yhteinen kirkkoneuvosto ottaa esityksessään kantaa kaikkiin tilikauden tuloksen jälkeen esitettäviin eriin. Siirrot esitetään bruttomääräisinä. Tuloksen siirtoa voidaan tehdä enintään tilikauden ylijäämäisen tuloksen verran erästä *Tilikauden tulos*. Kyse ei ole rahavarojen siirtämisestä, vaan ainoastaan kirjanpidon tilikauden tuloksen käsittelystä. Tämä merkitsee sitä, että hankkeiden, joiden poistot valmistuttuaan katetaan investointivarauksella, rahoitus on joka tapauksessa suunniteltava erikseen.

Kirkkohallituksen virastokollegio on hyväksynyt kaikkia seurakuntatalouksia sitovan tuloslaskelman tilien kirjausohjeen. Vapaaehtoisista varauksista seurakuntataloudessa tulee kysymykseen vain investointivaraus. Investointivarausta voidaan tehdä enintään tilikauden positiivisen tuloksen verran yhteisen kirkkovaltuuston päättämään yksilöityyn kohteeseen. Kirkkohallitus ei kuitenkaan suosittele varauksen käyttämistä.

Vuoden 2025 tilikauden tulos on 1.885.272,00 euroa.

Yhteinen kirkkoneuvosto esittää tilikauden 2025 tuloksen käsittelystä, että

- lisätään poistoeroa 6.500.000,00 euroa (-)
- vähennetään poistoeroa 496.570,63 euroa (+)
- vähennetään varauksia 6.500.000,00 euroa (+)

Jäljelle jäävä tilikauden ylijäämä, 2.381.842,63 euroa, siirretään Tilikauden yli-/alijäämä -tilille taseeseen.

Poistoeron lisääminen liittyy Hervannan kirkon peruskorjaushankkeeseen, johon oli tehty 6.500.000 euron investointivaraus aiempien vuosien tilikauden tuloksesta. Hervannan kirkon peruskorjaushankkeen valmistuttua tehty investointivaraus puretaan ja muodostetaan poistoero, jota vähennetään poistojen tahdissa.

Tuloslaskelman liitetiedoissa on tarkempi erittely poistoeroon ja investointivaraukseen liittyvistä kohteista.

Jäljellä olevat, aiemmin tehdyt investointivaraukset seuraaviin investointihankkeisiin:

Aleksanterin kirkko 3,0 milj. euroa,
Kalevankankaan kappeli 3,5 milj. euroa,
Messukylän kirkko 1,0 milj. euroa,
Tesoman kirkko 1,0 milj. euroa ja
Vatialan kappeli 3,5 milj. euroa.

2. Tilinpäätöslaskelmat

2.1. Tuloslaskelma

Tampereen ev. lut. seurakuntayhtymä
Tuloslaskelma (ulkoinen)

Seurakunta: 2030 - Tampereen srky | Segmentti: 203001 - Tampereen evankelisluterilainen seurakuntayhtymä | Kirjauskausi: 1.1.2025-31.12.2025

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Toimintatuotot	**12 513 017,15**	**13 023 594,76**
Korvaukset	2 747 040,92	2 931 934,17
Myyntituotot	798 997,35	808 138,85
Maksutuotot	3 701 457,95	3 528 204,75
Vuokratuotot	3 511 531,68	3 806 228,94
Metsätalouden tuotot	57 709,97	0,00
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	571 797,47	727 119,09
Tuet ja avustukset	968 656,24	868 553,49
Muut toimintatuotot	155 825,57	353 415,47
Toimintakulut	**-47 322 594,00**	**-45 696 452,11**
Henkilöstökulut	-28 587 254,76	-27 553 025,61
Palkat ja palkkiot	-23 285 939,84	-22 531 630,38
Henkilösivukulut	-5 640 239,53	-5 346 526,35
Henkilökulujen oikaisuerät	338 924,61	325 131,12
Palvelujen ostot	-8 437 435,76	-8 220 188,83
Vuokrakulut	-2 946 673,97	-3 064 142,36
Aineet ja tarvikkeet	-3 978 632,46	-3 758 795,70
Ostot tilikauden aikana	-3 978 632,46	-3 758 795,70
Annetut avustukset	-2 076 697,65	-2 042 765,66
Muut toimintakulut	-1 295 899,40	-1 057 533,95
TOIMINTAKATE	**-34 809 576,85**	**-32 672 857,35**
Kirkollisverotulot	**39 934 299,13**	**39 817 598,24**
Valtionrahoitus	**3 820 921,08**	**5 092 916,04**
Verotuskulut	**-570 979,10**	**-596 321,03**
Kirkon rahastomaksut	**-3 840 498,00**	**-3 477 678,00**
Rahoitustuotot ja -kulut	**1 532 032,79**	**1 641 812,83**
Korkotuotot	88 418,66	271 390,36
Muut rahoitustuotot	1 189 161,20	1 260 098,19
Arvonalentumiset sijoituksista	0,00	-4 382,50
Arvonalentumisten palautukset sijoituksista	573 761,10	236 249,01
Korkokulut	-49 678,18	-37 712,63
Muut rahoituskulut	-269 629,99	-83 829,60
VUOSIKATE	**6 066 199,05**	**9 805 470,73**
Poistot ja arvonalentumiset	**-4 180 927,05**	**-4 253 884,24**
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 180 927,05	-3 894 853,15
Kertaluonteiset poistot	0,00	-359 031,09
Erilliskirjanpitona hoidetut rahastot	**0,00**	**-0,00**
Tuotot	4 276 894,88	3 882 606,05
Kulut	-3 290 703,30	-3 194 054,45
Siirrot rahastosta/rahastoon	-986 191,58	-688 551,60
TILIKAUDEN TULOS	**1 885 272,00**	**5 551 586,49**
Poistoerojen lisäys (-) tai vähennys (+)	**-6 003 429,37**	**496 570,63**
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	**6 500 000,00**	**-4 000 000,00**
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**2 381 842,63**	**2 048 157,12**

2.2. Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma

Seurakunta: 2030 - Tampereen srky | Segmentti: 203001 - **Tampereen evankelisluterilainen seurakuntayhtymä** | Kirjauskausi: 1.1.2025-31.12.2025

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Tulorahoitus	**6 066 199,05**	**9 787 180,09**
Vuosikate	6 066 199,05	9 805 470,73
Tulorahoituksen korjauserät		-18 290,64
Investoinnit	**-14 360 605,15**	**-9 196 752,71**
Investointimenot	-14 475 105,15	-9 302 328,49
Pysyvien vastaavien myyntitulot		33 268,78
Rahoitusosuudet investointimenoihin	114 500,00	72 307,00
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	**-8 294 406,10**	**590 427,38**
Antolainauksen muutokset	**-107 384,00**	
Antolainauksen lisäys	-107 384,00	
Lainakannan muutokset	**6 214 999,98**	**-285 000,02**
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	6 500 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-935 000,02	-285 000,02
Lyhytaikaisten lainojen muutos	650 000,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	**1 230 765,11**	**-98 622,61**
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	409 412,01	88 470,27
Pitkäaikaisten saamisten muutos		-8 984,60
Lyhytaikaisten saamisten muutos	128 403,79	38 259,10
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	692 949,31	-216 367,38
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	**7 338 381,09**	**-383 622,63**
Rahavarojen muutos	**-956 025,01**	**206 804,75**
Rahavarojen muutos (tase)	**-956 025,01**	**206 804,75**

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Rahavarojen muutos	-956 025,01	206 804,75
Rahavarat kauden lopussa	37 467 857,71	38 423 882,72
Rahavarat kauden alussa	38 423 882,72	38 217 077,97

2.3. Tase

Tampereen ev. lut. seurakuntayhtymä **Tase**

Seurakunta: 2030 - Tampereen srky | Segmentti: 203001 - Tampereen evankelisluterilainen seurakuntayhtymä | Kirjauskausi: 1.1.2025-31.12.2025

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
VASTAAVAA	**181 151 180,81**	**171 145 997,13**
PYSYVÄT VASTAAVAT	109 705 014,22	99 525 336,12
Aineettomat hyödykkeet	1 004 437,57	1 236 759,46
Muut pitkävaikutteiset menot	1 004 437,57	1 236 759,46
Aineelliset hyödykkeet	85 163 237,40	74 801 237,41
Maa- ja vesialueet	6 947 471,56	6 102 871,56
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet	14 117 032,18	14 715 692,02
Rakennukset	52 270 162,27	43 743 115,11
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 977 025,98	5 003 616,60
Koneet ja kalusto	259 976,32	276 865,62
Muut aineelliset hyödykkeet	261 687,10	261 687,10
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	6 329 881,99	4 697 389,40
Sijoitukset	23 537 339,25	23 487 339,25
Osakkeet ja osuudet	23 496 104,25	23 446 104,25
Saamiset	41 235,00	41 235,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	31 378 791,41	30 576 241,03
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	878 231,10	878 231,10
Muut toimeksiantojen varat	30 500 560,31	29 698 009,93
VAIHTUVAT VASTAAVAT	40 067 375,18	41 044 419,98
Saamiset	2 599 517,47	2 620 537,26
Pitkäaikaiset saamiset	1 148 195,32	1 040 811,32
Lainasaamiset	1 107 384,00	1 000 000,00
Muut saamiset	40 811,32	40 811,32
Lyhytaikaiset saamiset	1 451 322,15	1 579 725,94
Myyntisaamiset	640 013,01	340 766,79
Muut saamiset	406 811,57	577 325,54
Siirtosaamiset	404 497,57	661 633,61
Rahoitusarvopaperit	31 452 019,91	30 053 985,18
Osakkeet ja osuudet	12 080 061,40	12 203 075,38
Muut arvopaperit	19 371 958,51	17 850 909,80
Rahat ja pankkisaamiset	6 015 837,80	8 369 897,54

Tampereen ev. lut. seurakuntayhtymä **Tase**

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
VASTATTAVAA	**181 151 180,81**	**171 145 997,13**
OMA PÄÄOMA	96 428 032,86	94 046 190,23
Peruspääoma	46 395 596,76	46 395 596,76
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	47 650 593,47	45 602 436,35
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	2 381 842,63	2 048 157,12
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	32 565 534,23	33 062 104,86
Poistoero	20 565 534,23	14 562 104,86
Vapaaehtoiset varaukset	12 000 000,00	18 500 000,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	35 286 256,60	34 074 294,21
Lahjoitusrahastojen pääomat	4 784 186,15	4 374 290,78
Muut toimeksiantojen pääomat	30 502 070,45	29 700 003,43
VIERAS PÄÄOMA	16 871 357,12	9 963 407,83
Pitkäaikainen vieras pääoma	6 049 999,72	484 999,74
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 049 999,72	484 999,74
Lyhytaikainen vieras pääoma	10 821 357,40	9 478 408,09
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	935 000,02	285 000,02
Saadut ennakot	19 632,82	13 142,01
Ostovelat	2 566 223,32	2 554 411,04
Muut velat	1 422 789,26	1 315 329,31
Siirtovelat	5 877 711,98	5 310 525,71

2.4. Konsernitase

VASTAAVAA	2025	2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Muut pitkävaikutteiset menot	1 004 438	1 236 759
Aineettomat hyödykkeet	1 004 438	1 236 759
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	8 927 998	8 083 398
Hautausmaat	14 117 032	14 715 692
Rakennukset	65 996 057	54 028 305
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 977 026	5 003 617
Koneet ja kalusto	358 323	399 272
Muut ain.hyödykkeet	320 546	320 546
Keskeneräiset hankinnat	6 329 882	4 697 389
Aineelliset hyödykkeet	101 026 865	87 248 218
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	5 980 352	6 078 009
Muut saamiset	41 235	41 235
Sijoitukset	6 021 587	6 119 244
Pysyvät vastaavat	108 052 890	94 604 221
Toimeksiantojen varat		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	878 231	878 231
Muut toimeksiantojen varat	30 500 560	29 698 010
Toimeksiantojen varat	31 378 791	30 576 241
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	107 384	
Muut saamiset	40 811	40 811
Pitkäaikaiset saamiset	148 195	40 811
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	645 465	341 397
Muut saamiset	424 882	588 739
Siirtosaamiset	436 782	669 671
Lyhytaikaiset saamiset	1 507 129	1 599 807
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	11 959 244	12 052 735
Muut arvopaperit	19 586 933	18 053 396
Rahoitusarvopaperit	31 546 177	30 106 131
Rahat ja pankkisaamiset	6 722 375	8 739 967
Vaihtuvat vastaavat	39 923 876	40 486 716
VASTAAVAA	**179 355 557**	**165 667 178**

VASTATTAVAA	2025	2024
Oma pääoma		
Peruspääoma	47 180 923	47 328 581
Muut rahastot	1 157 701	1 158 178
Edellisten tilik.yli-/alijäämä	34 001 282	32 769 411
Tilikauden yli-/alijäämä	1 153 320	1 231 872
Oma pääoma	83 493 227	82 488 041
Poistoero ja vap.eht. varaukset		
Poistoero	20 565 534	14 562 105
Vapaaehtoiset varaukset	12 397 010	18 845 130
Poistoero ja vap.eht. varaukset	32 962 544	33 407 235
Toimeksiantojen pääomat		
Lahjoitusrahastojen pääomat	4 784 186	4 374 291
Muut toimeksiantojen pääomat	30 502 070	29 700 003
Toimeksiantojen pääomat	35 286 256	34 074 294
Vieras pääoma		
Pitkäaik.vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	16 025 000	5 612 466
Muut velat	19 750	19 900
Pitkäaik.vieras pääoma	16 044 750	5 632 366
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 524 968	693 827
Saadut ennakot	23 997	23 992
Ostovelat	2 683 826	2 687 315
Muut velat	1 440 416	1 333 970
Siirtovelat	5 895 573	5 326 138
Lyhytaikainen vieras pääoma	11 568 780	10 065 242
Vieras pääoma	27 613 530	15 697 608
VASTATTAVAA	**179 355 557**	**165 667 178**

Vuodesta 2020 lähtien Hautainhoitorahastolle on tehty oma konsernitase, joka on mukana Yhtymän konsernitaseella vainToimeksiantojen varoissa ja Toimeksiantojen pääomissa.

Taseen vastattavien erän Toimeksiantojen pääomat 35.286.256 € vastaava summa on taseen vastaavaa -puolella jakautunut eriin Toimeksiantojen varat 31.378.791 € ja Rahavarat 3.907.465 €.

3. Tilinpäätöksen liitetiedot

3.1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Maksuperusteiset kirjaukset on vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta tilinpäätöksessä jaksotettu ja kirjattu suoriteperusteella tilikauden tuotoksi ja kuluksi.

Verotulot on kirjattu maksuperusteisesti niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle ohjeiden mukaisesti.

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on kirjattu suoriteperusteisesti.

Arvostusperiaatteet / pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Seurakuntayhtymän taseeseen aktivoidaan yli 20.000 euron hankinnat ja yli 10.000 euron kone- ja kalustohankinnat, jotka poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan suunnitelman mukaisina poistoina. Suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa ”pysyvät vastaavat”.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen markkina-arvoon keskihinnan periaatteella.

Kirkkohallituksen ohjeistamat yleishallinnon ja kiinteistöosaston kulujen jako loppukäyttäjien kesken on toteutettu tilinpäätökseen vyörytysten muodossa. Yleishallinnon kulut on jaettu tehtäväalueille nettokulujen suhteessa ja kiinteistökulut toimitilojen käytön mukaisessa suhteessa.

Vakuutukset

Seurakuntayhtymän vakuutukset kilpailutettiin vuoden 2025 aikana. OP Vakuutus Oy tuotti vakuutuspalvelut 1.10.2025 saakka. Siitä lähtien henkilövakuutukset hoitaa Keskinäinen Vakuutusyhtiö Turva ja omaisuusvakuutukset LähiTapiola. Seurakuntayhtymän vakuutusasioita hoitavana vakuutusmeklarina toimi Söderberg & Partners Oy. Seurakuntayhtymän vakuutusturva koostui seuraavista:

1. Omaisuus
   1.a. Omaisuusvakuutus (kiinteistöt, irtaimistot, koneet ja laitteet, teltat)
   1.b. Omaisuusvakuutuksen lisäkuluvakuutus (esinevahingosta aiheutuvat odottamattomat lisäkulut, jotka johtuvat ennen vahinkoa harjoitettujen toimintojen siirtäminen tilapäisesti muualle tai muu toiminnan ylläpito)

1.c. Rakennustyövakuutus (kiinteistöjen muutostöiden riskilisät)
1.d. Metsävakuutus 31.12.2025 saakka

2. Toiminta
   2.a. Julkisyhteisön vastuuvakuutus (henkilö- ja esinevahingot seurakuntatoiminnassa, sisältyy myös vapaaehtoistyötä tekevät)
   2.b. Julkisyhteisön laaja hallinnon vastuuvakuutus (sovittelu- ja puolustuskustannukset sekä tuomitut vahingonkorvaukset, avainasemassa olevat virkamiehet ja työntekijät, jotka voivat asemansa puolesta joutua vahingonkorvausvastuuseen; vakuutuksenottajan 50 % tai yli omistamat yhtiöt ja niiden johtajat ja työntekijät)
   2.c. Oikeusturvavakuutus (toimintaan liittyvät välttämättömät ja kohtuulliset asianajo- ja oikeudenkäyntikulut, jotka ovat aiheutuneet riita-, rikos- ja hakemusasioissa)
3. Työtapaturma- ja ammattitautivakuutus työsuhteessa oleville (sis. työttömyys- ja ryhmähenkivakuutus)
4. Vapaaehtoiset henkilövakuutukset
   4.a. Vapaaehtoinen ryhmätapaturmavakuutus (seurakunnan tai yhdessä muun tahon järjestämät tilaisuuksiin osallistuvat henkilöt ml. ostopalveluna järjestetty seurakunnan toiminta, seurakunnan järjestämät talkootyöt, vapaaehtoistyöntekijät, lasten leirit ja retket, toimintaan liittyvät välittömät matkat, pois lukien hautausmaat, jos ei ole kyse seurakunnan järjestämästä tapahtumasta, leirien yhteydessä vapaa-aikana myös papit, kanttorit, diakonit, lastenohjaajat ja nuorisotyöntekijät)
   4.b. Matkavakuutus (jatkuva vuosimatkavakuutus yhtymän matkustava henkilökunta, hallinnon jäsenet ja luottamushenkilöt, matkatavarat vakuutettu 1000 e saakka)
   4.c. Etätyövakuutus (täydentää etätyössä olevan lakisääteistä tapaturmavakuutusturvaa)
5. Ajoneuvovakuutukset (autot, traktorit, moottorityökoneet, kuorma-autot, peräkärryt)

Suunnitelman mukaiset poistoajat

Yhteisen kirkkovaltuuston hyväksymä poistosuunnitelma (3.12.2020 § 56) on seuraava:

	poistoaika v.	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Tietojärjestelmät	3	tasapoisto
Muut aineettomat oikeudet	3	tasapoisto
Hautaustoimen aineettomat hyödykkeet		
Hautaustoimen aineettomat oikeudet	3	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot		
Kehittämismenot	3	tasapoisto
Osake- ja liikehuoneistojen perusparannus	5-10	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Maa- ja vesialueet	ei poistoja	
Metsät	ei poistoja	
Liittymismaksut	ei poistoja	
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet		
Hautaustoimen it-laitteet	3	tasapoisto
Hautausmaiden maa- ja vesialueet	ei poistoja	

Krematoriot	15	tasapoisto
Vainajien säilytystilat (tsto, sos.tilat)	40	tasapoisto
Hautaustoimen muut rakennukset	15	tasapoisto
Hautaustoimen maa- ja vesirakenteet	15	tasapoisto
Hautaustoimen kiinteät rakenteet	10-20	tasapoisto
Hautaustoimen koneet ja laitteet	5-10	tasapoisto
Hautaustoimen muut aineelliset hyödykkeet	3	tasapoisto
Rakennukset		
Kirkot	50	tasapoisto
Kellotapulit	50	tasapoisto
Siunauskappelit	40	tasapoisto
Seurakuntatalot	30	tasapoisto
Leiri- ja kurssikeskukset	20	tasapoisto
Asuinrakennukset	20	tasapoisto (sama kuin hallinto- ja laitos)
Arava-asuintalot	20	tasapoisto
Hallinto- ja laitosrakennukset	20	tasapoisto (sama kuin asuinrak.)
Liikerakennukset	30	tasapoisto
Huoltorakennukset	15	tasapoisto
Muut rakennukset	15	tasapoisto
Perusparannukset	5-30	tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Maa- ja vesirakenteet	15	tasapoisto
Urut	15	tasapoisto
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	10-20	tasapoisto
Koneet ja kalusto		
Kuljetusvälineet	5-10	tasapoisto
Tietotekniikkalaitteisto	3	tasapoisto
Muut koneet ja kalusto	3-5	tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet		
Luonnonvarat	käytön mukaan	
Sakraali-, arvo- ja taide-esineet	ei poistoa	
Muut aineelliset hyödykkeet	3	tasapoisto tai käytön mukaan
Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt ja hankinnat	ei poistoa	
Sijoitukset		
Asunto-osakkeet	ei poistoa	
Kiinteistöosakkeet	ei poistoa	
Muut osakkeet ja osuudet	ei poistoa	

Poistosuunnitelmaa tarkistetaan vuoden 2026 aikana.

3.2. Tuloslaskelman liitetiedot

3.2 Tuloslaskelman liitetiedot

	2025		2024
Liikevaihtoa vastaava luku (ulkoiset toimintatulot, kirkollisverotulot ja valtionrahoitus)	56 268 237		57 938 481

Henkilöstökulut	**2025**		**2024**
	€		**€**
Palkat ja palkkiot	23 285 939,84		22 531 630,38
Eläkekulut	4 852 506,38		4 682 836,25
Muut henkilösivukulut	787 733,15		663 690,10
Henkilöstökulujen oikaisuerät	-338 924,61		-325 131,12
Yhteensä	**28 587 254,76**		**27 553 025,61**
Luontoisedut	4 436,59		4 614,46

Muut henkilöstökulut	**2025**		**2024**
	€		**€**
Liikunta- ja kulttuurietuus	86 993,42		86 768,25
Matkakorvaukset, oma henkilöstö	358 670,10		375 667,10
Koulutuspalvelut, oma henkilöstö	190 636,56		187 985,02
Ravitsemuspalvelut, oma henkilöstö	166 066,65		175 398,11
Työterveyshuolto	518 394,80		461 762,76
Yhteensä	**1 320 761,53**		**1 287 581,24**

Henkilöstön määrä sekä muut henkilöstötiedot löytyvät toimintakertomusosasta.

	2025		2024
Muihin toimintatuottoihin sisältyvien pysyvien vastaavien myyntivoitot			
Osakkeet	0,00		18 290,64
	0,00		18 290,64
Muut rahoitustuotot			
Osinkotuotot	218 764,85		248 522,04
Arvopaperien myyntivoitot	931 861,84		981 347,55
Muut rahoitustuotot	38 534,51		30 228,60
	1 189 161,20		1 260 098,19
Muut rahoituskulut			
Takaus- ja luottovarausprovisiot	4 500,00		4 500,00
Arvopaperien hoitokulut	24 991,63		19 024,98
Arvopaperien myyntitappio	240 138,36		60 304,62
	269 629,99		83 829,60

	2025		2024
Arvonpalautukset vaihtuvien vast sijoituksissa	573 761,10		236 249,01
Arvonalennukset vaihtuvien vast sijoituksissa	0,00		4 382,50
Poistoeron lisäys/vähennys			
Poistoeron lisäys, Hervannan kirkko	6 500 000,00		
Poistoeron väh., Tuomiokirkko	-131 046,89		-131 046,89
Poistoeron väh., Viinikan kirkko	-51 121,45		-51 121,45
Poistoeron väh., Kalevan kko	-2 050,46		-2 050,46
Poistoeron väh., Aleks. kko	-60 211,64		-60 211,64
Poistoeron väh., Finlaysonin kko	-17 727,41		-17 727,41
Poistoeron väh., Härmälän kko	-7 022,10		-7 022,10
Poistoeron väh., Rajala	-4 999,85		-4 999,85
Poistoeron väh., Ilkko	-20 292,45		-20 292,45
Poistoeron väh., Epilä	-11 160,58		-11 160,58
Poistoeron väh., Kal. kappeli	-10 937,80		-10 937,80
Poistoeron väh., Vatialan krematorio	-56 666,67		-56 666,67
Poistoeron väh., Pispalan kirkko	-73 333,33		-73 333,33
Poistoeron väh, Kämmenniemen srk-tila	-50 000,00		-50 000,00
	6 003 429,37		-496 570,63
Poistoeroa jäljellä			
Hervannan kirkko	6 500 000,00		
Tuomiokirkko	5 493 048,52		5 624 095,41
Viinikan kirkko	2 091 719,63		2 142 841,08
Kalevan kirkko	87 486,38		89 536,84
Aleksanterin kirkko	2 005 029,05		2 065 240,69
Finlaysonin kirkko	757 900,87		775 628,28
Härmälän kirkko	97 724,22		104 746,32
Rajala	19 582,73		24 582,58
Ilkko	98 080,14		118 372,59
Epilä	54 872,92		66 033,50
Kalevankankaan kappeli	111 200,89		122 138,69
Vatialan krematorio	335 277,75		391 944,42
Pispalan kirkko	1 692 777,80		1 766 111,13
Kämmenniemen srktila	1 220 833,33		1 270 833,33
	20 565 534,23		14 562 104,86

3.3. Taseen liitetiedot

3.3 Taseen liitetiedot

Pysyvät vastaavat ja	Kirjanpitoarvo 1.1.2025	Lisäykset 2025	Vähennykset 2025	Poistot 2025	Kirjanpitoarvo 31.12.2025
Aineettomat hyödykkeet	1 236 759	97 722		330 043	1 004 437
Maa- ja vesialueet	6 102 872	844 600			6 947 472
Hautausmaat	14 715 692	354 620		953 279	14 117 032
Rakennukset	43 743 115	10 766 625		2 239 578	52 270 162
Urut	506 286			52 376	453 910
Muut kiinteät rakenteet	4 497 331	563 916		538 130	4 523 117
Koneet ja kalusto	276 866	50 630		67 520	259 976
Arvo- ja taide-esineet	261 687				261 687
Keskeneräiset työt	4 697 389	14 464 546	12 832 053		6 329 882
Osakkeet ja osuudet **	23 446 104	50 000			23 496 104
Saamiset, liittymämaksut	41 235				41 235
Yhteensä	**99 525 336**	**27 192 658**	**12 832 053**	**4 180 927**	**109 705 014**

- Taseen hautausmaat summaan sisältyvät myös hautausmaan rakennukset sekä koneet ja laitteet, lukuunottamatta siunauskappeleita, jotka ovat Kirkkohallituksen ohjeistuksen mukaisesti rakennusten alla.
- Tilikauden aikana siirretty valmiisiin hyödykkeisiin yhteensä 12.728.112,56 euroa
- Rakennusten lisäyksenä on v. 2025 valmistuneita perusparannuksia ja -korjauksia

** Yhtymäjohtajan päätöksellä 20.5.2025 § 17 osoitettiin Kirkkoasunnot Oy:lle 50.000 € osakepääomaan. Päätöstä korjattu 27.2.2026 § 7 siten, että 50.000 € onkin sijoitus vapaan oman pääoman rahastoon. Tätä vastaava kirjanpidollinen korjaus tehdään vuoden 2026 kirjanpitoon.

Rahoitusarvopaperit	**2025**	**2024**
Markkinahinnat	37 776 787,15	33 619 167,53
Tasearvot	31 452 019,91	30 053 985,18
	6 324 767,24	3 565 182,35

Siirtosaamiset	
Ennakkomaksut	193,73
Kirkkohall. avustus Vatialan kap.	114 500,00
Vuokrasaatavat	72 410,41
ALV palautus v. 2022	65 178,15
Asiantuntija- / ICT-palvelut	51 575,18
Hankkeet ja projektit	50 102,19
Leasing vuokrat 2026	7 375,28
Muut yksittäiset yhteensä	7 129,43
Helen sertifikaatit 2026	4 760,84
Koulutuskuluja 2026 ennakko	3 902,08
Kirkon keskusteluapu 2025	2 724,61
Leirien ilmoittautumiset	2 293,00
Korkosaatavat	6 389,07
Arvonlisävero 12.2024	
Nordea kannustimien palautus	1 237,22
Konserniyhtösaamiset	
Ruoka- ja kuntoutustuloja	338,35
Yhteisvastuu	14 388,03
Lounas- ja liikuntasetelit	
Perheneuvonnan laskutus 2024	
Hyvityslasku vedestä	
V. 2024 laskuja maksettu	
Maksukorttisaamiset	
	404 497,57

2024
53 967,83
84 425,47
1 885,81
5 444,00
12 331,36
42 369,85
156 574,51
2 925,43
14 787,31
72 155,92
160 174,05
4 110,80
35 081,53
15 399,74
661 633,61

Oma pääoma	**2025**	**2024**	
			Toimeksiantojen pääomat
Peruspääoma	46 395 597	46 395 597	jakaantuvat taseen vastaavaa
			puolella toimeksiantojen
Edellisten tilikausien ylijäämä	47 650 593	45 602 436	varoihin 31.378.791,41 ja
Tilikauden yli-/alijäämä	2 381 843	2 048 157	rahoitusomaisuuteen
Yhteensä	**96 428 033**	**94 046 190**	3.907.465,19

	2025	2024
Investointivaraus	**12 000 000,00**	18 500 000,00
Hervannan kirkko		6 500 000,00
Aleksanterin kirkko	3 000 000,00	3 000 000,00
Kalevankankaan kappeli	3 500 000,00	3 500 000,00
Vatialan kappeli	3 500 000,00	3 500 000,00
Messukylän kirkko	1 000 000,00	1 000 000,00
Tesoman kirkko	1 000 000,00	1 000 000,00
Vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta		
Pirkanmaan OP -80041484	133 333,16	199 999,84
Pirkanmaan OP -80041492	266 666,58	399 999,92
Pirkanmaan OP- 80472499	6 500 000,00	0,00
Danske Bank -838186	85 000,00	170 000,00
Seuraavan vuoden lyhennykset	935 000,02	285 000,02
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvät	3 250 000,00	0,00
Luottolimiitti vastuu Danske Bank	3 000 000,00	3 000 000,00
Käyttö 31.12.	0,00	0,00
Siirtovelat		
Lomapalkkavelka	5 195 460,12	5 007 817,77
Tasaus laskutus	344 802,00	194 041,61
Saatuja avustusvaroja	176 917,03	71 431,00
v. 2025 ostolaskuja	35 178,22	
Alv konsultointi KPMG	24 939,17	
Vatialan krematorio, uunin huolto	22 800,00	
Domus ja Valmu 2025	11 542,77	
Muut yksittäiset yhteensä	10 146,58	5 314,61
Pankkikulut	3 743,11	3 974,66
Korkokulut	30 109,14	7 601,12
Yhteisvastuu	17 452,18	19 289,01
Kulu- ja matkalaskuja		1 055,93
Palauttamat. tuplasuoritukset	3 101,66	
Katriina ennakot 2026	1 520,00	
	5 877 711,98	5 310 525,71

3.4. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

3.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot			
Vastuusitoumukset			
Leasingvastuut		**2025**	2024
			€
Leasingvastuut 31.12. yhteensä		554 067,85	600 443,50
Seuraavana vuonna erääntyvät yht.		258 818,06	292 075,76
Vastuu Nordea Rahoitus Oy:lle, Yrityskortit		25 609,49	26 451,50
Vastuut taloyhtiölainoista		2 294 816,00	3 424 448,33
Arvonlisäveron tarkistusvastuu			
Seuraavien kohteiden valmistumiseen liittyy 10 vuoden arvonlisäveron tarkistusmenettely.			
1. Vuonna 2018 valmistunut Pättiniemen majoitusrakennukset			
	31.12.2018	**31.12.2025**	31.12.2024
Investointimeno	1 329 186,15		
Vähennetty alv	18 380,49		
Vuotuinen osuus alv:sta	1 838,05	1 838,05	1 838,05
Jäljellä tarkistusvuosia		2	3
Tarkastuksen alainen määrä		3 676,09	5 514,14
Tark. perust muutos vähennykseen		226,08	336,36
2. Vuonna 2021 valmistunut Pättiniemen kota			
	31.12.2021	**31.12.2025**	31.12.2024
Investointimeno	82 610,01		
Vähennetty alv	5 272,98		
Vuotuinen osuus alv:sta	527,30	527,30	527,30
Jäljellä tarkistusvuosia		5	6
Tarkastuksen alainen määrä		2636,50	3163,80
Tark. perust muutos vähennykseen		-52,73	-21,09
3. Vuonna 2021 valmistunut Pättiniemen päärakennuksen peruskorjaus			
	31.12.2021	**31.12.2025**	31.12.2024
Investointimeno	341 412,62		
Vähennetty alv	21 778,89		
Vuotuinen osuus alv:sta	2 177,89	2 177,89	2 177,89
Jäljellä tarkistusvuosia		5	6
Tarkastuksen alainen määrä		10 889,45	13 067,34
Tark. perust muutos vähennykseen		-217,79	-87,12
4. Vuonna 2022 valmistunut Luhtaanranta, huoltorakennus			
	31.12.2022	**31.12.2025**	31.12.2024
Investointimeno	213 201,01		
Vähennetty alv	4 105,07		
Vuotuinen osuus alv:sta	410,51	410,51	410,51
Jäljellä tarkistusvuosia		6	7
Tarkastuksen alainen määrä		2 463,06	2 873,57
Tark. perust muutos vähennykseen		86,21	82,10

5. Vuonna 2022 valmistunut Luhtaanranta, majoitusrakennus			
	31.12.2022	**31.12.2025**	31.12.2024
Investointimeno	416 048,19		
Vähennetty alv	6 080,87		
Vuotuinen osuus alv:sta	608,09	608,09	608,09
Jäljellä tarkistusvuosia		6	7
Tarkastuksen alainen määrä		3 648,54	4 256,63
Tark. perust muutos vähennykseen		127,70	121,62
6. Vuonna 2022 valmistunut Luhtaanranta, rantasaunan peruskorjaus			
	31.12.2022	**31.12.2025**	31.12.2024
Investointimeno	94 750,70		
Vähennetty alv	2 833,08		
Vuotuinen osuus alv:sta	283,31	283,31	283,31
Jäljellä tarkistusvuosia		6	7
Tarkastuksen alainen määrä		1 699,86	1 983,17
Tark. perust muutos vähennykseen		59,49	56,66
7. Vuonna 2022 valmistunut Teiskon pappilan peruskorjaus			
	31.12.2022	**31.12.2025**	31.12.2024
Investointimeno	377 283,66		
Vähennetty alv	87 110,63		
Vuotuinen osuus alv:sta	8 711,06	8 711,06	8 711,06
Jäljellä tarkistusvuosia		6	7
Tarkastuksen alainen määrä		52 266,36	60 977,42
Tark. perust muutos vähennykseen		0,00	0,00
8. Vuonna 2023 valmistunut Teiskon pappilan peruskorjaus			
Investointimeno	31.12.2023	**31.12.2025**	31.12.2024
Vähennetty alv	67 393,72		
Vuotuinen osuus alv:sta	6 739,37	6 739,37	6 739,37
Jäljellä tarkistusvuosia		7	8
Tarkastuksen alainen määrä		47 175,60	53 914,98
Tark. perust muutos vähennykseen		0,00	0,00
9. Vuonna 2023 valmistunut AitO Toimintakeskus peruskorjaus			
Investointimeno	31.12.2023	**31.12.2025**	31.12.2024
Vähennetty alv	22 498,01		
Vuotuinen osuus alv:sta	2 249,80	2 249,80	2 249,80
Jäljellä tarkistusvuosia		7	8
Tarkastuksen alainen määrä		15 748,61	17 998,41
Tark. perust muutos vähennykseen		0,00	-67,49
10. Vuonna 2024 valmistuneet Pättiniemen majoitusrakennukset			
Investointimeno	31.12.2024	**31.12.2025**	31.12.2024
Vähennetty alv	61 967,61		
Vuotuinen osuus alv:sta	6 196,76	6 196,76	6 196,76
Jäljellä tarkistusvuosia		8	9
Tarkastuksen alainen määrä		49 574,09	55 770,85
Tark. perust muutos vähennykseen		-371,81	0,00

Vastuut muiden velasta		**2025**	2024	
Takaukset			**€**	
Kiint. Oy Treen Hämeenkatu 28 (Nordea)		5 500 000,00	382 404,47	
As Oy Treen Keskisenkatu 20 (Danske)		4 937 500,00	5 000 000,00	
Päätökset vuonna 2024				
YKV 14.11.2024 Pirkanmaan krematorio Oy, takaus-		4 064 107,00		
sopimus allekirjoittamatta				
Taseelle kirjaamattomat saadut vakuudet				
Kohde		**2025**	**2024**	
Yhtymän asunnot	Maksusitoumus	35 642,62	31 878,62	
"	Pankkitakaus	216 400,00	3 800,00	
"	Pankkitalletus	6 281,67	35 636,67	
Rakennusaikaiset vakuudet	Yhteensä 22 kpl (v. 2025)	411 400,15	345 484,80	
Laskennallinen osuus kirkon eläkevastuuvajauksesta				
Seurakunnat vastaavat yhteisvastuullisesti kirkon eläkelain mukaan määräytyvistä eläke-				
sitoumuksista, eikä niiden kattamatonta osaa voida jakaa seurakuntakohtaisesti.				
Eläkevastuuta voidaan kuitenkin arvioida suhteuttamalla eläkevastuuvajaus seurakuntayhtymän				
palkkasummaan.				
Tampereen seurakuntien (sisältää HHR:n osuuden) laskennallinen osuus saadaan seuraavasti:				
3587,346 milj.€ (koko eläkevastuuvajaus) x 24,641 milj.€ (Tampereen ev.lut.srk.)= 153,655 milj.€				
jaetaan 575,288 milj.€ (koko kirkon palkkasumma)				
(Kirkkohallituksen yleiskirje nro 3/2026)				
Yhteisen kirkkoneuvoston 2.11.2023 §148 tekemästä päätöksestä koskien Ilkon kaavaehtoisen				
esisopimuksen jatkamispäätöstä on valitettu Hämeenlinnan hallinto-oikeuteen. Hallinto-				
oikeus pyysi yhteiseltä kirkkoneuvostolta lausuntoa. Lausunnon antamiseen saatiin pyynnöstä				
jatkoaikaa 8.3.2024 saakka. Valituksen käsittely Hämeenlinnan hallinto-oikeudessa				
on kesken (tilanne 3.3.2026).				

3.5. Konsernitaseen liitetiedot ja omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

Konsernitaseeseen yhdistellyt yritykset

Konsernitase liitteineen on laadittava ja sisällytettävä tilinpäätökseen, jos seurakuntayhtymällä on kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla määräämisvalta jossakin kirjanpitovelvollisessa. Konsernitaseen laadinnassa noudatetaan kirjanpitolakia (KJ 6:5).

Seurakuntayhtymällä katsotaan olevan määräysvalta (KPL 1:5) toisessa kirjanpitovelvollisessa, kun sillä on

a) enemmän kuin puolet kohdeorganisaation kaikkien osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä **ja** tämä äänten enemmistö perustuu omistukseen, jäsenyyteen, yhtiöjärjestykseen, yhtiösopimukseen tai niihin verrattaviin sääntöihin tai muuhun sopimukseen,

b) oikeus nimittää tai erottaa enemmistö jäsenistä kohdeorganisaation hallituksessa tai siihen verrattavassa toimielimessä tai toimielimessä, jolla on tämä oikeus, **ja** oikeus perustuu samoihin seikkoihin kuin a-kohdassa tarkoitettu äänten enemmistö,

c) kirjanpitovelvollinen muuten tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa kohdeyrityksessä.

<u>Tytäryhtiö tai vastaava</u>

Seurakuntayhtymän taseeseen on yhdistelty seuraavien tytäryhtiöiden taseet: Kiinteistö Oy Tampereen Hämeenkatu 28, Asunto Oy Tampereen Takahuhdin Pappila, Asunto Oy Lampirivi, Kiinteistö Oy Tampereen Härmälänrannan Verstas, Kirkkoasunnot Oy, Kiinteistö Oy Tampereen Rosmariini ja Martinus-säätiö. Kirkkoasunnot Oy omistaa kokonaan Asunto Oy Tampereen Keskisenkatu 20 -nimisen asunto-osakeyhtiön, joka on myös yhdistelty konsernitaseeseen.

Hautainhoitorahaston konsernitaseessa on yhdistelty hautainhoitorahaston taseeseen Kiinteistö Oy Hallilan Männikkö. Seurakuntayhtymän ja sen tytäryhtiöiden sekä hautainhoitorahaston ja sen tytäryhtiön taseet on yhdistelty rivi riviltä ja eliminoitu konserniyhteisöjen saamiset ja velat sekä konsernin sisäinen omistus. Tytäryhtiöiden poistot on oikaistu emon suunnitelman mukaisiksi poistoiksi, minkä takia konsernitaseen loppusumma on pienempi kuin seurakuntayhtymän taseen loppusumma. Hautainhoitorahasto on yhdistelty seurakuntayhtymän konsernitaseeseen kirkkohallituksen vuoden 2020 ohjeen mukaisesti eriin ”Toimeksiantojen varat” ja ”Toimeksiantojen pääomat”.

<u>Omistusyhteysyritys</u>

Omistusyhteysyritys on kirjanpitovelvollisen konserniin kuulumaton kotimainen tai ulkomainen yritys, jossa kirjanpitovelvollisella on sellainen omistusosuus, joka luo kirjanpitovelvollisen ja yrityksen välille pysyvän yhteyden ja on tarkoitettu edistämään kirjanpitovelvollisen tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvan yrityksen toimintaa. Jollei kirjanpitovelvollinen muuta näytä, yritystä pidetään omistusyhteysyrityksenä, jos kirjanpitovelvollisella on vähintään viidesosa yrityksen osakepääomasta tai vastaavasta pääomasta. Yritys on omistusyhteysyritys, jos kirjanpitovelvollisella on vähintään viidennes ja enintään puolet omistusyhteysyrityksen osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä.

Seurakuntayhtymän omitusyhteysyrityksiä ovat:

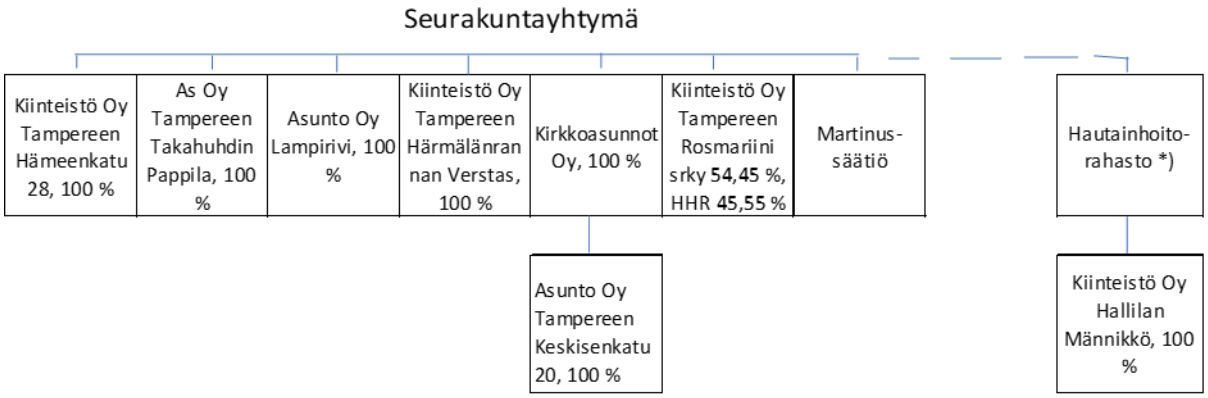
			Osuus (euroa)		
	Omistus-osuus SRKY	Tilojen käyttö	omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden tuloksesta
Pirkanmaan krematorio Oy	49,56 %	krematorio investointisuunnitteluvaiheessa	88 467	11 885	-18 916
Kiinteistö Oy Tesomankeskus	36,45 %	srkyn toimitila/ulosvuokrattu varastotila	16 912	1 957	803
Kiinteistö Oy Tampereen Multitori	25,00 %	tila ei vuokrattuna	168 020	3 016	678
Kiinteistö Oy Sammon Center	23,16 %	myymälä- ja varastotila, ei vuokrattuna	568 526	1 468	2 154
Kiinteistö Oy Lentävä	21,29 %	srk:n tila, ei toimintaa	20 762	238 759	7 812
Veisun Liikekeskus Oy	20,07 %	osin ulosvuokrattu, seurakunnan tila tyhjänä	302 166	82 623	1
Yhteensä			**1 164 853**	**339 708**	**-7 468**

Kaikkien yhtiöiden kotipaikka on Tampere.

Osakkuusyritys

Jos kirjanpitovelvollisella on äänimäärästä viidennes tai tätä pienempi osa sekä huomattava vaikutusvalta liiketoiminnan ja rahoituksen johtamisessa, omistusyhteysyritystä pidetään osakkuusyrityksenä, jollei kirjanpitovelvollinen muuta näytä. Edellä mainittua sovelletaan myös, jos kirjanpitovelvollisella yhdessä yhden tai useamman tytäryrityksensä taikka kirjanpitovelvollisen tytäryrityksellä yksin tai yhdessä muiden tytäryritysten kanssa on huomattava vaikutusvalta ja omistusosuus yrityksessä.

Konsernin rakenne



*) Hautainhoitorahasto yhdistellään seurakuntayhtymän taseessa toimeksiantojen varoihin ja pääomiin

Olennaiset tapahtumat konserniyhteisöissä vuonna 2025

Kiinteistö Oy Tampereen Hämeenkatu 28

Vuoden 2024 aikana valmisteltiin hotellitilojen saneerausta tilan vuokralaisen vaihtuessa. Hanke suunniteltiin ja kilpailutettiin seurakuntayhtymän toimesta loppuvuonna 2024. Hankkeen toteutus- ja rahoituspäätökset tehtiin yhtiökokouksessa 17.12.2024, urakka alkoi tammikuussa 2025 ja valmistui 13.8.2025. Remontti toteutettiin kiinteistöosakeyhtiön hankkeena. Remonttia varten otettiin Nordea pankista 5,5 milj. euron laina. Hankkeen kustannuksista 4.709.968,23 euroa on aktivoitu tilinpäätöksessä.

Lisäksi toteutettiin mm. jäähdytyskoneiden korjaukset, jätevesipumppaamon uusiminen ja paloilmoitinkeskuksen uusiminen. Selvitys yhtiön energiankulutuksesta valmistui vuoden 2026 alussa.

Asunto Oy Tampereen Takahuhdin Pappila

Vuonna 2025 päätettiin ryhtyä valmistelemaan taloteknisten järjestelmien hankesuunnitelmaa taloyhtiössä. Päätökset hankkeen toteutuksesta tehdään vuonna 2026.

Asunto Oy Lampirivi

Ei merkittäviä tapahtumia vuonna 2025. Teetettiin mm. kattojen turvatarkastus vakuutusturvaan kuuluvana ja puiden kuntoarvio. Teetettiin putkistojen kuntotutkimuksen perusteella huoltotöitä. ARA-vastuut ovat voimassa vuoteen 2033 asti.

Kiinteistö Oy Tampereen Härmälänrannan Verstas

Ei merkittäviä tapahtumia vuonna 2025.

Kirkkoasunnot Oy

Yhtiötä pääomitettiin 50.000 eurolla vuonna 2025. Kiinteistö Oy Sammon Centerin kiinteistökehityshanke ei edennyt.

- **Asunto Oy Tampereen Keskisenkatu 20**

  Asunto Oy Tampereen Keskisenkatu 20 valmistui 30.10.2024, ja asunnot ovat vuokrattuina. Vuodenvaihteessa 2025–2026 taloyhtiössä oli 52 asukasta. Asunto Oy Tampereen Keskisenkatu 20 on ARA-kohde, johon liittyy rajoitteita, mm. vuokratasoon, asuntojen käyttöön ja omistukseen, kohteen myyntiin, lainojen ja rahoituksen ehdoista kiinnipitämiseen sekä yhtiön talouden ja hallinnon valvontaan. Rajoitteet ovat voimassa 16.2.2035 asti.

Kiinteistö Oy Tampereen Rosmariini

Ei merkittäviä tapahtumia vuonna 2025.

Martinus-säätiö

Säätiöllä ei ollut operatiivista toimintaa, vaan se tuki diakonisia hankkeita yhteistyössä eri toimijoiden kanssa pääosin olemassa olevalla varallisuudella. Säätiö rahoitti seurakuntayhtymän toteuttamaa Kotipesästä voimavaroja työelämään -hanketta, jossa tuettiin syrjäytymisvaarassa olevia alle 30-vuotiaita nuoria aikuisia. Lions club Tampere / Amuri ry:n antama lahjoitus jaettiin Kerkkäpolku -hankkeelle, seurakuntien hävikkiruokaravintola Kierron lahjakortteihin ja Kotipesä-hankkeen nuorten elokuvailtoihin.

TYTÄRYHTIÖT	Kiinteistö Oy Tampereen Hämeenkatu 28 1800257-3	Asunto Oy Tampereen Takahuhdin Pappila 1056808-9	Asunto Oy Lampirivi 0409368-9	Kiinteistö Oy Tampereen Rosmariini (Levonmäen srk-koti) 1772945-5
Osoite	Hämeenkatu 28, 33100 Tampere	Aittakatu 6/Rauninkatu 1-5, 33560 Tampere	Hikivuorenkatu 5, 33710 Tampere	Hikivuorenkatu 63, 33710 Tampere
Kotipaikka	Tampere	Tampere	Tampere	Tampere
Omistus	100 % srky	100 % srky	100 % srky	54,45 % srky, 45,55 % HHR
Käyttö	liike-/toimistotalo	asuintalo	asuintalo	srk:n toimitila/liiketila
Tj/Isännötsijä	Kiinteistö-Tahkola Tampere Oy, Samuli Sandberg, tj.	Isännöinti Kartanon Isännöintipalvelut Oy, vastuuisännöitsijä Marianne Karjalainen	Isännöinti Kartanon Isännöintipalvelut Oy, vastuuisännöitsijä Marianne Karjalainen	Reetta Isännöinti Oy, Timo Virtanen, tj.
Tontin no ja pinta-ala, omistus	837-102-0015-0042, 2381 m2, oma	837-028-5576-001, 5562-0016, 5562-0017, 6078 m2, vuokra 23.11.2056	837-060-5859-0001, 6070 m2, oma	837-060-6067-0001-W, 5161 m2, vuokra 31.10.2052
Valmistumisvuosi	1956/2004	1997	1989	2003
Liikehuoneistoala	10076 m2, autohalli 778 m2			966 m2
Liikehuoneistolkm	8 kpl			5 kpl
Asuinhuoneistoala		1330 m2	896 m2	
Asuinhuoneistolkm		20 kpl	20 kpl	
Tilavuus	48500 m3	4360 m3	3280 m3	6080 m3
Rakennukset	1 liiketalo	4 rivitaloa ja 3 piharakennusta	3 rivitaloa	liiketalo
Asukkaita per 31.12		42	23	
Hallituksen jäsenet	Petri Salminen, pj. Lauri Erma, jäsen Birgitta Bragge, jäsen	Petri Salminen, pj. Juha-Pekka Skyttä, jäsen Sanna Heinonen, jäsen Virpi Mänty-Sorvari, varaj.	Petri Salminen, pj. Juha Ruotsalainen, jäsen Sanna Heinonen, jäsen	Petri Salminen pj. Maija Sutinen, jäsen Sanna Heinonen, jäsen
Hallitus kokoont.	2 kertaa	3 kertaa	2 kertaa + kiinteistökierros	2 kertaa
Yhtiökokous kok.	2 kertaa	1 kerran	1 kerran	1 kerran
Tilintarkastus	KPMG Oy Ab	KPMG Oy Ab	KPMG Oy Ab	KPMG Oy Ab
Tuloslaskelma				
Kiinteistön tuotot	626 487,46	146 868,15	78 027,52	86 256,96
Kiinteistön hoitok.	-870 764,07	-118 222,60	-83 522,51	-91 628,85

Poistot	0,00	-25 116,93	0,00	0,00
Rah.tuotot ja -kulut	194 593,80	48 354,01	46,48	0,00
Tp-siirrot	0,00	-51 880,00	0,00	0,00
Tilik. voitto/tappio	-49 682,81	2,63	-5 448,51	-5 371,89
Tase				
Maa- ja vesialueet	1 849 660,52	36 156,40	107 076,34	18 447,54
Rakennukset ja rak.	17 210 899,21	586 335,16	573 078,34	1 598 617,55
Oma pääoma	16 550 695,37	261 279,09	720 653,06	1 644 388,48
Vieras pääoma	5 706 436,24	25 766,39	18 889,15	6 895,66
josta pa vieras po	5 100 000,00	0,00	0,00	0,00
Taseen loppusumma	22 257 131,61	684 055,48	739 542,21	1 651 284,14
Takaukset ja muut taseen ulkopuoliset vastuut	Saadut vakuudet yhteensä 77.329,42 e. 100.000 e sähköinen panttik. Nordeassa ja 5 kpl á 200.000 e TSOP:ssa. Yhtiö on sitoutunut pysyvästi huolehtimaan tontin itäpuoleisen n. 7 m leveän, jalankululle tarkoitetun alueen hoidosta ja kunnossapidosta sekä liukkauden torjunnasta.	Yhtiön panttikirjat 1 396 000 e on kiinnitetty vuokraoikeuteen ja rakennuksiin ja ovat Pirkanmaan Osuuspankin hallussa. Panttikirjat ovat vapaana. Rasite pinta- ja sadevesien johtamisesta.	Valtiokonttorin panttikirja 960.857,00 e kiinteistöön ja seurakuntayhtymän panttikirja 25.228,00 e. ARA-vastuut ovat voimassa vuoteen 2033 asti.	Kiinteistöön on vahvistettuja kiinnityksiä 27 216,00 euroa. Panttikirja on vakuutena vuotuisen vuokramaksun suorittamisesta Tampereen kaupungilla. Yhtiö hallitsee vuokraoikeuden nojalla tonttia 837-60-607-1-L1. Vuokra-vastuu 31.10.2052 asti 357.311,53 euroa.
Sij.po:n tuotto-% *)	0,5 %	0,3 %	- 0,8 %	-0,3 %
Vastikkeet v. 2025	hoitovastike alv 6,275 e/m2/kk, hoitovastike alv 0 % 5,00 e/m2/kk	hoitovastike 6,00 e/m2/kk, pääomavastike 3,50 e/m2/kk, 1.4.2025 lukien 6,85 e/m2/kk, korjausvastike 3,50 e/m2/kk 1.8.-31.12.2025	hoitovastike 0,058 e/osake/kk	hoitovastike alv 0 % ja alv-hoitovastike 8,00 e/m2/kk, alv-lisähoitovastike 0,50 e/m2/kk

*) Sijoitun pääoman tuotto-% = 100 x (nettotulos + rahoituskulut + verot) / sij.pääoman keskiarvo. Sijoitettu pääoma = oma pääoma + korolliset velat

Tuloslaskelmasta ja taseesta poimittu taulukkoon keskeisiä eriä.

TYTÄRYHTIÖT	**Kiinteistö Oy Tampereen Härmälänrannan verstas, 2448270-2**	**Kirkkoasunnot Oy, 3236643-7**	**Asunto Oy Tampereen Keskisenkatu 20 3236755-2**	**Martinus-säätiö, 1925025-3**
Osoite	Vihurinkatu 3, 33900 Tampere	c/o Tampereen ev.lut. srk-yhtymä PL 226, 33101 Tampere	Isolammenkatu 17, 33710 Tampere	c/o Näsilinnankatu 26, 33200 Tampere
Kotipaikka	Tampere	Tampere	Tampere	Tampere
Omistus	100 % srky	100 % srky	100 % Kirkkoasunnot Oy	
Käyttö	kokoustila		ARA-asuinkerrostalo	
Tj/Isännöitsijä	REIM Tampere Oy, Krista Peltonen, tj.	Hallituksen pj. Sanna Heinonen	Kiinteistö-Tahkola Tampere Oy, päävastuullinen isännöitsijä Samuli Sandberg	Säätiön asiamies Merja Kerttula
Tontin no ja pinta-ala	837-301-928-8, oma		83706061160012, vuokra, 31.7.2082	
Valmistumisvuosi	1930, san. 2017	Yhtiö perustettu 28.9.2021.	2024	
Liikehuoneistoala	91 m2			
Liikehuoneistolkm				
Asuinhuoneistoala			1587,5 m2, kerrosala 2346 m2	
Asuinhuoneistolkm			42	
Rakennusten tilavuus	540 m3		7625 m3	
Rakennukset			1	
Hallituksen jäsenet	Petri Salminen, pj. Sanna Heinonen, jäsen Hannu Merikoski, jäsen Virpi Mänty-Sorvari, varajäsen	Sanna Heinonen, pj. Leena Silfverhuth, jäsen, Petri Salminen, jäsen	Petri Salminen, pj. Leena Silfverhuth, jäsen Roope Paukkila, jäsen Sanna Heinonen, jäsen	Ville Aalo, pj. Sanna Winberg, jäsen Veli Heinijoki, jäsen Birgitta Bragge, jäsen
Hallitus kokoontunut	2 kertaa	2 kertaa	3 kertaa	3 kertaa
Yhtiökokous kok.	1 kerran	1 kerran	1 kerran	
Tilintarkastus	KPMG Oy Ab	KPMG Oy Ab	KPMG Oy Ab	Moore Idman Oy
Tuloslaskelma				
Kiinteistön tuotot/tuotot	128,24	358 871,55	125 132,14	1 000,00
Kiinteistön hoitok./kulut	huom! *) +11 611,17	354 433,73	-110 920,69	-12 369,51
Rah.tuotot ja -kulut	0,00	17.815,76	40 549,86	22 702,65
Poistot	0,00	0,00	-54 761,31	
Tilik. voitto/tappio	11 739,41	22 253,58	0,00	11 333,14
Tase				
Maa- ja vesialueet	1,00		28 043,00	
Rakennukset ja rakenn.			5 681 387,46	
Oma pääoma	13 915,02	65 887,62	400 000,00	468 176,76

Vieras pääoma	502,54	1 027 236,56	5 357 991,48	1 496,37
josta pa vieras po	0,00	1 019 750,00	5 278 040,19	0,00
Taseen loppusumma	14 417,56	1 093 124,18	5 757 991,48	469 673,13
Takaukset ja muut taseen ulkopuoliset vastuut	Tontilla sijaitsee suojeltu savupiippurak. Rasitesopimus polkupyöräkatoksen sijoittamisesta ja palomuurin rakentamatta jättämisestä. Vuokrattu rajattu alue Vihurin Pysäköinti Oy:lle 31.12.2061 asti	Yhtiöllä on lainaa 1.000.000 e. Lainan myöntäjä Tampereen ev.lut. seurakuntayhtymä. Yhtiöllä on saamista Asunto Oy Keskisenkatu 20:ltä 803.040,19 euroa.	Saatu vakuus 554 471,90 e. Yhtiöllä on yhteisjärjestelysopimus koskien kiinteistöjä 837-60-6116-11 ja 837-60-6116-12. Kiinnitykset ja annetut vakuudet yhteensä 6,5 milj. euroa. Danskessa pääomavastikelaina 4 937 500 e, ARA-rajoitteet 16.2.2035 asti. Kirkkoasunnot Oy:lle hoitolainat 350 000 e ja 53 040,19 e.	
Sijoit. pääoman tuotto-%	145,9 %	2,2 %	2,7 %	
Vastikkeet v. 2025	Toimintavuoden aikana palautettu yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti kaikki hoitovastikkeet vuodelta 2025.		Hoitovastike 5,60 e/m2/kk, 1.7.2025 lähtien 5,80 e/m2/kk. Pääomavastike Dansken laina 1,57 e/os, 0,87 e/os 1.4.2025 lähtien	

*) Edellisten vuosien menojen oikaisuna aiempina vuosina tehdyt piipun korjaustyöt, jotka laskutettu

4. Hautainhoitorahaston tilinpäätös 2025

4.1. Toimintakertomus vuodelta 2025

Yleistä

Hautainhoitorahasto on seurakuntayhtymän hallinnassa oleva rahasto, jonka tuotolla ohjesäännön ja sopimusten mukaisesti huolehditaan seurakuntayhtymän hoitoon annettujen hautojen hoidosta.

Hautainhoidot

Hautojen perus- ja kukkahoitosopimuksia on voinut valita 1, 5 tai 10 vuoden pituisille ajanjaksoille.

Tilasto seurakunnan hoidossa olevista haudoista

vuosi	Ainaishoidot	Määräaikaiset	Vuosihoidot	Yhteensä
2023	6.062	10.710	14.427	31.199
2024	6.062	9.477	14.271	29.810
2025	6.062	9.310	13.921	29.293

Tilastot osoittavat hoitojen määrän hieman laskeneen, johtunee muistolehtojen suosiosta.

Vuosittain lasketaan määräaikaisista hoitosopimuksista hoitoajan suhteessa tuotto, joka tuloutetaan. Vuonna 2025 tuloutus oli 767.931 €. Vuosihoitomaksut näkyvät kokonaisuudessaan tuottojen kohdalla.

Hautainhoitorahaston toiminta

Hautainhoitorahaston varat on sijoitettu kiinteistöihin, osakehuoneistoihin ja muihin erilaisiin talletuskohteisiin. Omaisuus on sijoitettu yhteisen kirkkoneuvoston päätöksen mukaisesti erilleen seurakuntayhtymän kassavaroista. Sopimus hautainhoitorahaston ja yhtymän välisestä kustannusten jakosopimuksesta päivitettiin vuonna 2021. Hautainhoitorahasto maksaa yhtymälle laskennallista vuokraa käytössään olevista tiloista ja yhtymän palveluista sekä kiinteistöosaston tuottamasta vuokrauspalvelusta. Samoin yhtymän kaluston vuokrakuluiksi kirjataan sovittu laskennallinen osuus hautainhoitorahaston kokonaiskäyttömenoista.

Henkilöstömenot

Hautainhoitorahaston tehtäviä hoitavien viranhaltijoiden ja työsuhteisten henkilökulut kirjataan joko osittain tai kokonaan hautainhoitorahaston kuluiksi (5–100 %).

Kausityöntekijöitä koskien henkilöstömenoista kohdistetaan hautainhoitorahaston kuluiksi laskennallisesti 65 %.

Yhteisen kirkkoneuvoston esitys hautainhoitorahaston tilikauden tuloksen käsittelyksi:

Hautainhoitorahaston tuloslaskelman mukaan tilikauden tulos on 986.191,58 euroa. Tilikauden 2025 ylijäämä, 986.191.58 euroa, kirjataan hautainhoitorahaston taseen tilikauden yli-/alijäämätilille.

4.2. Talousarvio ja toteutuminen

Sitova erä on ”Tilikauden tulos”.

HAUTAINHOITORAHASTO

Tuloslaskelmaosa toteumavertailu

Ulkoinen/sisäinen

Seurakunta: 2030 - Tampereen srky | Segmentti: 203050 - **Hautainhoitorahasto**, Tampereen ev.lut srky

	TP edellinen vuosi 2024	TA 2025	Toteuma 1 - 12 /2025	Yli-Ali	T-%
Toimintatuotot	**2 616 532,23**	**2 362 100,00**	**2 657 687,62**	**-295 587,62**	**112,5**
Maksutuotot	1 551 436,81	1 296 800,00	1 564 617,54	-267 817,54	120,7
Vuokratuotot	1 060 060,42	1 065 300,00	1 063 620,45	1 679,55	99,8
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	1 366,00				
Muut toimintatuotot			24 581,63	-24 581,63	0,0
Sisäiset tuotot	3 669,00		4 868,00	-4 868,00	0,0
Toimintakulut	**-3 018 785,67**	**-2 885 989,00**	**-2 981 352,49**	**95 363,49**	**103,3**
Henkilöstökulut	-1 492 310,59	-1 619 689,00	-1 670 667,82	50 978,82	103,1
Palkat ja palkkiot	-1 203 795,36	-1 305 342,00	-1 354 835,52	49 493,52	103,8
Henkilösivukulut	-289 124,32	-314 347,00	-326 333,68	11 986,68	103,8
Henkilökulujen oikaisuerät	609,09		10 501,38	-10 501,38	0,0
Palvelujen ostot	-493 031,84	-279 350,00	-307 467,20	28 117,20	110,1
Palvelun ostot - sisäiset	-3 669,00		-4 868,00	4 868,00	0,0
Vuokrakulut	-751 865,99	-688 000,00	-739 892,90	51 892,90	107,5
Aineet ja tarvikkeet	-259 676,45	-289 450,00	-240 965,53	-48 484,47	83,2
Ostot tilikauden aikana	-259 676,45	-289 450,00	-240 965,53	-48 484,47	83,2
Muut toimintakulut	-18 231,80	-9 500,00	-17 491,04	7 991,04	184,1
TOIMINTAKATE	**-402 253,44**	**-523 889,00**	**-323 664,87**	**-200 224,13**	**61,8**
Rahoitustuotot ja -kulut	**1 146 342,04**	**630 000,00**	**1 365 393,45**	**-735 393,45**	**216,7**
Korkotuotot	10 686,83		8 007,77	-8 007,77	0,0
Muut rahoitustuotot	1 008 248,01	700 000,00	1 155 612,70	-455 612,70	165,1
Sisäiset korkotuotot	26 969,91		23 345,15	-23 345,15	0,0
Arvonalentumiset sijoituksista	-39 088,35				
Arvonalentumisten palautukset sijoituksista	220 169,07		432 241,64	-432 241,64	0,0
Korkokulut			-20,00	20,00	0,0
Muut rahoituskulut	-53 673,52	-70 000,00	-230 448,66	160 448,66	329,2
Sisäiset korkokulut	-26 969,91		-23 345,15	23 345,15	0,0
VUOSIKATE	**744 088,60**	**106 111,00**	**1 041 728,58**	**-935 617,58**	**981,7**
Poistot ja arvonalentumiset	**-55 537,00**	**-55 500,00**	**-55 537,00**	**37,00**	**100,1**
Suunnitelman mukaiset poistot	-55 537,00	-55 500,00	-55 537,00	37,00	100,1
TILIKAUDEN TULOS	**688 551,60**	**50 611,00**	**986 191,58**	**-935 580,58**	**1 948,6**
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**688 551,60**	**50 611,00**	**986 191,58**	**-935 580,58**	**1 948,6**

4.3. Tuloslaskelma

HAUTAINHOITORAHASTO

Tuloslaskelma, ulkoinen

Seurakunta: 2030 - Tampereen srky | Segmentti: 203050 - **Hautainhoitorahasto**, Tampereen ev.lut srky | Kirjauskausi: 1.1.2025-31.12.2025

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Toimintatuotot	**2 652 819,62**	**2 612 863,23**
Maksutuotot	1 564 617,54	1 551 436,81
Vuokratuotot	1 063 620,45	1 060 060,42
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat		1 366,00
Muut toimintatuotot	24 581,63	
Toimintakulut	**-2 976 484,49**	**-3 015 116,67**
Henkilöstökulut	-1 670 667,82	-1 492 310,59
Palkat ja palkkiot	-1 354 835,52	-1 203 795,36
Henkilösivukulut	-326 333,68	-289 124,32
Henkilökulujen oikaisuerät	10 501,38	609,09
Palvelujen ostot	-307 467,20	-493 031,84
Vuokrakulut	-739 892,90	-751 865,99
Aineet ja tarvikkeet	-240 965,53	-259 676,45
Ostot tilikauden aikana	-240 965,53	-259 676,45
Muut toimintakulut	-17 491,04	-18 231,80
TOIMINTAKATE	**-323 664,87**	**-402 253,44**
Rahoitustuotot ja -kulut	**1 365 393,45**	**1 146 342,04**
Korkotuotot	8 007,77	10 686,83
Muut rahoitustuotot	1 155 612,70	1 008 248,01
Arvonalentumiset sijoituksista		-39 088,35
Arvonalentumisten palautukset sijoituksista	432 241,64	220 169,07
Korkokulut	-20,00	
Muut rahoituskulut	-230 448,66	-53 673,52
VUOSIKATE	**1 041 728,58**	**744 088,60**
Poistot ja arvonalentumiset	**-55 537,00**	**-55 537,00**
Suunnitelman mukaiset poistot	-55 537,00	-55 537,00
TILIKAUDEN TULOS	**986 191,58**	**688 551,60**
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**986 191,58**	**688 551,60**

4.4. Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma

Seurakunta: 2030 - Tampereen srky | Segmentti: 203050 - **Hautainhoitorahasto**, Tampereen ev.lut srky | Kirjauskausi: 1.1.2025-31.12.2025

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Tulorahoitus	**1 017 471,95**	**744 088,60**
Vuosikate	1 041 728,58	744 088,60
Tulorahoituksen korjauserät	-24 256,63	
Investoinnit	**69 000,00**	**-54 356,00**
Investointimenot		-54 356,00
Pysyvien vastaavien myyntitulot	69 000,00	
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	**1 086 471,95**	**689 732,60**
Muut maksuvalmiuden muutokset	**-184 989,88**	**417 761,37**
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	6 395,46	3 551,73
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-1 348,68	-804,07
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-190 036,66	415 013,71
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	**-184 989,88**	**417 761,37**
Rahavarojen muutos	**901 482,07**	**1 107 493,97**
Rahavarojen muutos (tase)	**901 482,07**	**1 107 493,97**

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
Rahavarojen muutos	901 482,07	1 107 493,97
Rahavarat kauden lopussa	25 251 618,38	24 350 136,31
Rahavarat kauden alussa	24 350 136,31	23 242 642,34

4.5. Tase

HAUTAINHOITORAHASTO

Tase

Seurakunta: 2030 - Tampereen srky | Segmentti: 203050 - Hautainhoitorahasto, Tampereen ev.lut srky | Kirjauskausi: 1.1.2025-31.12.2025

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
VASTAAVAA	**30 500 560,31**	**29 698 009,93**
PYSYVÄT VASTAAVAT	5 237 220,82	5 337 501,19
Aineelliset hyödykkeet	255 510,28	311 047,28
Rakennukset	255 510,28	311 047,28
Sijoitukset	4 981 710,54	5 026 453,91
Osakkeet ja osuudet	4 981 710,54	5 026 453,91
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	2 270,53	2 270,53
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	2 270,53	2 270,53
VAIHTUVAT VASTAAVAT	25 261 068,96	24 358 238,21
Saamiset	9 450,58	8 101,90
Lyhytaikaiset saamiset	9 450,58	8 101,90
Myyntisaamiset	1 323,06	694,78
Muut saamiset	5 964,39	4 980,03
Siirtosaamiset	2 163,13	2 427,09
Rahoitusarvopaperit	24 647 856,80	24 199 556,94
Osakkeet ja osuudet	9 980 142,28	10 202 782,78
Muut arvopaperit	14 667 714,52	13 996 774,16
Rahat ja pankkisaamiset	603 761,58	150 579,37
VASTATTAVAA	**30 500 560,31**	**29 698 009,93**
OMA PÄÄOMA	27 202 484,82	26 216 293,24
Peruspääoma	3 880 514,39	3 880 514,39
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	22 335 778,85	21 647 227,25
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	986 191,58	688 551,60
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	66 443,47	60 048,01
Lahjoitusrahastojen pääomat	66 443,47	60 048,01
VIERAS PÄÄOMA	3 231 632,02	3 421 668,68
Pitkäaikainen vieras pääoma	2 015 439,58	1 934 585,81
Saadut ennakot	2 015 439,58	1 934 585,81
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 216 192,44	1 487 082,87
Saadut ennakot	677 707,51	766 810,55
Ostovelat	10 289,53	44 185,15
Muut velat	448 099,82	605 442,49
Siirtovelat	80 095,58	70 644,68

4.6. Konsernitase

	KONSERNITASE	
VASTAAVAA	**2025**	**2024**
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	9 940,21	9 940,21
Rakennukset	342 466,79	409 976,19
Koneet ja kalusto	0,00	
Aineelliset hyödykkeet	352 407,00	419 916,40
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	755 454,90	755 454,90
Osakkeet ja osuudet	3 787 509,34	3 832 252,71
Sijoitukset	4 542 964,24	4 587 707,61
Pysyvät vastaavat	4 895 371,24	5 007 624,01
Toimeksiantojen varat		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	2 270,53	2 270,53
Toimeksiantojen varat	2 270,53	2 270,53
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 323,06	694,78
Muut saamiset	5 964,39	4 980,03
Siirtosaamiset	2 163,13	2 427,09
Lyhytaikaiset saamiset	9 450,58	8 101,90
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	9 980 142,28	10 202 782,78
Muut arvopaperit	14 667 714,52	13 996 774,16
Rahoitusarvopaperit	24 647 856,80	24 199 556,94
Rahat ja pankkisaamiset	611 933,14	160 868,72
Vaihtuvat vastaavat	25 269 240,52	24 368 527,56
VASTAAVAA	**30 166 882,29**	**29 378 422,10**
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Peruspääoma	3 880 514,39	3 880 514,39
Edellisten tilik.yli-/alijäämä	22 014 367,63	21 334 864,31
Tilikauden yli-/alijäämä	971 839,85	679 503,32
Oma pääoma	26 866 721,87	25 894 882,02
Toimeksiantojen pääomat		
Muut toimeksiantojen pääomat	66 443,47	60 048,01
Toimeksiantojen pääomat	66 443,47	60 048,01
Vieras pääoma		
Pitkäaik.vieras pääoma		
Saadut ennakot	2 015 439,58	1 934 585,81
Pitkäaik.vieras pääoma	2 015 439,58	1 934 585,81
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	677 707,51	766 810,55
Ostovelat	12 154,68	45 780,60
Muut velat	448 319,60	605 670,43
Siirtovelat	80 095,58	70 644,68
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 218 277,37	1 488 906,26
Vieras pääoma	3 233 716,95	3 423 492,07
VASTATTAVAA	**30 166 882,29**	**29 378 422,10**

4.7. Hautainhoitorahaston liitetiedot

Hautainhoitorahaston tuloslaskelman liitetiedot			
	2025	2024	
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	**1 354 835,52**	1 203 795,36	
Eläkekulut	**281 160,46**	251 499,23	
Kela- ja vakuutuskorvaukset	**-10 501,38**	-609,09	
Muut henkilösivukulut	**45 173,22**	37 625,09	
	1 670 667,82	1 492 310,59	
Muihin toimintatuottoihin sisältyvien pysyvien vastaavien myyntivoitot			
Osakkeet	**24 256,63**		
Muut rahoitustuotot			
Osingot	**174 521,68**	210 213,81	
Sijoitusarvopap. myyntivoitot	**950 061,09**	774 885,73	
Muut rahoitustuotot	**31 029,93**	23 148,47	
	1 155 612,70	1 008 248,01	
Arvonmuutos sijoituksissa	**432 241,64**	181 080,72	
Muut rahoituskulut			
Sijoitusarvopap. myyntitappi	**213 642,12**	37 437,06	
Omais.hoitopalkkiot	**16 524,63**		
Muut rahoituskulut	**281,91**	16 236,46	
	230 448,66	53 673,52	
Hautainhoitorahaston taseen liitetiedot			
Pysyvät vastaavat ja poistot	Kirjanpitoarvo	Poistot	Kirjanpitoarvo
	1.1.2025	2025	31.12.2025
Seurakuntatalot	311 047,28	55 537,00	255 510,28
Sijoitustusarvopaperit	**2025**	2024	
Markkinahinnat	29 623 586,47	27 101 107,97	
Tasearvot	24 647 856,80	24 199 556,94	
	4 975 729,67	2 901 551,03	

Oma pääoma	**2025**	2024
Peruspääoma	3 880 514,39	3 880 514,39
Edellisten tilikausien ylijäämä	22 335 778,85	21 647 227,25
Tilikauden yli/ali -jäämä	986 191,58	688 551,60
Tilikauden lopussa	**27 202 484,82**	26 216 293,24

4.8. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Taseelle merkkaamattomia saatuja vuokratakuita				
	31.12.2025	**31.12.2024**		
Maksusitoumukset	11 698,00	10 698,00		
Pankkitakaukset	11 653,00	11 653,00		
Vastuut taloyhtiölainoista	992 231,00	672 125,29		
Hautainhoitovastuun katelaskelma				
Hoitosopimushautojen jäljellä olevat hoitovuodet		33 197		
Ainaishoidot 6.062 kpl (25 vuotta)		151 550 vuotta		
Keskimääräinen sopimushaudan hoito		116 €		
Hoitovastuu yhteensä		21 430 652 €		
Hautainhoitorahaston varat		30 500 560 €		
Vastuun ali-/ylikatteisuus		9 069 908 €		
Sijoitusarvopapereiden markkinahinta tilinpäätöshetkellä oli 4.975.729,67 euroa korkeampi kuin				
tasearvot. Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintahintaan, käypä arvo on tätä				
korkeampi. Pysyvien vastaavien sijoituksissa on 59 osake- ja liikehuoneistoa, joiden yhteen-				
laskettu arvo on noin 11,4 milj.€, mm. Kiinteistö Oy Hallilan Männikkö, Kiinteistö Oy				
Rosmariini ja Kiinteistö Oy Tampereen Klingendahl.				

4.9. Hautainhoitorahaston konsernitaseen liitetiedot ja omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

Konsernitaseeseen yhdistellyt yritykset

Tytäryhtiö

Konsernitase liitteineen on laadittava ja sisällytettävä tilinpäätökseen, jos seurakuntayhtymällä on kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla määräämisvalta jossakin kirjanpitovelvollisessa. Konsernitaseen laadinnassa noudatetaan kirjanpitolakia (KJ 6:5).

Hautainhoitorahastolla katsotaan olevan määräysvalta (KPL 1:5) toisessa kirjanpitovelvollisessa mm. silloin, kun sillä on enemmän kuin puolet kohdeorganisaation kaikkien osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä ja tämä äänten enemmistö perustuu omistukseen, jäsenyyteen, yhtiöjärjestykseen, yhtiösopimukseen tai niihin verrattaviin sääntöihin tai muuhun sopimukseen.

Hautainhoitorahastolle laaditaan konsernitase. Hautainhoitorahaston taseeseen on yhdistelty Kiinteistö Oy Hallilan Männikön tase, jonka hautainhoitorahasto omistaa kokonaan. Hautainhoitorahaston tase ja tytäryhtiön tase on yhdistelty rivi riviltä ja eliminoitu konserniyhteisöjen saamiset ja velat sekä konsernin sisäinen omistus. Tytäryhtiön poistot on oikaistu emon suunnitelman mukaisiksi poistoiksi.

Omistusyhteysyritys

Yritys on omistusyhteysyritys, jos kirjanpitovelvollisella on vähintään viidennes ja enintään puolet omistusyhteysyrityksen osakkeiden tai osuuksien tuottamasta äänimäärästä. Jos kirjanpitovelvollisella on äänimäärästä viidennes tai tätä pienempi osa sekä huomattava vaikutusvalta liiketoiminnan ja rahoituksen johtamisessa, omistusyhteysyritystä pidetään osakkuusyrityksenä, jollei kirjanpitovelvollinen muuta näytä. Edellä mainittua sovelletaan myös, jos kirjanpitovelvollisella yhdessä yhden tai useamman tytäryrityksensä taikka kirjanpitovelvollisen tytäryrityksellä yksin tai yhdessä muiden tytäryritysten kanssa on huomattava vaikutusvalta ja omistusosuus yrityksessä.

Hautainhoitorahaston omistusyhteysyritys on Kiinteistö Oy Tampereen Rosmariini. Hautainhoitorahaston omistusosuus on 45,55 % ja käyttötarkoitus seurakunnan toimitila/liiketila. Hautainhoitorahaston osuus Kiinteistö Oy Tampereen Rosmariinin omasta pääomasta on 749.018,95 euroa, vieraasta pääomasta 3.140,97 euroa ja tilikauden tuloksesta -2.446,90 euroa. Yhtiön kotipaikka on Tampere.

TYTÄRYHTIÖT	**Kiinteistö Oy Hallilan Männikkö (Hallilan srk-koti), 1059225-7**
Osoite	Männikönkatu 2, 33820 Tampere
Kotipaikka	Tampere
Omistus	100 % HHR
Käyttö	liiketalo
Tj/Isännötsijä	Retta Isännöinti Oy, Timo Virtanen, tj.
Tontin no ja pinta-ala	837-062-6929-0001-A, 1405 m2, vuokra 31.8.2046
Valmistumisvuosi	1996
Liikehuoneisto-ala	413,5 m2
Liikehuoneistolkm	4 kpl
Tilavuus	2080 m3
Rakennukset	1 kpl
Hallituksen jäsenet	Petri Salminen pj. Jyrki Lehtonen, jäsen Pentti Arvola, jäsen
Hallitus kokoont.	2 kertaa
Yhtiökokous kok.	1 kerran
Tilintarkastus	KPMG Oy Ab
Tuloslaskelma	
Kiinteistön tuotot	31 830,42
Kiinteistön hoitok.	-34 178,44
Poistot	0,00
Rah.tuotot ja -kulut	-31,31
Tp-siirrot	0,00
Tilik. voitto/tappio	-2 379,33
Tase	
Maa- ja vesialueet	9 940,21
Rakennukset ja rak.	359 171,86
Oma pääoma	401 091,06
Vieras pääoma	2 084,93
josta pitkäaikainen vieras pääoma	0,00
Taseen loppusumma	403 175,99
Takaukset ja muut taseen ulkopuoliset vastuut	Ei ole.
Sij.po:n tuotto-% *)	-0,6 %
Vastikkeet v. 2025	Hoitovastike alv 0 % ja alv 6,80 e/m2/kk, alv-lisähoitovastike 0,60 e/m2/kk ja 1.7.2025 lähtien 1,00 e/m2/kk

*) Sijoitetun pääoman tuotto-% = 100 x (nettotulos + rahoituskulut + verot) / sij. pääoman keskiarvo.
Sijoitettu pääoma = oma pääoma + korolliset velat
Tuloslaskelmasta ja taseesta poimittu taulukkoon keskeisiä eriä.

Tilikauden aikana suoritettiin normaalien korjaustoimien lisäksi liikehuoneisto 1 sähköpattereiden uusimista. Kiinteistö on kiinteistökehityksen kohde.

5. Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

5.1. Allekirjoitukset

Tampereella 26.3.2026

TAMPEREEN EV.LUT. SEURAKUNTAYHTYMÄN YHTEINEN KIRKKONEUVOSTO

Juha Itkonen

Laura Pöyhönen

Salme Halme

Matleena Kallinen

Katja Karintaus

Ville Vuolanto

Timo Koivula

Kalle Mäki

Risto Salmela

Suzanne Sjöholm

Arttu Vuori

Tapani Rantala

Birgitta Bragge

5.2. Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Tampereella 4. 5. 2026

Mari Säynätjoki, tilintarkastaja JHT, KHT

KPMG Oy Ab

5.3. Tilintarkastuskertomus vuodelta 2025

KPMG Oy Ab
Hämeenkatu 9, 4.krs
33100 TAMPERE

Puhelin 020 760 3000
www.kpmg.fi

Tilintarkastuskertomus 2025

Tampereen evankelis-luterilaisen seurakuntayhtymän yhteiselle kirkkovaltuustolle

Olemme tarkastaneet Tampereen evankelis-luterilaisen seurakuntayhtymän hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen.

Yhteisen kirkkoneuvoston ja muiden tilivelvollisten velvollisuudet

Yhteinen kirkkoneuvosto ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa seurakuntayhtymän hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Yhteinen kirkkoneuvosto ja talous- ja hallintojohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot seurakuntayhtymän toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

Yhteinen kirkkoneuvosto ja yhtymäjohtaja vastaavat myös sisäisen valvonnan järjestämisestä ja sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheellisyyksien havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet hallinnon lainmukaisuutta ja päätöstenmukaisuutta. Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet ja voidaksemme lausua sisäisen valvonnan järjestämisestä mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon seurakuntayhtymän sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, että seurakuntayhtymän hallintoa on hoidettu laillisesti ja asianomaisten toimielinten ja viranhaltijoiden päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Tarkastuksen tulokset

Seurakuntayhtymän hallintoa on hoidettu laillisesti ja päätösten mukaisesti.

Seurakuntayhtymän sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Seurakuntayhtymän tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista.

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Tampere 4. toukokuuta 2026

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö

Mari Säynätjoki
JHT, KHT

KPMG Oy Ab, a Finnish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee

Y-tunnus 1805485-9
Kotipaikka Helsinki

6. Luettelot ja selvitykset

6.1. Luettelo kirjanpitokirjoista, tositteiden lajeista ja säilytystavoista

Luettelo kirjanpitokirjoista:

Kohdat 1–10 Kipan järjestelmässä, aineisto säilytetään sähköisessä muodossa

1. Päiväkirja
2. Pääkirja
3. Ostoreskontra
4. Myyntireskontra
5. Kassakirjanpito
6. Palkkakirjanpito
7. Käyttöomaisuuskirjanpito
8. Tuloslaskelma
9. Tase
10. Rahoituslaskelma

Selvitys kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytystavoista

Tilinpäätös säilytetään pysyvästi sähköisessä muodossa.
Palkkatietoja sisältävät asiakirjat säilytetään 50 vuotta.
Kirjanpidot, tililuettelo sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista säilytetään vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10.1 §), mikäli EU-säädökset eivät vaadi pidempää säilytysaikaa. Kiinteistöinvestointeihin liittyvät laskut, tositteet ja muut selvitykset säilytetään 13 vuotta sen kalenterivuoden päättymisestä, jolloin kiinteistöinvestointi on valmistunut. Kirjanpito- ja tilinpäätösaineisto säilytetään koneellisella tietovälineellä. Kirjanpitoaineisto on tallennettava kahdelle eri tietovälineelle. Kirkon palvelukeskuksen järjestelmissä oleva aineisto on säilytettynä järjestelmässä ja erillisinä varmuuskopioina.

Tositelaji	Nimi	Numerosarja
RV	Laskun siirto	00
AA	Käyttöom.kirjaus	01
AB	Kirjanpitotosite	01
AZ	Purku KOM:iin	01
K2	Kp-liittymä, verok.	01
K4	Verkkomaksut	01
P1	Palkat verokäsittely	01
PV	Palkkavaraus	01
SA	Pääkirjatilitosite	01
SK	Srk:n muistiotosite	01
SZ	Peruutus muistio	01
T1	Maksul. tiliote,vero	01
ZM	M2 Kirjanpitoliittym	01
AF	Poistokirjaukset	03
AV	MR Diakonia-avustuks	14
DP	Perintätoim.suoritus	14
DZ	Asiakkaat - maksu	14
KZ	Toimittajat - maksu	15
DA	Asiakastosite	18
DG	Asiakkaat - hyvitys	18
M1	Hautainhoitojärj.	18
M2	Resurssivarausjärj.	18
ZD	Luottotappiokirjaus	18
KA	Toimittajatosite	19
KG	Toimittajat - hyvit.	19
KR	Toimittajat - lasku	19

Numerosarja	Ensimmäinen nro	Viimeinen nro
00	90000000	90012837
01	1000000	1005035
14	14000000	14017013
15	15000000	15011810
18	18000000	18004912
19	19000000	19012762
03	3000000	3000060